



RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS 2016





Le présent rapport annuel repose sur le Plan d'actions 2016 présenté et approuvé lors de l'Assemblée générale de MedCités qui s'est tenue à Dubrovnik en 2015. Bien qu'intitulé « Rapport annuel 2016 », il fait référence aux actions menées entre l'Assemblée Générale de Dubrovnik (novembre 2015) et celle de Tétouan (décembre 2016).

INDEX

MedCités, une plateforme de projets.	6
Soutien des villes dans le cadre de la définition et de la mise en place de Stratégies de développement de ville (SDV)	6
Soutien des membres dans la mise en place des projets stratégiques	8
Promotion et mise en place des projets de coopération bilatérale et multilatérale	14
 MedCités, un réseau de villes méditerranéennes	18
Renforcement du réseau	18
Renforcement des actions de communication	19
Consolidation des antennes régionales du réseau	20
 MedCities, un lobby de villes.	22
Création d'alliances internationales pour la promotion du développement urbain durable	22
Promotion des autorités locales dans la région méditerranéenne	23



Chers membres,

Un an après l'Assemblée générale de Dubrovnik, le réseau de MedCités présente son rapport annuel convaincu que de sérieux efforts ont été réalisés en vue de concrétiser les principaux objectifs et de relever les défis fixés en 2015 à travers ses trois lignes stratégiques.

Tout d'abord, en tant que **plateforme de projets**, le réseau a poursuivi son travail de promotion et de renforcement de la coopération bilatérale et multilatérale. Cette année, plusieurs projets ont été lancés, souvent en collaboration avec une série d'institutions nationales et internationales. En termes de renforcement des capacités et d'échanges de connaissances, MedCités s'est centré sur les échanges d'expériences comme les séminaires en vue de préparer le nouvel Appel d'offres de projets IEV de l'UE dans le bassin méditerranéen.

Ensuite, en 2016, MedCités s'est efforcé de **renforcer le réseau** à travers, notamment, la mise sur pied de la nouvelle association. Grâce à ce travail, souvent invisible, les actions de coopération menées au service de nos villes seront plus efficaces.

En tant que réseau de villes, nos antennes régionales au Maghreb et à Mashreq ont été renforcées afin de fournir un soutien plus important et plus proche à nos membres. Conformément aux actions menées au cours des dernières années, les actions de communication ont été consolidées afin d'augmenter la participation des membres de MedCités, notamment dans le cadre de notre 25e anniversaire.

Enfin, en tant que **lobby de villes**, nous avons participé aux principaux débats internationaux relatifs à la Méditerranée comme MedCOP Climat et Habitat III, par exemple, ainsi qu'à la préparation de la prochaine Réunion ministérielle sur le développement urbain de l'Union pour la Méditerranée, prévue pour le printemps prochain au Caire.

MedCités a également renforcé ses alliances avec les organisations et réseaux internationaux. À cet égard, je tiens à souligner l'accord signé avec la Commission méditerranéenne de la Conférence des régions périphériques et maritimes (CRPM), qui nous permettra de consolider la dimension régionale dans différents domaines de notre action dans les villes.

Les villes de la Méditerranée traversent un processus de transformation intense et continu. La réalité de la région, secouée par des troubles politiques, sociaux et économiques, force les villes à repenser leur avenir en permanence. Je suis convaincu que la mise en place de projets et d'actions centrés sur le partage de connaissances et de bonnes pratiques nous permettra de fournir des réponses intégrales afin de garantir la mise en place de solutions souples et durables face à cette situation d'urgence.

J'espère sincèrement qu'ensemble, nous continuerons à renforcer l'engagement de MedCités en faveur de sa mission aussi bien que nous l'avons fait au cours des 25 dernières années.

Mohamed Idaomar – Président



Chers membres,

Comme l'indique le rapport d'activités, 2016 a été une année intense pour le Secrétariat général de MedCités. Le Plan d'actions prévu pour cette exercice était ambitieux et je suis fier de vous annoncer que la plupart des tâches que l'Assemblée nous a confiées ont été réalisées avec succès.

Cette année a été caractérisée par d'intenses débats internationaux concernant la Méditerranée et ses villes, comme Habitat III, MedCOP Climat et COP 22. Par ailleurs, la réalité persistante a montré que les stratégies à long terme doivent être combinées aux actions immédiates pour faire face à la situation d'urgence de notre région: lutte contre le changement climatique, crise des réfugiés, création de villes énergétiquement efficaces, souples et intelligentes, ... MedCités a tenté de mettre en place et de créer de nouveaux projets afin de faire face à cette situation. Plusieurs projets intéressants, comme par exemple l'élaboration de nouvelles stratégies de développement urbain en Tunisie, sous l'égide de l'Alliance des villes et d'autres acteurs internationaux, montrent que nous travaillons dans la bonne direction.

Au cours de cet exercice, le secrétariat a travaillé d'arrache-pied pour permettre à MedCités d'œuvrer en tant qu'association indépendante conforme à la législation en vigueur. Nous nous réjouissons de pouvoir commencer ce nouvel exercice de manière totalement opérationnelle à cet égard.

Cette année, dans le cadre de notre 25e anniversaire, le Secrétariat général s'est également engagé à préparer toute une série d'opportunités de financement pour mener de nouveaux programmes et projets de coopération transfrontaliers. La Méditerranée reste dans le point de mire de la période de financement de l'UE 2014-2020. Nous avons obtenu nos premiers résultats positifs grâce à différents projets qui ont été sélectionnés dans le cadre du programme de coopération Interreg MED. Le futur appel d'offres à projets du Programme IEV CT Med Bassin maritime Méditerranée et d'autres programmes bilatéraux et plurinationaux constitue une excellente occasion d'élargir la coopération entre les villes méditerranéennes à travers des projets de partenariat.

Par ailleurs, de grands efforts ont été réalisés en vue de renforcer le Secrétariat et son champ d'action afin de maintenir le soutien utile et efficace qu'il fournit à nos membres. Bien que nous soyons satisfaits du travail qui a été mené, nous pensons qu'il pourrait être amélioré si nous agissons en collaboration avec nos villes membres et nos alliés internationaux.

Je suis convaincu que tout le travail que nous avons réalisé jusqu'à présent nous permettra de vivre une année fructueuse pour nos villes et pour l'ensemble du réseau à travers de nouveaux projets qui contribueront à mieux développer nos cités.

Xavier Tiana – Secrétaire général

MedCités, une plateforme de projets

Soutien des villes dans le cadre de la définition et de la mise en place de Stratégies de développement de ville (SDV)

ACCOMPAGNEMENT DES VILLES DANS LE CADRE DE L'ÉLABORATION DE NOUVELLES SDV ET DE LA MISE EN PLACE DE BUREAUX DE DÉVELOPPEMENT LOCAL

MedCités aide les villes de Gabès et Kairouan à élaborer leur Stratégie de développement de ville dans le cadre d'un nouveau projet bilatéral lancé par l'Alliance des villes de Tunisie.

Lancé dans le cadre du Programme national de l'Alliance des villes, ce projet a pour but de mettre en place des initiatives stratégiques de développement urbain, notamment dans les villes de l'arrière-pays.

La proposition de projet, soumise par la Fédération nationale des villes tunisiennes, est le fruit d'une étroite collaboration entre le PNUD, le VNG-CILG, la GIZ (Agence allemande de coopération internationale) et MedCités qui, au terme de longs mois de travail intense, ont également œuvré avec les autorités tunisiennes afin de veiller à ce que la proposition soit conforme aux priorités du gouvernement. Le projet prévoit l'adoption d'une méthodologie commune en faveur d'un développement local dynamique bien intégré à travers une planification participative. Pendant sa période de vigueur, il est prévu d'élaborer 8 stratégies urbaines participatives.

MedCités dirigera le processus dans les villes de Gabès et Kairouan. Monastir, également membre de MedCités, bénéficiera aussi du projet, dont l'objectif est de générer des effets domino sur d'autres villes tunisiennes.

Mis en place au mois d'octobre 2016 dans le cadre d'une réunion de collaboration interne, le projet s'étendra sur une durée de 18 mois.



Organisation de deux séminaires sur les stratégies de développement des villes en Tunisie

Pour promouvoir la stratégie de planification urbaine en Tunisie, deux séminaires locaux ont été organisés dans les villes de Kairouan et de M'saken, qui ont manifesté leur intérêt en faveur du lancement d'une planification urbaine stratégique.

Les deux séminaires ont centré une bonne partie de leur contenu sur l'aspect méthodologique en vue de faire prendre conscience de l'importance de la planification urbaine et des procédures à suivre. Ils se sont basés sur la présentation d'expériences préalables des villes de Sfax et de Sousse et sur l'élaboration de leur propre stratégie.

Organisés les 22 et 26 mars, respectivement, les séminaires ont rassemblé plus de 80 participants à Kairouan and plus de 50 à M'Saken, issus de différents secteurs de la ville, de la société civile, des administrations locales et du monde privé.

MedCités aide la ville de Sousse à mettre en place son Bureau de développement local

Sur demande de la ville de Sousse, le Centre de transfert de connaissances de Sfax a apporté son soutien à la ville de Sousse à travers la révision des termes relatifs à la mise en place du Bureau de développement local dans le cadre de la Stratégie de développement urbain de Sousse. Ce Bureau local bénéficie d'un fonds de coopération international et sera lancé début 2017.

ANALYSE ET MISE À JOUR DES STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT DES VILLES EXISTANTES

MedCités aide la ville de Sfax à mettre à jour son Plan stratégique de Grand Sfax.

Le 12 mars, le CTC de Sfax et la Municipalité de Sfax ont organisé un séminaire en vue de faire réfléchir les acteurs de la ville quant à la mise à jour du Plan stratégique du Grand Sfax. L'idée était de lancer le processus d'analyse et de mise à jour de la stratégie conjointement avec les parties prenantes locales.

Les quelque 45 personnes présentes ont participé à un débat très actif et fructueux qui a débouché sur la décision des autorités locales de lancer la révision de la stratégie et sur la définition d'une feuille de route destinée à commencer cette procédure en collaboration avec MedCités.

Etude en faveur de la révision du Plan stratégique de développement urbain de la Communauté urbaine d'Al Fayhaa (AFSDS).

Dans le cadre du plan d'actions du CTC d'Al Fayhaa, un expert a été engagé afin d'établir un diagnostic relatif à la mise à jour de la Stratégie de développement urbain d'Al Fayhaa définie en 2011. Quelques événements survenus depuis lors recommandent une mise à jour du projet. Le rapport a été élaboré au terme de réunions et d'entrevues avec les acteurs locaux des villes qui

composent la Communauté urbaine d'Al-Fayhaa, maires et échevins compris. L'étude a permis d'identifier les actions AFSDS menées et leur impact sur la ville et de dresser une liste des projets importants à intégrer au sein du processus de planification stratégique. Pour terminer, les priorités proposées par la Communauté urbaine d'Al Fayhaa ont été analysées sur base de l'évolution de la situation.

Le rapport a finalement été présenté au président de la Communauté urbaine d'Al Fayhaa le 29 février 2016.

Formation en matière de planification stratégique, définition de projets stratégiques et ateliers sur la mise à jour du Plan stratégique de Jerash.



Une formation de quatre jours sur les méthodologies appliquées dans le cadre de la planification stratégique et sur la définition de projets a été organisée dans la ville de Jerash par le CTC d'Al Fayhaa. Elle était centrée sur le travail et le rôle du Bureau de développement local. Le cinquième jour, les participants ont réalisé un atelier sur la mise à jour du Plan stratégique de Jerash en vue d'analyser les objectifs stratégiques et les projets réalisés.

Cette formation s'adressait aux représentants du conseil municipal et aux responsables municipaux, aux employés du département de Développement local et autres départements techniques de la mairie, et aux acteurs locaux (société civile et acteurs économiques). Un total de 37 personnes ont participé à la formation.

Soutien des membres dans la mise en place des projets stratégiques

RÉALISATION DE PROJETS DE FORMATION ET D'ASSISTANCE TECHNIQUE

Assistance technique à Agadir dans le cadre du Plan de mobilité urbaine

Le 1er décembre 2015, MedCités a réalisé une mission technique à Agadir (Maroc) en vue d'étudier les possibilités de collaboration et d'assistance technique dans le cadre du Plan de mobilité urbaine d'Agadir (2016-2020).

La délégation de la mission technique, composée de représentants de l'Agence régionale pour le développement local de Barcelone, a rencontré des représentants politiques et techniques de la municipalité afin de définir les objectifs et les conditions de la collaboration.

Au terme des échanges techniques, il a été décidé de se centrer sur un Plan de gestion du stationnement dans la zone côtière et commerciale de la ville. Ce projet en cours sera complété en 2017.

Assistance technique dans le cadre de la mise en valeur du patrimoine architectural et culturel de la Médina de Sfax

Une étude a été lancée afin d'identifier les bâtiments de la Médina de Sfax dotés d'une valeur patrimoniale, les opportunités de mise en valeur/rénovation existantes, et les possibilités de réutilisation à des fins culturelles et touristiques. Ces actions ont débouché sur la création d'une base de données des bâtiments (phase 1), sur l'établissement d'un inventaire complet des bâtiments susceptibles d'être valorisés lors d'une

étude spécifique sur le terrain, et sur la mise en place d'un Plan d'actions. L'objectif est de budgétiser les projets afin de définir des mesures d'accompagnement, notamment concernant les aspects légaux, afin de faciliter les actions d'intervention sur le patrimoine privé. Des 38 maisons identifiées, 18 font partie du Plan d'actions.



Plusieurs propositions de bâtiments non-résidentiels ont également été considérées. Aussi bien l'étude initiale que les propositions relatives au Plan d'actions ont été soumises aux acteurs locaux lors d'un séminaire organisé le 30 mars.

Assistance technique en faveur de la promotion de l'artisanat à Chefchaouen

En collaboration avec le programme CoMun de GIZ (Agence allemande de coopération internationale), une assistance technique a été proposée au cours de 2015 et pendant le premier trimestre de 2016 afin de promouvoir le patrimoine intangible et le savoir-faire traditionnel et ainsi renforcer l'excellence territoriale, le tourisme et la promotion économique de Chefchaouen.

La dernière phase de cette assistance technique fut la mise en place d'un projet pilote destiné à la promotion de l'artisanat local à travers la création d'une plateforme d'acteurs. Ce processus de consultation, mené de septembre 2015 à mars 2016, a débouché sur la création de l'« Union des artisans ». Ce processus a rassemblé une cinquantaine d'artisans qui ont participé à des séances de formation spécifiques dans les domaines de la gestion, du commerce et de la promotion des outils numériques disponibles.

La Communauté urbaine de Chefchaouen et deux partenaires locaux –la Fondation Ibn Rashid et l'Agence municipale de développement local de Chefchaouen–, particulièrement actives lors de ce projet, ont permis de renforcer l'engagement des acteurs locaux envers le développement économique de la ville et la promotion de l'artisanat local et des activités touristiques.



Soutien en faveur de l'optimisation de la gestion des déchets dans la Médina de Sfax

En collaboration avec le programme CoMun de GIZ (Agence allemande de coopération internationale), une assistance technique a été proposée afin de promouvoir l'optimisation de la gestion des déchets dans la Médina de Sfax dans l'optique de favoriser le recyclage et la valorisation des déchets, de réduire les déchets destinés aux décharges, d'améliorer la salubrité locale et de contribuer ainsi à la promotion touristique de la médina.



La dernière phase de cette assistance fut le lancement d'une campagne de sensibilisation sur le recyclage et sur le fonctionnement d'un nouveau Point-éco situé dans la médina destiné au public en général et aux artisans de la médina en particulier. Cette campagne, qui a permis de renforcer la mise en place de ce Point-éco en collaboration avec le projet SMOT, a été lancée lors d'un séminaire de sensibilisation qui a eu lieu le 5 mars en vue de promouvoir l'implication des acteurs dans le projet et a compté sur la participation d'environ 50 représentants d'institutions et d'usagers de la médina.

ACTIONS DE CAPACITATION ET FORMATION AU NIVEAU RÉGIONAL (CISUD, CMI, ETC)

Projet CISUD

MedCités a participé activement à la rédaction d'un projet à échelle régionale sur la formation du personnel et du conseil municipal dans le domaine de la gestion intégrée. Il est prévu que ce projet soit adopté par l'Union pour la Méditerranée (UpM) au début de l'année 2017.

Soutenu par un consortium multipartenaires au sein duquel MedCités agit en tant que leader, le projet a pour but d'élargir la capacité de gestion des administrations locales.

Le Secrétariat général de MedCités et le consortium ont tenu plusieurs réunions de travail avec l'UpM et l'ARLEM. Une mission conjointe MedCités - UdM a été menée à Helsinki au mois de janvier 2017 afin de présenter le projet aux autorités finlandaises et d'autres visites ont été effectuées avec d'autres institutions internationales désireuses de contribuer au projet.

Urban Hub du Centre pour l'intégration méditerranéenne (CIM)

MedCités est un membre actif du Urban Hub du Centre pour l'intégration méditerranéenne (CIM) dirigé par la Banque mondiale et d'autres membres internationaux. Le 20 juin 2016, le Secrétariat a participé à une réunion tenue à Marseille afin de définir une stratégie et des interventions spécifiques en matière de cohésion territoriale à mettre en place en 2017.

APPUI AUX MEMBRES DANS LA RECHERCHE D'OPPORTUNITÉS DE FINANCEMENT

Un des services proposés par MedCités consiste à identifier les options de financement auxquelles ses membres peuvent prétendre. MedCités cherche des opportunités qui allient les intérêts des villes et ceux des donateurs. En 2016, MedCités a obtenu le financement nécessaire à la mise en place des projets suivants:

The project "Vous en dire long sur la Médina de Tunis"

Le Secrétariat général de MedCités a travaillé en collaboration avec l'Association de sauvegarde de la médina (ASM), la Municipalité de Tunis et le Gouvernement provincial de Barcelone afin de définir un projet de coopération bilatérale.

Le projet, mis en place en 2016 et 2017 et financé par le Conseil provincial de Barcelone, a pour but de

contribuer à renforcer le positionnement de la médina en tant que plateforme culturelle en mettant en valeur tous ses espaces et ses actions culturelles en vue d'attirer les investisseurs et les touristes culturels.

L'objectif principal consiste à localiser et analyser toute l'offre culturelle et touristique de la médina de Tunis pour la rendre plus accessible aux visiteurs via :

- Une carte touristique comprenant les sites historiques et les infrastructures logistiques.
- Des informations historiques, architecturales et culturelles sous forme de codes QR.
- La création de nouvelles routes touristiques

Création de l'Observatoire culturel d'Al Fayhaa

Le Secrétariat général de MedCités et le Conseil provincial de Barcelone ont collaboré avec la Fondation BIAT et la Communauté urbaine d'Al Fayhaa dans le cadre de la définition d'un projet de coopération bilatérale entre ces institutions.



Financé par le Conseil provincial de Barcelone, le projet se déroulera en 2016-2017 et aura pour objectif d'améliorer le contenu et la mise en place des politiques culturelles dans la région d'Al Fayhaa à travers la création d'un Observatoire culturel. Celui-ci sera chargé de rassembler des informations et documents, de mener des actions de promotion de la culture locale des zones de la Communauté

urbaine, de mettre en place une stratégie culturelle et de mobiliser les acteurs du monde de la culture et du patrimoine en faveur de la stratégie proposée en l'associant au développement du secteur touristique.

D'autres projets financés destinés à réduire les effets de l'afflux de réfugiés au Liban sont répertoriés dans la section correspondante.

DIFFUSION DES BONNES PRATIQUES DES VILLES EN MATIÈRE DE MISE EN PLACE DES PROJETS STRATÉGIQUES

En 2016, le site du Secrétariat général de MedCités a publié les projets présentés lors du séminaire international tenu à Tétouan au mois d'avril 2015 ainsi que d'autres expériences que les membres ont partagées avec le Secrétariat général.

Ces projets et expériences sont les suivants :

- **Gestion intégrée de la Plaine de l'Oued Martil, Tétouan**

Ce projet intégré du domaine de la durabilité et de l'environnement en faveur du rapprochement de l'Oued Martil et de sa plaine au Grand Tétouan a pour objectif de réduire les effets des principaux problèmes de l'Oued Martil, à savoir la pollution de ses eaux, l'expansion urbaine, l'absence de contrôle des inondations, la dégradation de l'environnement et du paysage de ce petit fleuve.

- **Accord urbain pour une Barcelone inclusive**

Projet de cohésion sociale de la Mairie de Barcelone destiné à créer un espace de participation, de coopération publique et privée et d'action conjointe entre les

organisations et institutions de la ville en vue de construire une Barcelone plus inclusive en faveur d'une meilleure qualité de vie générale.

- **Priorisation participative de projets relatifs à l'espace public à Gabès**

Ce projet de cohésion sociale de la Municipalité de Gabès (Tunisie), mené en collaboration avec Action Associative et l'agence de coopération allemande GIZ, a pour but de favoriser la participation et la responsabilisation des citoyens à travers un processus participatif destiné à définir une partie du budget municipal.

- **De la mosquée de Zitouna à Sidi Ibrahim Erriahi (Tunisie)**

Projet de planification urbaine, cohésion sociale, tourisme et culture promu par l'Association de la Sauvegarde de la médina de Tunis (ASM) en collaboration avec la Municipalité de Tunis. Il s'agit d'un projet pilote centré sur un travail de design et de rénovation réalisé en collaboration avec les résidents, les usagers et les services publics.

- **Rénovation du Palais Kheireddine Pasha de Tunis**

Projet des domaines du tourisme et de la culture promu par l'Association de la Sauvegarde de la médina de Tunis (ASM) en collaboration avec la Municipalité de Tunis destiné à rénover le palais historique et de le transformer en Musée de la ville de Tunis.

Les exposés, débats et conclusions du Séminaire international sur les villes historiques de Dubrovnik organisé à l'occasion du Congrès annuel de MedCités ont par ailleurs été repris dans la publication diffusée à travers le site de MedCités et disponible en version papier.

MISE EN PLACE DE PROJETS DE DÉVELOPPEMENT URBAIN

GeDeTun- Projet de gestion des déchets mis en place dans les villes de Bizerte et de Kairouan



Le Secrétariat de MedCités, en collaboration avec le Département de gestion et de prévention des déchets de l'AMB, sont en train de mettre en place un projet destiné à améliorer la gestion des déchets des municipalités de Bizerte et de Kairouan. L'idée est de renforcer la formation du personnel municipal en matière de gestion des déchets, d'échanger des expériences et des connaissances en faveur de leur gestion efficace et de sensibiliser le public dans ce domaine.

À Bizerte, le projet pilote se centrera sur l'élargissement de la collecte en porte à porte à un nouveau quartier et sur l'élimination de décharges non contrôlées. À Kairouan, le projet pilote est axé sur l'optimisation du service municipal de gestion des déchets et sur l'élimination de décharges non contrôlées. En 2016, le projet a comporté la réalisation de deux missions techniques du Service de gestion des déchets de l'AMB à Bizerte et à Kairouan. Sa finalisation est prévue pour le mois de mars 2017.

Le projet GeDeTun est financé par la Mairie de Barcelone, l'Aire métropolitaine de Barcelone et les deux contreparties locales, à savoir les communes de Bizerte et de Kairouan. Le budget total est de 146.500€.

Économie verte et recyclage informel des déchets à Nabeul

Le Secrétariat général de MedCités travaille en collaboration avec la ville de Nabeul (Tunisie) en vue de mettre en place un projet en faveur de l'amélioration des conditions socioéconomiques de la population liée aux actions de recyclage des déchets. Le projet est censé commencer au mois de décembre 2016 et s'étendre sur une durée de 13 mois.

Le projet, financé par la Municipalité de Barcelone et la ville de Nabeul, fait partie de l'ACTE (Alliance des Communes pour la Transition Énergétique), un programme stratégique plus large du domaine de l'énergie lancé en Tunisie dont le projet pilote comprend des actions de promotion d'emplois verts et d'amélioration de la gestion des déchets dans la ville de Nabeul. Le montant total du budget (110.680€) est en phase d'approbation finale.

INTÉGRATION DE LA QUESTION DES RÉFUGIÉS DANS DE LA DÉFINITION DES NOUVEAUX PROJETS URBAINS

Parmi les engagements de l'Assemblée générale de Dubrovnik figurait l'inclusion de la question des réfugiés au sein des projets de MedCités. Le réseau et ses membres ont travaillé dans les zones du Liban et de la Jordanie les plus touchées par la crise en collaboration avec d'autres organisations internationales afin d'identifier les expériences et projets utiles et de débattre sur le besoin de donner aux villes les moyens de faire face à cette crise.

Identification des projets considérant la question des réfugiés au Liban

Le 24 avril 2015, MedCités a mené une mission qui consistait à renforcer le travail réalisé avec les municipalités du Liban. Parmi les priorités figurait

la tenue de plusieurs réunions destinées à identifier les actions possibles en vue d'atténuer l'impact des réfugiés syriens sur les municipalités libanaises.

Two of the identified initiatives were selected to receive funding:

- **Mise en place d'une presse de recyclage à Tripoli**

Le projet a pour but de construire une presse de recyclage à Jabal Mohsen (Tripoli) afin de réduire les déchets encombrants des conteneurs situés dans les rues et d'utiliser une partie des matériaux recyclables (carton, papier, boîtes en plastique et aluminium), minimisant ainsi leur flux dans la décharge de Tripoli. Ce projet de coopération pilote est mené par la municipalité de Tripoli, l'ONG chargée des actions de sensibilisation, et le secteur privé, représenté par le destinataire final des matériaux recyclés sous forme de ballots. Le montant total du budget (40.000€) sera financé par l'Aire métropolitaine de Barcelone dans le cadre du Projet de soutien aux communautés d'accueil du Liban du PNUD - Liban.

- **Centre de formation professionnelle Saïda**

Ce projet du Centre de formation professionnelle a pour but de former les jeunes Syriens, Palestiniens et Libanais afin qu'ils disposent de compétences professionnelles qui leur permettent de s'intégrer sur le marché de l'emploi en tant que personnel qualifié. Ce projet empêchera ces jeunes d'être touchés par les risques inhérents aux problèmes et économiques ambiants et contribuera à

limiter les conflits et renforcer la cohésion sociale au sein des réfugiés syriens et des communautés d'accueil.

Le projet est mené par la municipalité de Saïda et par la Fondation Hariri. Il est financé par l'AMB. Le montant total du budget relatif à la première phase est de 55.631€.

Collaboration avec le Projet de soutien aux communautés d'accueil du Liban, PNUD- Liban

Sur base de l'étude de l'impact de la crise des réfugiés syriens sur les communautés d'accueil des pays limitrophes, le PNUD-Liban mène le Projet de soutien aux communautés d'accueil du Liban (Lebanon Host Communities Support Project - LHSP) afin de renforcer et de maintenir la stabilité dans les régions touchées par la crise syrienne. L'idée est d'appuyer la récupération économique, la sécurité collective et la cohésion sociale des communautés libanaises à travers une approche d'inclusion susceptible de renforcer les opportunités d'emploi et les prestations de services à l'échelle locale. Les principaux partenaires du programme sont les autorités locales du Liban et le Ministère des affaires sociales.



MedCités a travaillé en collaboration avec le PNUD afin de doter le programme d'une contribution financière issue de différentes administrations catalanes (Mairie de Barcelone, Gouvernement catalan, Aire métropolitaine de Barcelone, et Fonds de coopération de Catalogne) et d'identifier les initiatives des membres du réseau touchés par la crise des réfugiés en vue d'élargir la liste des projets mis en place grâce au programme PSCAL.

Participation au Programme d'accueil des réfugiés CIM

MedCités a participé à l'initiative du Centre pour l'intégration en Méditerranée (CIM) destinée à rassembler les différents acteurs engagés dans la question de l'aide aux réfugiés dans la Méditerranée. Cette collaboration a débouché sur la mise en place d'un programme qui coordonne les différentes initiatives de soutien aux communautés d'accueil locales.

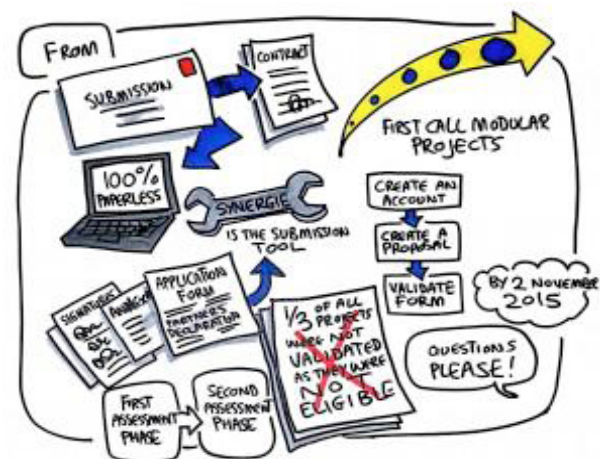
Parmi les actions prévues par ce programme figurait l'atelier régional sur le rôle joué par les municipalités pour répondre à la crise des réfugiés, organisé à Amman (Jordanie) les 30 et 31 mai par MedCités, le CIM, la Banque mondiale, UN-HABITAT et d'autres organisations internationales. Les municipalités de Saida, Byblos et Zarqa ont participé à l'événement en représentation de MedCités.

Rencontre avec le maire de Lesbos

Dans le cadre d'une visite politique effectuée à Barcelone, le maire de Lesbos a rencontré MedCités et a exprimé sa volonté de faire partie du réseau afin de se pencher sur l'avenir de l'île en termes de développement une fois qu'elle aura surmonté la période critique des dernières années due aux flux de réfugiés arrivés à Lesbos.

Promotion et mise en place des projets de coopération bilatérale et multilatérale

PARTICIPATION À L'APPEL À PROJETS INTERREG MED



Projet PANACeA – Gestion et définition des actions en réseau dans les zones protégées de la Méditerranée afin de renforcer le capital et la conservation du patrimoine naturel

MedCités participera en tant que membre au projet PANACeA du Programme MED de l'UE ; un programme relatif à l'élargissement des zones protégées de la Méditerranée dirigé par l'European Topic Center de l'Université de Malaga. Bien que ce projet s'adresse aux membres européens de la Méditerranée, MedCités aura l'occasion d'intégrer quelques villes non-européennes dans certaines des actions menées.

Le montant total du budget est de 1.461.073,48€, dont 85% sont cofinancés par l'Union européenne (1.241.912,48 €) et 15% par les membres (219.161,00€).

Projet Go-SUMP - Improving Sustainable Urban Mobility Plans & Measures in the Med- est un projet destiné à renforcer la visibilité et l'impact des projets qui favorisent la mobilité urbaine durable

La ville de Malaga a été sélectionnée pour diriger ce projet dans le cadre du Programme MED de l'UE. Un projet relatif à la mobilité durable dans la région méditerranéenne auquel MedCités participera en tant que membre. Bien que ce projet s'adresse aux membres européens de la Méditerranée, MedCités aura l'occasion d'intégrer quelques villes non-européennes dans certaines des actions menées.

Le montant total du budget est de 1.165.000€, dont 85% sont cofinancés par l'Union européenne (990.250€) et 15% par les membres (174.750€).

MedCités participera également à deux autres projets MED de l'UE en tant que membre : le projet MEDNICE, en matière d'efficacité énergétique dans la Méditerranée, et le projet BleuTourMed, lié au tourisme maritime.

PRÉSENTATION DES PROJETS AUPRÈS DE IEV CTF MED ET IEV MID-ATLANTIQUE À TRAVERS DES GROUPES DE TRAVAIL THÉMATIQUES

MedCités prépare les municipalités tunisiennes et libanaises dans le cadre du prochain Programme IEV en faveur du Bassin méditerranéen

Le 21 septembre, MedCités et le CTC de Sfax ont organisé un séminaire à Sousse sur les opportunités de financement du Programme IEV-CTF-MED. Plus de 11 villes tunisiennes membres de MedCités y ont participé.

M. Rafik Halouani, expert dans le domaine des programmes, a présenté les programmes IEV Bassin Maritime Méditerranée et IEV Italie-Tunisie en mettant l'accent sur leurs objectifs respectifs, sur les opportunités qu'ils représentent pour les municipalités et sur les aspects administratifs et de gestion à prendre en compte. Un représentant du Secrétariat général de MedCités a présenté les priorités du réseau et le type de soutien que celui-ci peut proposer à ses villes membres.



Le 4 octobre, plus de 50 personnes (représentants de MedCités et acteurs locaux au Liban) ont participé à un séminaire sur les opportunités de financement du Programme IEV. L'atelier a été organisé par le Centre de Transfert de connaissances (CTC) d'Al Fayhaa et par le Secrétariat général de MedCités.

M. Albert Sorrosal, expert de la Commission européenne, a présenté le Programme IEV Bassin

maritime Méditerranée en mettant l'accent sur ses objectifs et priorités, sur les opportunités qu'ils représentent pour les municipalités et sur les aspects administratifs et de gestion à prendre en compte. Un représentant du Secrétariat général de MedCités a par ailleurs présenté les priorités du réseau et le type de soutien que celui-ci peut proposer à ses villes membres. Les participants ont fait part de leur intérêt envers le programme, de leurs idées et ont proposé quelques options de projets futurs.



PROMOTION DE LA COOPÉRATION BILATÉRALE ENTRE LES MEMBRES

MedCités a travaillé activement en tant qu'intermédiaire en faveur de la promotion de la coopération directe entre ses membres. Voici quelques exemples d'échanges bilatéraux auxquels MedCités a participé de près ou de loin :

- Marseille - Tanger (9 - 13 décembre 2015)
- Al Fayhaa - Zarqa - Jerash (2 - 4 mars 2016)
- Zarqa - Izmir (11 - 12 mai 2016)
- Barcelone - Tanger (19 juillet 2016)
- Barcelone - Saida (26 octobre 2016)
- Barcelone - Tétouan (26 octobre 2016)
- Marseille - Tripoli (2 - 5 novembre 2016)

PARTICIPATIONS À D'AUTRES APPELS À PROJETS MULTILATÉRAUX

Programme « L'Europe pour les citoyens »

MedCités a participé à l'élaboration d'une proposition de projet sur les grands défis de l'Europe présentée lors du dernier appel à offres du Programme « L'Europe pour les citoyens » le 1er septembre 2016.

Cette initiative est dirigée par le Central European Service for Cross-border Initiatives (CESCI). MedCités y participe en tant que membre dans le cadre de la Mission opérationnelle transfrontalière (MOT) et l'Union des villes de la Baltique (UVB). La résolution de l'appel n'a pas encore été publiée (novembre 2016).

“PROMARE” Protection and sustainable development of maritime resources au Liban

MedCités a aidé la Communauté urbaine d'Al Fayhaa et ses partenaires à préparer une proposition de projet destinée à l'optimisation de la gestion des déchets dans le cadre de l'appel au projet PROMARE.

Le projet « Integrated Management and GovernancE of solid waste (IMAGE) » a été préparé par la Fondation BIAT en collaboration avec la Communauté urbaine d'Al Fayhaa, MedCités et son allié stratégique ACR+, entre autres. Il n'a malheureusement pas été approuvé. MedCités a également apporté son soutien aux villes de Saida et de Byblos dans le cadre du même appel à projets.

Programme DEAR : sensibilisation de la population aux questions de développement et promotion de l'éducation au développement dans l'Union européenne

MedCités a proposé aux villes de Larnaka et de Dubrovnik de participer en tant que membres à deux propositions de projet soumises dans le cadre de l'appel au Programme DEAR de l'UE.

Le projet de Larnaka, soutenu par l'Agence catalane de coopération internationale, était centré sur « Donner aux communautés les moyens d'atténuer l'impact du changement climatique – EC2MICC ». Le projet de Dubrovnik, soutenu par la ville de Madrid, était centré sur « L'Éducation en faveur de la paix pour lutter contre la violence dans les villes ». Aucun de ces projets n'a malheureusement été sélectionné pour la deuxième phase.

MedCités, un réseau de villes méditerranéennes

Renforcement du réseau

RENFORCEMENT DE L'ENGAGEMENT DES MEMBRES DE MEDCITÉS

MedCités représente 44 villes de 16 pays de la Méditerranée. Cependant, pour différentes raisons, le degré d'implication des villes membres est très variable. Lors de la dernière Assemblée générale, les participants ont constaté que certains membres du réseau ne participaient pas activement aux actions de MedCités. Pour dynamiser la participation active de tous les membres, le Secrétariat général les a contactés afin de savoir ce qu'ils attendent du réseau.

Les relations étroites entre le Secrétariat général et les CTC ont contribué à renforcer l'engagement de certains membres. Une meilleure information est requise afin de mieux assurer le suivi des opportunités de présenter de nouveaux projets et de susciter l'intérêt de ces villes.

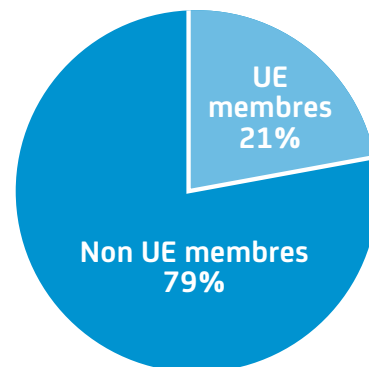
RENDRE L'ASSOCIATION DE MEDCITÉS TOTALEMENT OPÉRATIONNELLE

Un intense travail interne a été réalisé afin de rendre MedCités opérationnelle en tant qu'association à partir du début 2017. Lors de la réunion du Comité de direction tenue à Marseille au mois de mars 2016, une proposition de Règlement intérieur a été présentée. Quelques modifications des statuts ont également été introduites. L'objectif de cette procédure est de renforcer l'efficacité de la gestion de l'association et de ses projets.

AUGMENTATION DU NOMBRE DE MEMBRES, NOTAMMENT DE L'UE

Le Secrétariat général de MedCités a mis au point une stratégie d'expansion qui insiste sur le besoin d'inciter de nouvelles villes européennes à participer au réseau. En collaboration avec le Comité de direction, une liste des municipalités européennes a été dressée afin de définir les nouveaux membres potentiels. Les municipalités de Catane (Italie), Lesbos et Thessalonique (Grèce) et Podogorica (Monténégro) ont été contactées. Le Secrétariat attend leur réponse définitive.

MEMBRES DE MEDCITÉS



Pour atteindre cet objectif, le Secrétariat a travaillé en collaboration avec Larnaka pour définir son rôle actif dans le cadre de l'expansion de la région hellénophone. Un premier contact avec le réseau des villes grecques Anfiktionia a été pris.

RENFORCEMENT DE L'ENGAGEMENT AFIN D'ÉLARGIR LE RÉSEAU AUX BALKANS ET À LA RÉGION DE L'ADRIATIQUE

La municipalité de Dubrovnik a joué un rôle important en matière de ciblage et de contact d'autres villes. Split, Zagreb et Mostar ont toutes participé au séminaire international de MedCités de Dubrovnik organisé en 2015.



Dubrovnik a également aidé le Secrétariat général à formaliser l'adhésion de la municipalité de Sarajevo, approuvée lors de la dernière Assemblée générale.

Le 4 novembre, le Secrétariat général a rencontré une délégation de Sarajevo à Barcelone afin d'échanger leurs points de vue concernant le réseau et ses objectifs.

POURSUITE DU TRAVAIL SUR LE NOUVEAU CADRE DE FINANCEMENT DE L'ASSOCIATION

Un nouveau système de cotisation a été soumis au débat lors de la réunion du Comité de direction tenue à Marseille au mois de mars. L'objectif, à peaufiner lors de l'Assemblée générale de Tétouan, est de progresser vers un système plus équitable qui assure une plus grande autonomie et durabilité du réseau.

Renforcement des actions de communication

MISE EN PLACE DE LA STRATÉGIE DE COMMUNICATION DE MEDCITÉS

La stratégie de communication a été remaniée en 2016 et des efforts ont été réalisés pour améliorer l'image du réseau et sa communication interne.

Le Secrétariat général a introduit l'envoi d'une communication interne périodique à tous ses membres. Pour ce qui est de l'image externe, un effort a été réalisé pour poursuivre la production de matériel de communication –y compris le matériel traduit en arabe– et de publications thématiques comme les Conclusions des séminaires internationaux sur les Centres-villes historiques, en formats papier et informatique.

IMPLICATION DES MEMBRES DANS LES ACTIONS DE COMMUNICATION HABITUELLES (BULLETIN, SITE INTERNET, ETC.)

La stratégie de consolidation et d'expansion approuvée par lors de la réunion du Comité de direction de MedCités du mois de mars 2016 a évoqué le besoin de renforcer la participation des membres en matière de stratégie de communication. Des efforts ont été réalisés pour communiquer une plus grande partie des actions menées par les membres. Marseille, Zarqa, Dubrovnik, Byblos, Tripoli, Sfax, Al Fayhaa, Barcelone et l'AMB ont été particulièrement actives en la matière.

Un site adressé aux nouveaux membres a été publié sur le site de MedCités afin de leurs permettre de partager les principales informations relatives à leurs municipalités. Les CTC ont joué un rôle actif dans l'implication des villes envers la communication de leurs actions à travers le réseau.



ORGANISATION DE LA CAMPAGNE DU 25e ANNIVERSAIRE AVEC L'IMPLICATION DE TOUS LES MEMBRES DU RÉSEAU

À travers le logo spécialement conçu pour l'occasion et approuvé lors de la dernière Assemblée générale, le 25e anniversaire a été présent dans toutes les activités du réseau. Cette initiative a contribué à diffuser les actions de MedCités auprès d'une grande variété d'acteurs. L'événement, organisé par la Municipalité de Barcelone et l'AMB au mois d'octobre, fut également une bonne occasion de souligner l'importance de la coopération ville-réseau à l'endroit même où MedCités fut créé, en 1991. Parmi les participants à l'événement figuraient des panélistes de haut rang comme la maire de Barcelone et présidente de l'AMB, Ada Colau ; le vice-président de l'AMB, Alfred Bosch ; le président du Comité des régions et co-président d'ARLEM, Marku Markula ; le secrétaire général de l'UpM, Fattallah Sijilmassi ; et les maires des villes membres de Medcités comme Tétouan, Saida, Tripoli, Sfax, Sousse, Malaga, Larnaka et El Mina.

L'Assemblée générale de Tétouan, avec la présence de tous les membres, a fait office cérémonie de clôture de cette année de commémoration

Consolidation des antennes régionales du réseau

Organisation de réunions internes entre le Secrétariat général de MedCités et les représentants des CTC

Les 27 et 28 avril, le Secrétariat général de MedCités a tenu une réunion interne à Barcelone avec les représentants des antennes locales du Maghreb, dirigée par Sfax, et du Mashreq, dirigée par Al Fayhaa. L'idée était d'analyser les principaux défis du réseau ensemble et de planifier les actions futures en vue d'intégrer les actions des antennes territoriales au sein du plan d'action général de MedCités.

L'équipe de MedCités a également présenté de idées de futurs projets qu'elle prépare dans le cadre du Programme IEV CTF Bassin Maritime Méditerranée de l'UE prévu pour la fin de l'année. À la suite de cette réunion, le Secrétariat général a détecté le besoin de travailler d'arrache-pied pour que ce programme soit mieux compris par les membres du réseau. En ce sens, il a organisé deux séminaires informatifs aux mois de septembre et octobre 2016 en Tunisie et au Liban, respectivement.

Une autre rencontre a eu lieu le 27 octobre à Barcelone en vue de réviser et de débattre sur le plan d'action du réseau prévu pour 2017, de définir les priorités des actions et de définir les défis que le réseau devra relever lors du processus de constitution de l'association au cours des prochains mois.

ORGANISATION D' ACTIONS D'ÉCHANGES DE CONNAISSANCES ET DE FORMATION DANS LE DOMAINE DU DÉVELOPPEMENT URBAIN DURABLE DESTINÉES AUX MEMBRES DU RÉSEAU

Formation en matière d'observatoires urbains lancée par le CTC d'Al Fayhaa pour les villes de Jerash et Zarqa

Fruit des missions menées par le CTC d'Al Fayhaa en Jordanie en 2015, une séance de formation d'une journée sur les observatoires urbains a été organisée dans les villes de Zarqa et de Jerash les 2 et 3 mars 2016.

La séance s'est centrée sur la mission et les objectifs des observatoires urbains et sur l'identification des problèmes, secteurs et indicateurs. Si, à Zarqa, les principaux problèmes étaient le secteur industriel, la gestion des sinistres et des risques, et le secteur de la culture, à Jerash, les principales lacunes étaient le tourisme, la culture et l'agriculture.

Forte d'une participation de plus de 30 personnes dans chaque ville (conseillers municipaux, responsables du développement local, autres agents de l'administration et acteurs locaux), cette action a eu une claire dimension Sud-Sud, dans la mesure où la formation était directement réalisée par les experts du CTC d'Al Fayhaa et basée sur l'expérience de l'Observatoire urbain de Tripoli.

IDENTIFICATION DES BESOINS DES VILLES ET NOUVELLES IDÉES DE PROJETS

Après avoir mené plusieurs missions dans les villes membres de MedCités, les deux CTC ont identifié les besoins suivants pour pouvoir mettre les projets urbains en place et ont travaillé en collaboration avec les équipes municipales pour préparer quelques observations relatives au concept du projet :

1. Tripoli: Projet de création d'un Observatoire culturel à Tripoli, principalement axé sur la phase de préparation et de mise en place de sa structure. L'Observatoire a pour but de récolter des informations et de documenter et diffuser la vie culturelle des villes d'Al Fayhaa. Il s'agit du premier de ce genre au Liban. Sur avis du Conseil provincial de Barcelone, le projet d'Observatoire culturel de Tripoli sera financé via coopération directe. Le montant total du budget (70.000€) doit encore être soumis à approbation.

2. Union des municipalités de Dannah: préparation d'une ébauche de projet en matière de modernisation du secteur agricole dans la région, considéré comme l'une des priorités du Plan stratégique de l'Union des municipalités de Dannah.

3. Zgharta-Ehden: préparation d'un avant-projet pour la création d'un Bureau de promotion touristique de la ville et pour la relance du secteur touristique à travers l'implication des acteurs locaux. Identification d'une liste de projets issus du Plan stratégique.

4. Tunis: préparation de trois propositions de projets urbain à petite échelle dans les domaines de la culture et de la rénovation urbaine, centres historiques compris. Sur avis du Conseil provincial de Barcelone, le projet de promotion de la Médina de Tunis à des fins touristiques sera financé via coopération directe. Le montant total du budget (70.500€) doit encore être soumis à approbation.

5. Nabeul: trois projets ont été envisagés dans les domaines de la gestion des données SIG, de la mobilité et de la gestion des déchets à travers la promotion du recyclage et l'amélioration des conditions socio-économiques du secteur du recyclage informel. Sur avis de la Municipalité de Barcelone, ces projets seront directement financés et mis en place par le réseau de MedCités.

MedCités, un lobby de villes

Création d'alliances internationales pour la promotion du développement urbain durable

POURSUITE DE LA PARTICIPATION À DES PROJETS DE COOPÉRATION MULTISECTORIELS RELATIFS AU DÉVELOPPEMENT URBAIN DANS LA MÉDITERRANÉE : URBAN HUB DU CIM ET GROUPE D'EXPERTS DE L'UpMP

MedCités n'a cessé de participer à des projets multisectoriels en matière de développement urbain menés dans la région méditerranéenne. Premièrement, en collaboration avec le groupe d'experts de l'UpM, lors des deux réunions tenues pendant la durée couverte par le présent rapport, en vue de préparer la Deuxième réunion ministérielle sur le Développement urbain, qui aura lieu au Caire au printemps 2017.

Deuxièmement, lors des trois réunions organisées cette année par le Urban Hub du CIM, une importante plateforme d'échanges entre les acteurs internationaux qui interviennent dans la région méditerranéenne dans le domaine du développement urbain.

RENFORCEMENT DE LA COOPÉRATION AVEC DES ALLIÉS STRATÉGIQUES EN FAVEUR D'UNE MEILLEURE INTÉGRATION DES ACTIONS MENÉES

Collaboration avec le Global Water Partnership (GWP-MED)

Le 21 décembre 2015, MedCités a participé à la réunion du Conseil de partenariat GWP-MED à Athènes (Grèce) en représentation des autorités locales de la Méditerranée.

Le Conseil de partenariat se réunit une fois par an pour débattre sur l'évolution des actions du GWP-MED et pour approuver le plan d'action et le budget de l'année suivante. Lors de la réunion, le Secrétariat du GWP-MED a présenté quelques éléments-clés relatifs à l'évolution du plan d'action du PME dans la Méditerranée afin d'en discuter avec les membres et a accepté d'envisager des synergies et collaborations possibles. Le plan de travail du GWP-MED comprend la création et la poursuite d'interventions dans le domaine de la gestion intégrée des eaux urbaines dans la Méditerranée, un sujet qui pourrait susciter l'implication de membres de MedCités.

Collaboration avec AVITEM

MedCités et l'Agence des Villes et Territoires Méditerranéennes Durables (AVITEM) collaborent de manière efficace en matière de projets, actions de formation et lobbying. En 2016, elles ont mené deux actions importantes : une séance plénière organisée à Tanger au mois de juillet 2016 dans le cadre de MedCOP Climat, et une séance de formation d'AVITEM organisée à Barcelone en octobre 2016 sur le processus métropolitain, à laquelle ont participé plusieurs intervenants d'institutions de Barcelone.

Collaboration avec UNIMED

MedCités a établi une relation de collaboration avec UNIMED, le réseau euro-méditerranéen d'universités. Plusieurs échanges sur la manière de travailler ensemble dans le cadre de futurs appels à offres de projets ont eu lieu et MedCités a participé à deux ateliers (18 avril et 29 septembre) qui font partie de projets de l'UE dirigés par l'UNIMED.

Collaboration avec l'Association des chambres de commerce et d'industrie de la Méditerranée (ASCAME)

Le 26 novembre 2015, MedCités et l'ASCAME ont organisé le 7e Forum MedaCity dans le cadre de la 9e édition de la Semaine méditerranéenne des leaders économiques, organisée par l'ASCAME à Barcelone du 25 au 27 novembre.

L'événement était centré sur les valeurs d'avenir des villes méditerranéennes, sur l'analyse des défis que les villes de la Méditerranée doivent relever dans ce domaine, et sur les défis qui se présenteront en termes d'obtention de solutions intelligentes. MedCités a invité des représentants des municipalités de Dubrovnik et de Sousse afin de faire part de leurs expériences et de futurs projets destinés à intégrer des solutions intelligentes au sein de leurs politiques publiques municipales.

Augmentation des alliances stratégiques

L'espace du site consacré aux alliances stratégiques de MedCités a également été élargi par la présence du profil du site d'ACR+, le réseau international des villes et régions en faveur de la promotion de l'utilisation de ressources intelligentes et de la gestion durable des déchets municipaux à travers la prévention à la source, la réutilisation et le recyclage.

Promotion des autorités locales dans la région méditerranéenne**REPRESENTATION DES AUTORITÉS LOCALES DE LA MÉDITERRANÉE LORS DE FORUM RELATIFS AUX GOUVERNEMENTS LOCAUX : ARLEM, CGLU, COMITÉ DE DIRECTION DU SMDD****Participation à la 7e Séance plénière de l'Assemblée régionale et locale euro-méditerranéenne (ARLEM), à Nicosie**

Les 18 et 19 janvier, MedCités, représenté par le maire de Tétouan, M. Mohammed Idaomar, a participé à la 7e Séance plénière d'ARLEM. Lors de cette réunion, les rapports thématiques de 2015 relatifs à l'emploi et au développement territorial dans la région méditerranéenne et le rapport sur le programme urbain durable pour la région méditerranéenne ont été approuvés. Les membres de MedCités ont également participé à un débat sur la migration en Méditerranée, sur la situation des autorités locales en Libye, sur la révision de la Politique européenne de voisinage et sur l'adoption des recommandations et du plan d'action pour l'année 2016.

Participation à MedCOP Climat 2016, à Tanger (18-19 juillet). Débat sur la rénovation urbaine durable et sur le rôle des villes

Les 18 et 19 juillet, une série d'institutions gouvernementales et non-gouvernementales de la Méditerranée se sont réunies à Tanger pour participer au congrès MedCOP Climat. L'objectif était de trouver des synergies destinées à protéger la région méditerranéenne et de générer des propositions pour que la 22e Conférence mondiale sur le climat (COP 22), organisée à Marrakech du 7 au 18 novembre, permette de déboucher sur d'importants engagements viables permettant d'atténuer les impacts du changement climatique.



Représenté par son président, M. Mohammed Idaomar, le réseau MedCités a participé à l'événement par le biais d'une séance plénière sur « La transformation urbaine pour faire face aux défis climatiques », au cours de laquelle ont été présentés les défis des villes méditerranéennes. Ce congrès, organisée conjointement avec l'AVITEM, a permis aux participants d'aborder le rôle des autorités locales et les défis qui se présentent lors de la mise en place de politiques en vue de résister aux effets du changement climatique et de créer des projets régionaux durables.

Les conclusions du débat ont été envoyées aux organisations internationales qui travaillent activement dans le domaine du développement durable en Méditerranée.

Participation de MedCités aux débats sur le financement de la lutte contre le changement climatique proposés lors de MedCOP Climat

MedCités a participé aux débats et événements parallèles relatifs au changement climatique et au financement de la lutte contre le changement climatique qui se sont déroulés lors de MedCOP Climat. Le réseau était notamment présent lors de la Réunion sur le financement régional de la lutte contre le changement climatique organisée par l'UpM en vue de proposer des outils permettant de financer la lutte contre le changement climatique à

l'échelle régionale. Le secrétaire général et d'autres membres du réseau ont également participé à un séminaire spécifique sur le financement de la lutte contre le changement climatique destiné aux villes du Maghreb, organisé parallèlement à MedCOP Climat (19-20 juillet).

Participation de MedCités à la Smart City Expo Casablanca

Les 18 et 19 mai, MedCités a participé à la première édition de la Smart City Expo de Casablanca, organisée par Smart City Expo - Fira de Barcelona. MedCités a été invité à participer à une séance parallèle intitulée « Faire face au changement climatique : engagements locaux en matière d'énergie renouvelable », au cours de laquelle différentes expériences de villes méditerranéennes ont été présentées et le besoin d'impliquer les autorités locales dans la recherche de solutions intelligentes pour relever les défis des villes a été mis en relief. Deux autres villes membres du réseau, Marseille et Tétouan, ont également participé à cet événement.



Participation au troisième atelier ASCIMER sur les villes intelligentes, Casablanca

Le 11 octobre, MedCités a participé au troisième atelier du projet Assessing Smart Cities in the Mediterranean Region (ASCIMER) lancé par la Banque européenne d'investissement (BEI) et mis en place par l'Université technique de Madrid. MedCités y a présenté les dernières actions menées en matière de villes intelligentes dans la région selon une approche formative.

Organisé par le Fonds mondial pour le développement des villes (FMDV) et GIZ (Agence allemande de coopération internationale), cet événement était destiné aux représentants politiques et au personnel technique des administrations locales et régionales des pays en développement et des pays émergents. Son objectif ? Renforcer la formation de ces acteurs afin de rédiger des projets urbains solides et de mobiliser les ressources financières nécessaires à leur mise en place.

MedCités a contribué à l'organisation des congrès de la Commission méditerranéenne de l'UCLG en Tunisie.

Les 22 et 23 septembre, Sousse (Tunisie) a hébergé les Ateliers sur le développement du bassin méditerranéen, en guise de préparation de la 4e édition du Forum des autorités locales et régionales de la Méditerranée, qui aura lieu au mois de mars 2017.

Parmi les maires, experts et représentants des administrations locales de la Méditerranée qui se sont penchés sur le développement urbain de la région figurait le secrétaire général de MedCités, qui a soutenu la Commission méditerranéenne des Cités et des gouvernements locaux unis (CGLU) dans le cadre de l'organisation du congrès, conjointement avec NALAS, CIM-CRPM et Arc Latin.

Les ateliers étaient centrés sur le développement régional intégré selon différentes perspectives : environnement (climat et énergie), promotion du développement socioéconomique (tourisme culturel et tourisme durable, économie sociale), et développement régional. Certaines séances ont par ailleurs été consacrées à l'inclusion des jeunes au marché du travail, à la mobilité et aux finances locales dans la région méditerranéenne. Sfax, Sousse et Tanger – villes membres du réseau de MedCités – ont participé activement aux échanges d'expériences dans ces domaines.

Participation de MedCités au Comité de direction de la Commission Méditerranéenne de développement durable (CMDD)

Le 17 octobre, MedCités a participé en tant que membre du Comité de la CMDD à l'atelier technique « Comment assurer le suivi de la Stratégie méditerranéenne de développement durable 2016-2015 (SMDD) et du Plan régional relatif à la consommation et la production durables en Méditerranée (CPDM) » (Barcelone).



L'atelier a rassemblé des représentants des pays de la Méditerranée désignés par le Plan Bleu et le Centre d'action régionale pour la consommation et la production durables (CAR/CPD), des membres de la CMDD, des experts internationaux et des représentants du PAM. L'objectif général de ces actions était de rédiger une feuille de route durable pour la Méditerranée en vue de la faire adopter lors de la Convention COP 20 de Barcelone prévue pour la fin 2017.

RENFORCEMENT DU RÉSEAU PAR RAPPORT AUX INSTITUTIONS DE L'UE

Le dialogue structuré des associations régionales avec les institutions de l'UE

En 2016, MedCités a participé à deux réunions tenues à Bruxelles sur le Dialogue structuré avec les associations de l'UE. Cette plateforme est importante pour bien situer les actions de l'UE dans le cadre de la politique régionale et de voisinage et pour rapprocher les besoins de nos membres des institutions européennes.

Au mois de février 2016, MedCités a participé au processus de révision de la Politique européenne de voisinage proposé par la Commission européenne. Le Secrétariat général a lancé un débat ouvert avec ses membres afin d'obtenir des informations relatives à sa contribution. Le besoin de considérer les problèmes administratifs des autorités locales dans le cadre des projets de l'UE a été l'un des principaux problèmes avancés, en plus du besoin de considérer la gouvernance locale en tant que priorité de l'UE dans la région.

RENFORCEMENT DE LA COOPÉRATION AVEC DES ORGANISATIONS MÉDITERRANÉENNES COMME LATIN ARCH, LA CRPM, ET LE FORUM DES VILLES ADRIATIQUES ET IONIENNES

Collaboration avec l'Arc Latin

Les 3 et 4 mars, MedCités a participé à l'Assemblée générale de l'Arc Latin et à son atelier sur « Les Défis de la gouvernance locale en Méditerranée ». Après l'atelier, MedCités a également participé en tant qu'invité à un débat sur l'avenir de l'Arc Latin, sur les besoins de ses membres et sur les initiatives destinées à renforcer et élargir le réseau des régions. MedCités participe aussi au projet de l'UE BleuTourMed (tourisme) dirigé par l'Arc Latin.

Collaboration avec la CRPM

Les deux réseaux de villes et régions ont signé un Protocole d'entente lors de l'Assemblée générale de la CRPM tenue les 30 juin et 1er juillet dans la région de Vénétie (Italie).



Il s'agit d'un accord centré sur le besoin d'échanger des stratégies et points de vues et de débattre sur les politiques méditerranéennes et européennes qui impliquent les administrations régionales et locales. Les deux réseaux ont identifié des domaines de collaboration commune afin de définir de nouveaux projets et actions communs et d'échanger leurs bonnes pratiques et leurs idées

Un des premiers fruits de cette coopération est la participation conjointe à des projets dans le cadre du Programme MED de l'UE.



MedCités
MedCities
25 YEARS



 **AMB** Àrea Metropolitana
de Barcelona

 **Ajuntament
de Barcelona**