

Activity Report

Rapport d'Activité

2020

medcities.org

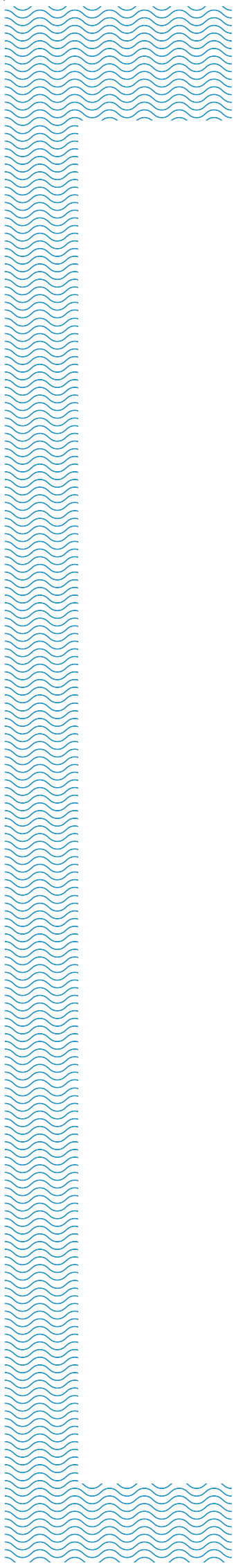


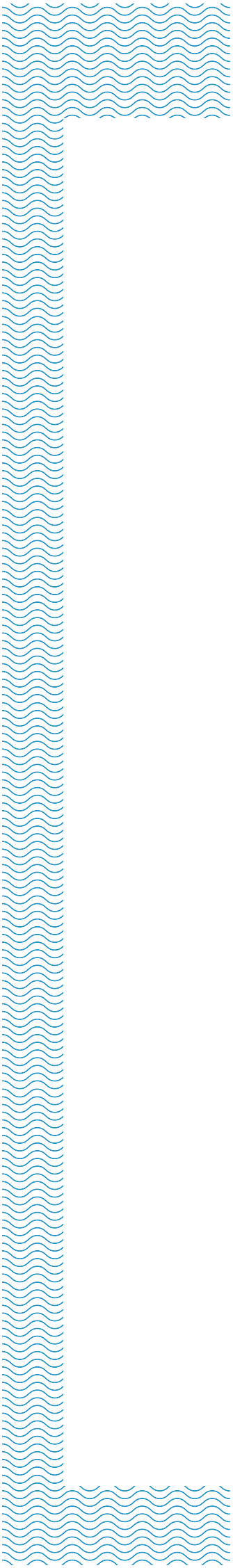
Table of contents

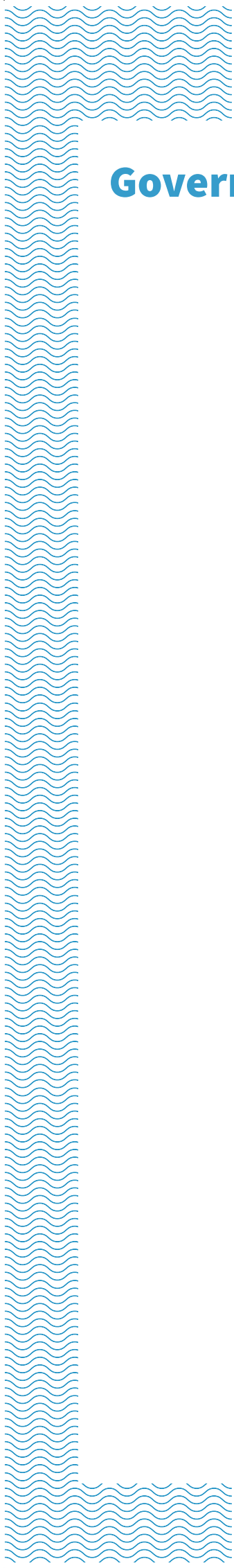
Governance	5
A message from MedCities' President	6
A message from MedCities' Secretary General	7
2020 at a glance	8
MedCities, an enhanced association	10
MedCities, a platform for projects	13
MedCities, a voice for Mediterranean local authorities	33
Partnering with other institutions - SDG 17	39

MedCities members map / *Carte des membres de Medcités* 40

Table de matières

Gouvernance	43
Mot de bienvenue du Président de MedCités	44
Mot de bienvenue du Secrétaire général de MedCités	45
2020, l'année en chiffres	46
MedCités, une association renforcée	48
MedCités, une plate-forme de projets	51
MedCités, une voix pour les autorités locales de la Méditerranée	71
Partenariat avec d'autres institutions - ODD17	77





Governance

MedCities was established in 1991 in Barcelona when 16 cities formed a network with the purpose, initially, of supporting environmental protection from a local perspective. In 2015, the network became a fully independent organization and now brings 63 local authorities from all shores of the Mediterranean basin. The transformation of MedCities into a legal association has increased its operational capacity and enhanced its ability to promote urban sustainable development. MedCities is governed by its General Assembly, formed by all its member municipalities. The Assembly approves among others the annual Work Plan, the activity and economic Annual Reports and the Annual Budget as well as the admission of new members. The 2020 General Assembly was held on December 3, 2020, during a mixed event where members of the Secretariat were present in Barcelona and representatives of member cities were connected online.

MedCities is managed and represented by a Board of Directors made up of 7 to 9 members. All positions within the Board of Directors are unremunerated.

MedCities Board of Directors for the period 2019-2022 was approved by the members at the Extraordinary General Assembly held in Barcelona, 5 October 2018. The composition of the current Board is as follows:

- Municipality of Tétouan (President)
- Al-Fayhaa Urban Community (Vice-President)
- Municipality of Sfax (Vice-President)
- Barcelona Metropolitan Area (Secretary)
- Municipality of As-Salt (Treasurer)
- Municipality of Dubrovnik (Member)
- Municipality of Marseille (Member)
- Municipality of Larnaka (Member)
- Metropolitan Municipality of Izmir (Member)

MedCities General Secretariat is established in Barcelona, under the premises of Barcelona Metropolitan Area and with the support of the Municipality of Barcelona. The Association has a decentralized structure with two territorial antennas (Knowledge Transfer Centers-KTC) in Sfax (Tunisia) and in the Urban Community of Al Fayhaa (Lebanon).

This document details the work undertaken by MedCities over the past year as approved by its General Assembly held online on 3 December 2020.

A message from MedCities' President



Mohamed Idaomar

**MedCities' President
Mayor of Tétouan**

Dear members,

I am pleased to share with you the work carried out by MedCities throughout 2020. This year more than any other has shown the importance of togetherness and cooperation as a means to address common challenges such as a global health crisis, climate change or urban development. Regional dialogue and cooperation networks such as ours have proven to be of utmost relevance in times of crisis.

During this difficult year, I believe our network of cities has shown its resilience. Indeed, member cities have continuously shared their knowledge, experiences and practices in addressing the pandemic and all the aspects of urban life it has challenged; such as healthcare measures, urban mobility, the use of public spaces and life in the city. As an example, MedCities and its members have joined the initiative “*Cities for Global Health*”, a repository of good practices that gathers collective intelligence in response to this situation.

MedCities' General Secretariat also showed its responsiveness. Ongoing projects in different cities were reoriented towards giving support to the particular circumstances brought up by the COVID-19 and new projects were drafted according to the cities' most-pressing needs in the COVID-19 era. In the coming months, MedCities will be implementing projects on economic development and creating green jobs in order to address the socio-economic impact of the pandemic in different Mediterranean cities.

MedCities also continued working on large projects such as the definition of a participative City Development Strategy that will mainstream the SDGs, and actively participating in the thematic communities and projects of the Interreg MED programme on urban transport, biodiversity, sustainable tourism and blue economy, together with several cities from our network.

Furthermore, as planned in our 2020 action plan, we have been working on our strategic plan to define the next steps for MedCities with a vision to 2030. This collaborative work is guiding the internal strengthening of our network as well as defining our position vis-à-vis the 2030 global and Mediterranean urban agenda. All members of MedCities are taking part in this process to gather a collective reflection, from member cities to the General Secretariat team, as well as the Knowledge Transfer Centres.

This year also marks the 25th anniversary of the Barcelona Process, which laid the foundations for a long-lasting Euro-Mediterranean partnership. MedCities participated in multiple events commemorating this 25th anniversary, making sure the local authorities' voice was heard.

I would like to thank the Mediterranean local authorities involved in MedCities for their continued engagement and cooperation. Also, I would like to thank the General Secretariat team in Barcelona for their continuous effort in adapting to new circumstances and supporting member cities.

A message from MedCities' Secretary General



Josep Canals Molina
MedCities' Secretary General

Dear members and fellow Mediterranean family,

I am honored to introduce you to the work that our association has been doing despite complex circumstances this year. MedCities has kept working hard to overcome common challenges through constant dialogue, cooperation and mutual support.

First of all, we wanted to listen to you and find out what your needs were. In this regard, we have been encouraging our member cities to share their best practices and look at each other's through the "*Cities for Global Health*" platform, a Metropolis initiative which MedCities joined in March. Depending on the cities' needs and circumstances, some of our ongoing projects have shifted focus towards actions intended to mitigate the impact of COVID-19 at local level.

Cooperation with Tunisian cities has been particularly productive this year. The four-year project A'SIMA Tunis "Strategic planning and multi-level governance for a metropolitan and resilient city" has advanced at good pace, in part thanks to the active engagement of the municipal staff of the city of Tunis and the leadership of its mayor, Ms Souad Abderrahim. MedCities was also awarded an ambitious project for the city of Gabès: "ValeUr Gabès: Valorisation of urban water through innovative actions and instruments", to promote the recovery and reuse of rainwater in urban environments and thus improve urban resilience.

Throughout the year, MedCities has made substantial contributions to the EU programme "Inter-reg MED". MedCities began to implement projects within three thematic topics; sustainable urban mobility, biodiversity protection and sustainable tourism and we have transferred the knowledge to some of the members.

2020 has also been the year in which we commemorated the 25th anniversary of two events: the Barcelona Process and the renewal of the Barcelona Convention. Both events that take the name of the Catalan capital marked a crucial point in our region for Mediterranean multilateralism and the political cohesion and protection of our beloved sea, respectively.

Aside from technical projects, MedCities has been working on its Strategic Plan 2030 in a collaborative manner which is also a way of improving both our internal democracy and cohesion and to come along with the UN 2030 Agenda. In fact, I would like to celebrate the fact that our network is expanding and after the General Assembly this year, we could welcome two new members, Irbid and Madaba. The General Secretariat team of MedCities in Barcelona also kept growing this year, with the incorporation of Nabahette Keddi, Dr. Gemma Torres Sallan and Alba Guitart Galo to support the growth of our network. I would like to sincerely thank the Secretariat team and the KTCs for their efforts and for doing an excellent job despite difficult circumstances and travel restrictions.

I also wanted to reinforce the political representation of our association in the international fora. In these challenging times, our voices need to be heard and we belong at the tables where decisions are made.

Last but not least, I want to thank our mayors and members, and remind you that MedCities is at your service. You all are MedCities.

2020 at a glance

During 2020 MedCities has continued supporting member cities in participating in multiple projects and initiatives.

Numbers do not always reflect the work of an organization. However, this figures attempt to enable an initial insight. The following pages of this report break down these numbers with in-depth information.



Our guiding principles are



Sustainable
development



Climate crisis
mitigation

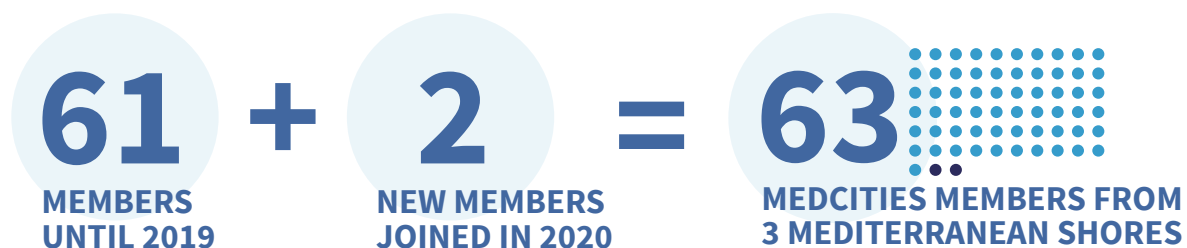


Economic and
social equality

These are the fields we worked on in 12 projects with a high impact in the Mediterranean basin



New members



Knowledge Sharing Platform



medurbantools 
RETHINKING CITY DEVELOPMENT IN THE MEDITERRANEAN

→ New sections

 Rev'Acte project

 Urban Transport Community

A voice for Mediterranean local authorities



17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS 

 Enhance networking with international partners

 Participation in international foras

 Support and dissemination of good practices and projects

MedCities, an enhanced association

Reinforce the territorial scope of the association

Strengthening the role of the Knowledge Transfer Centres as territorial antennas of MedCities



Saida municipality

MedCities **Knowledge Transfer Centres** (KTCs), based in **Sfax** (Tunisia) and the **Urban Community of Al Fayhaa** (Lebanon), have continued to act as antennas of the association in order to provide closer support to all members. The decentralised territorial structure of the association is an asset that allows to improve communication and interaction amongst members. The KTCs have actively participated in the diagnosis of MedCities' Strategic Plan 2030 in order to identify paths for further cooperation and enhancement of the structure to become complete knowledge hubs focused on capacity building and knowledge transfer within the organisation.

Continuing to expand membership with active cities from the Mediterranean region

MedCities celebrated its annual conference and General Assembly in Tunis to foster cooperation between Mediterranean cities

At least once a year, MedCities members have the opportunity to exchange their views and opinions face to face, not only about the association but also on the challenges their own cities are facing. The last MedCities Annual Conference (November 2019) was hosted in Tunis by the **Municipality of Tunis**. The association also celebrated its international seminar together with the General Assembly, addressing the topics of intercity cooperation and metropolitan service provision. The Conference included meetings of the MedCities Board of Directors, the annual General Assembly of the Association, and an international seminar titled "*Bringing the municipalities of the Mediterranean closer to the citizens: decentralization and inter-municipal cooperation for the provision of services*". This was the topic that several representatives of association members addressed in separate discussion tables.

Within the framework of the cooperation actions of the then 56 Mediterranean member cities, the conference was a point of union in working towards a common roadmap for the next three years. The key issue was the need to decentralise competencies to cover the needs of the citizens and the cities themselves. Participating cities agreed that decentralisation improves efficiency and allows for more synergies with other cities. MedCities members claimed a unanimous message: we all have to work towards simpler and more adaptable cities in order to accomplish the needs of its inhabitants.



MedCities General Assembly, Tunis, 2019

MedCities Annual Activity Report 2019

Within the framework of the General Assembly 2019, the Mayor of Tunis, **Ms Souad Abderrahim**; MedCities President; **Mr Mohamed Idaomar, Mayor of Tétouan (Morocco)**; recently appointed **MedCities Secretary General, Mr. Josep Canals**; and the Barcelona Metropolitan Area metropolitan councillor, **Ms. Elisenda Alamany** presented and evaluated the activities and projects carried out during 2019.

For this purpose, the annual report of MedCities' activities during 2019 was presented and approved by the members of the network during the General Assembly. This publication reflects all the work accomplished during the past year and looks forward at the strategic priorities of its members for 2020. The entrance of four new cities was approved in the General Assembly: **València, Montpellier, Gaziantep** and **Mersin**, bringing the network's number of member cities up to 61.

During the session, the main content of the MedCities Annual Activity Report 2019 was presented to exemplify all activities engaged by MedCities, in particular the development and implementation of projects, knowledge sharing and best practices, capacity building for local authorities and representing those authorities in international processes and debates.



Activity Report 2019 cover

Strengthen internal and external communication

Strengthening internal and external communication was one of the main objectives during 2020. The contributions made by members in the last General Assembly, as well as the bilateral meetings with city representatives, helped to highlight the importance members give to communicative actions.



New MedCities roll up images

In order to achieve the mandate of having a greater presence and explaining our actions in a more understandable way, MedCities has been working on a **new Communication Plan** as our roadmap to clearly establish the objectives that the association wants to communicate and with what means and channels it intends to do so. The plan has a medium- and long-term vision in order to increase internal cohesion amongst members; and to configure the diffusion, positioning, knowledge and growth of our association within our working sector and the society that hosts it.

A new version of the web platform is underway. We produced a corporate video that you can find in our YouTube channel and new icons to better explain our actions in a visual way and made greater efforts working on the visibility of the MedUrbanTools platform.

Furthermore, in terms of external and online communication, the social media accounts remained active and a **newly designed monthly newsletter** was released in mid-2020. Global circumstances created the opportunity to learn more on how to work in a digital world, due to the pandemic also affecting communication with members and external actors. Online meetings became routine for most MedCities activities.

Ensure high professional standards in the General Secretariat team and functioning

Adapting the professional structure of the General Secretariat to the Association's needs

The MedCities team continues to expand in order to implement the remarkable amount of projects obtained during the past few years. Currently, **11 professionals are part of the MedCities General Secretariat team**. Since the last General Assembly, 3 new officers have joined the team.

2020 was a challenging year in terms of teamwork. On-line software was key in order to maintain daily communication among all staff and members. Moreover, several measures were implemented in order to ensure teleworking, a tool that evidenced the potential it can have in an organisation with tens of measures spread in a wide area.

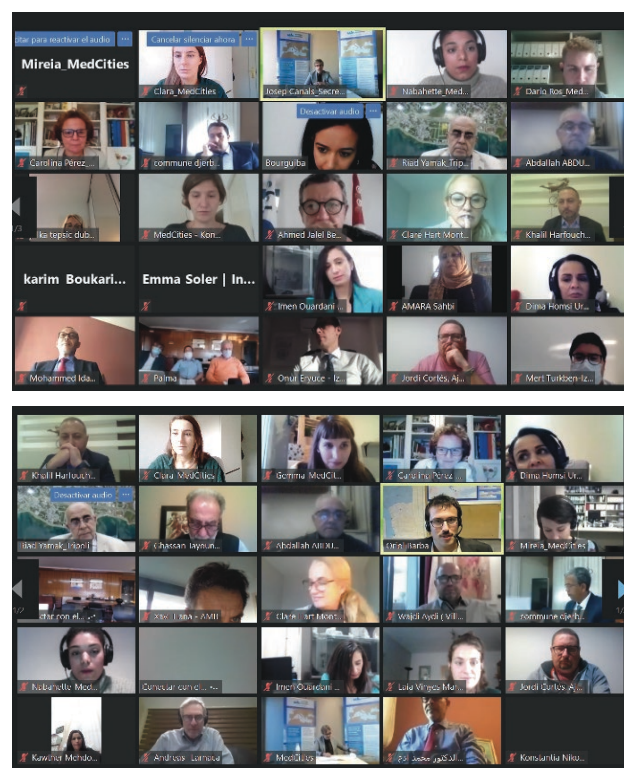
The organisation also **implemented significant new standards in terms of public tendering and contracting**. To that end, external consultants contributed to the implementation of such measures. Transparency and accountability are two of the organisation's main values. All information regarding these topics is available on the MedCities website (www.medcities.org).



MedCities secretariat team

Develop MedCities' 2030 Strategic Plan

Elaborating an integrative strategic plan for MedCities, fully involving members in its elaboration



Participatory session with MedCities members

Following the 2019 mandate of the General Assembly, the General Secretariat started the elaboration of the MedCities Strategic plan with the support of an external consultancy. The diagnosis phase included several interviews with members, donors and MedCities staff. In August, the Board of Directors approved to expand the scope of MedCities' Strategic Plan with a vision to 2030, which also reinforces alignment with the 2030 Agenda.

On November 11, an online participatory session with all members allowed us to examine the diagnosis in more depth and confirm the main challenges the organisation will be facing in the coming years. Input from member cities is essential for a proper identification of challenges and to draw strategies and projects in order to respond to the needs of cities. A Strategic Plan draft was presented in the MedCities General Assembly and the final version, after the inclusion of the input from the Assembly, will be presented for approval in the MedCities General Assembly in 2021.

MedCities, a platform for projects

Provide technical assistance to members

Reinforcing and increasing technical assistance and pilot projects in member cities

Promoting actions to increase waste-management efficiency in Zarqa Municipality

MedCities is supporting the **municipality of Zarqa** in their efforts towards the adoption of actions to improve waste-management efficiency.

The project, which is funded by the Barcelona Metropolitan Area (AMB), started in September 2020 after a series of meetings between Zarqa Municipality and MedCities which were carried out online due to the impossibility of travelling. The project aims at assessing the suitability of installing a mobile transfer station in the surroundings of

the city. It is based on the hypothesis that the installation of a mobile transfer station near Zarqa would increase the availability of small waste-collection trucks. In turn, this will increase their waste-collection capacity and decrease current greenhouse gas emissions through a decrease of the number of daily travels towards the landfill. The project responds to the Municipality's needs of ensuring the installation of a mobile transfer station in a way that is economically sound, environmentally friendly and that it provides an upgrade to the citizens' daily life. The project also paves the way towards the introduction of future waste-separation practices in the municipality.

On the top of that, the project includes a series of capacity-building workshops that follow MedCities' objective of increasing municipalities' capacities and empowerment, and the commitment of Zarqa Municipality to keep increasing their knowledge in environmental-management topics. These workshops will increase the environmental experts' capacity in Zarqa Municipality on the performance of future environmental impact studies.



Capacity-building workshop with members of the environmental department, Zarqa

Supporting Turkish municipalities on the performance of COVID-19-awareness campaigns

All four Turkish municipalities of MedCities network (**Antalya, Gaziantep, Izmir and Mersin**), like many other cities from our network, made a huge effort to mitigate the impact of the COVID-19 pandemic as much as possible for their citizens. In a series of conversations with MedCities, the four municipalities shared some of the specific actions and measures they carried out in a wide range of areas such as healthcare, education and social work, as well as in emotional management among others.

In the attempt to be as responsive as possible towards the current situation, MedCities and the four Turkish municipalities launched a project to increase the awareness-raising capacity of the municipalities against the spread of COVID-19, designed especially to tackle the most vulnerable situations and aimed mainly at chil-

dren. While the objective of the four municipalities is shared, the actions in the four municipalities will be adapted to the characteristics of each one of them. During the project, a series of municipality buildings, sports centres and other public buildings and shops are being established as distribution points of a set of leaflets in Turkish and in Arabic, some of them addressed to adults and the rest of them to children. Furthermore, the children's leaflets contain a set of games and a COVID-19-related song, and are the basis of a series of COVID-19-safe pilot events organised for children intended to spread the message in different sports centres.

Apart from directly benefiting the four municipalities, a package with the gained experiences and pilot contents is being created so that the project can be reproduced in other MedCities member cities.



Children's leaflets against Covid19 spread in Turkey



View from Antalya

Assessing and enhancing Al Fayhaa' GIS system

MedCities is supporting the **Urban Community of Al Fayhaa (UCF)** in the reinforcement of their capacity to use IT to manage municipal services through more interactive and participatory technology.

This process started during the last quarter of 2019 through a technical visit to take stock of the present system, layers and data, and of existing additional data that could be included as a layer. Also during the visit, different existing options were presented to upgrade to a cloud GIS system with SAAS (software as a service) possibilities, which could be linked to apps for continued use and updates. This resulted in a selection of possible options to further develop the GIS and define a short- and long-term strategy for its development. During 2020 the IT department of the **Municipality of Tripoli**, the **KTC Al Fayhaa**, the service provider and MedCities' General Secretariat held a series of meetings to define and implement the steps ahead which should start with the basis map of the city and a series of trainings on the use of the system. The pace slowed down due to the health crisis aggravated by the situation of the country, but the objective is to start with the mapping and training by the end of the year.

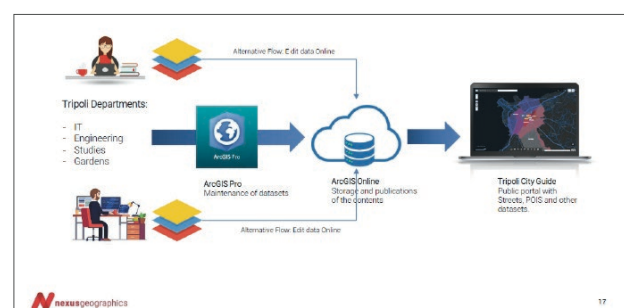
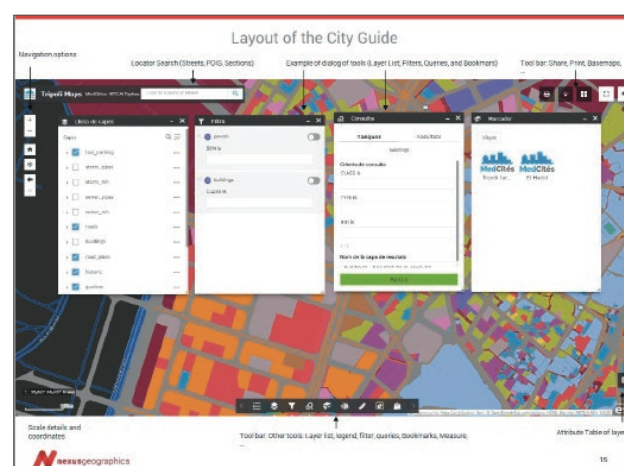


View from Tripoli

Through this technical-assistance process, the Urban Community of Al Fayhaa (UCF) will also strengthen its capacity by using IT to manage municipal services through more interactive and participatory technology. Nowadays, 80% of the data managed by city councils is geo-located. Publishing them on maps gives value to the data and helps to understand, analyse and better manage the city. The action has the municipality of Tripoli as a starting point, since it already has a developed GIS system in place despite it being outdated.

This effort is carried out in cooperation with the Barcelona Metropolitan Area (AMB), with MedCities providing external expertise.

The process also benefits experts from the municipalities of **El Mina, El-Beddawi and Qalamoon**, members of the Urban Community of Al Fayhaa, through exchanges and participation in training sessions. The final objective is that this pilot action is subsequently adopted by the entire UCF and the system is further developed.



Al Fayhaa' GIS system

MedCities supports the Municipality of Zgharta-Ehden in its COVID-19-response actions

The COVID-19 pandemic brought municipalities to the frontline of the health-crisis management and of the short- and medium-term response to its social and economic effects. On the other hand, some of the technical-assistance projects that MedCities was implementing in collaboration with its members were severely affected by the impossibility to implement some of their activities as foreseen.

This was the case of the TerBrand project and its implementation in **Zgharta Ehden Municipality**. Thanks to the flexibility and quick response of the donor institution, the **Municipality of Barcelona**, MedCities was able to channel some of the available funding in supporting the valuable efforts of the Municipality in improving its crisis-management unit, promoting physical distancing for municipal services open to citizens and supporting vulnerable groups by assuring food security.

More specifically, two small scale interventions took place as part of two larger municipal projects:

- Within the framework of the CoDIS project, **MedCities supported the implementation of an e-government module to the website of the Municipality** in order to reduce the physical presence of citizens in municipal premises and favour the digitalisation of some of its ser-

vices. This action was reinforced with the installation of separation material in order to improve the physical distancing of the public in municipal offices. Furthermore, a thorough risk-and-resource mapping was carried out during the pandemic outbreak by the Municipality and, with the support of **MedCities**, it was digitised and inserted in the Municipal GIS. This way, the Municipality will now be better equipped when dealing with future crisis and disaster management.

- Within the framework of the “Work for growth, grow for life” project, through which the Municipality is **supporting the socio-economic inclusion of vulnerable groups through urban and periurban agriculture**, the beneficiaries profited from MedCities’ support for the acquisition of agricultural entrants and through the organisation of a training session on sustainable agriculture in the region of Zgharta.

Although such interventions are limited in scale, they contribute to strengthening the municipal response in dealing with the COVID-19 effects, support social inclusion in a country devastated by consequent crises and strengthen municipal actions towards digitalisation of the public function.



Zgharta Ehden, Covid19 assistances

Fostering technical visits and bilateral exchanges among members

Rev'Acte: MedCities organises a two days exchange between Tunisian representatives and their counterparts from the metropolitan area of Barcelona

On 16-18 December 2019 two delegations of Tunisian Municipalities, headed by the National Agency for Energy Management in Tunisia, visited the metropolitan area of Barcelona in a capacity-building mission for the exchange of knowledge on sustainable mobility and management of public lighting. This activity is part of Rev'ACTE project, coordinated by Ide-e and funded by the ADEME and REP-IC platform, which aims at building the capacities of local authorities for the implementation of energy transition.

The representatives of the cities of **Sfax**, **Sousse** and **Nabeul** had the opportunity to meet with **Barcelona Metropolitan Area (AMB)** mobility experts and familiarise themselves with the metropolitan mobility plan which seeks to enhance the use of public transport and active transport modes, and to promote vehicles with low energy requirements. Furthermore, they visited the city of Barcelona and its innovative urban renovation project, "Superblocks", which promotes sustainable mobility through planning for proximity services and pacifying the

transit in specific areas. The representatives of the Municipality of Barcelona also presented the Bus Rapid Transit system and the multimodal connections in the city, as part of the Barcelona Sustainable Urban Mobility Plan.

A delegation of five Tunisian cities, comprised by the heads of the public lighting departments of **Nabeul**, **Sousse**, **Bizerte**, **Tozeur** and **Mahdia** municipalities, visited the **Municipality of Barcelona** and the **Municipality of Sant Cugat del Vallès** (both members of the AMB), in order to become acquainted with the management of public lighting service, the renewal of the network and the energy-optimisation efforts carried out by both cities.

The latter also presented its experience in implementing an energy-saving contract for the management and maintenance of the network, which also allows testing small-scale innovation projects.



Rev'acte project, technical visits

Organisation of a study visit from the city of M'Saken to Catalonia on youth participation local policies and structures

The objective of the visit was to facilitate the exchange of experiences between Catalan agents and their counterparts in the municipality of **M'Saken** regarding youth participation and youth policies at a local and regional level. The visit took place on 2-4 March 2020, with the participation of three political representatives of M'Saken City Council with positions related to the commissions on democratic participation and youth. It was co-organised with the Catalan Youth Agency and it mobilised several agents and organisations from the metropolitan area of Barcelona.

The first day focused on the supra-municipal level and allowed to delve into youth policies launched by the Catalan Youth Agency for the past 30 years which have led to the National Youth Plan of Catalonia, the knowledge obtained over time regarding the forms of participation of young people, the agreement with the youth organisations, the structure of the Catalan Youth Agency and its actions (especially those related to facilities for young people), the National Youth Emancipation Network and support for youth participation. In addition, the delegation visited the National Youth Council of Catalonia and

addressed the relationship with the government and public actors and the role of the Local Youth Council. A visit was also made to the municipal facility managed by the Local Youth Council of Barcelona.

The second day addressed participation policies and youth policies at a local level. Early in the day, the delegation, accompanied by the MedCities Secretary General and his team, was able to learn about the experience of the **Municipality of Sant Feliu de Llobregat (AMB member)** in establishing policies for the participation of civil society and the creation of facilities and public spaces in consultation and/or co-management with civil society, and, more specifically, the policies and facilities related to the young population of the municipality, that the delegation was able to visit. In addition to learning about the Youth Plan and the Youth Centre, participants were able to find out about the work carried out on democratic participation with children through the Children's Council, and also the work on civic management of public facilities.

Lastly, they visited a facility in a disadvantaged neighbourhood on the outskirts of Barcelona, where the service of youth mobilisation "Franja Besòs" uses urban art to promote social cohesion and active participation, and to prevent the risk of exclusion for young people.



M'Saken youth representatives in Catalonia

Implement projects in member cities

Completing the implementation of the TER-BRAND project on territorial promotion in Lebanon

Launched in 2019, the TerBrand project “Empowering Mediterranean Municipalities in branding their territorial added value” concluded in July 2020 after having undergone several **modifications and been adapted to the socio-political situation of Lebanon and to the limitations caused by the COVID-19 pandemic**. The project, funded by the **Municipality of Barcelona**, was aimed at reinforcing the role of local authorities in promoting sustainable and alternative tourism as a driver of economic activity in their territories. With the close cooperation of the two beneficiary territories, the **Municipality of Zgharta-Ehden** and the **Union of Municipalities of Jezzine**, the project achieved the following:

Identifying, in a participatory way, a proposal of territorial branding and consequent communication strategy for the Municipality of Zgharta-Ehden with a defined visual identity under the slogan “Stories are a destination”. The project produced a full-fledged communication campaign, including a website on the Zgharta region, three videos on local tourist attractions including gastronomic delights, active tourism and cultural tourism activities; a brochure and a set of postcards; other generic communication material and guidelines. The public launch of the communication campaign was postponed due to COVID-19 limitations and their impact on tourism, but will be carried out some time in the future. On the other hand, as a result of the project, in December 2019, **the Municipality of Zgharta-Ehden approved the creation of a municipal commission with public-private participation**, which will act as an Interim DMO, responsible for defining the future Destination Management Organisation for Zgharta-Ehden. The project assisted the Municipality of Zgharta-Ehden in their strategic reflection on the role and function of such a body by defining an action plan for launching the DMO. Although the Tourism Board of Barcelona was initially expected to support them in this process, the exchange-study visit had to be cancelled.

In addition to the branding of Zgharta-Ehden, the project **supported the implementation of off-season touristic activities, especially by identifying winter tourism initiatives in both territories**. In the Union of Jezzine Municipalities, this was done through the celebration of the Christmas Village, including a Christmas market with local sellers and the presence of stakeholders from the tourism industry. Despite having identified additional activities during March 2020, they had to be cancelled due to COVID-19 restrictions. These included the cele-

bration of a weekend event in Zgharta-Ehden with active tourism activities such as a duathlon and cultural activities linked to the transhumance from Ehden to Zgharta; as well as the launch of a weekend of winter-tourism activities by the tourism stakeholders in Jezzine.

Initially, a study visit to Barcelona was planned with the support of the Tourism Board of **Barcelona** and the participation of other institutions of the province of Barcelona. However, it had to be cancelled due to COVID-related travel restrictions.



ZGHARTA - EHDEN

STORIES ARE A DESTINATION

Zgharta Ehden branding logo

Implementing the A'SIMA Tunis project in Tunisia, benefiting all Tunisian members in exchange activities

February 2020 marked the launch of the **A'SIMA Tunis** project, "Strategic urban planning and multilevel governance for a metropolitan resilient city", to be implemented by MedCities between 2020 and 2024 in cooperation with the **Municipality of Tunis** and the **Barcelona Metropolitan Area (AMB)**, with a total budget of 2,7M€. A'SIMA Tunis is one of the 16 projects granted by the European Commission within the framework of the call for proposals 'Local Authorities: Partnerships for sustainable cities'.



A'SIMA Tunis official project logo

The main objective of the project is to contribute to the **implementation and localisation of the Sustainable Development Goals (SDGs) in Tunisia**, and more specifically:

1. Strengthen the urban strategic planning capacities of the city of Tunis through the development of a participative city strategy, aligned with the SDGs.
2. Set up an improved and sustainable waste-management system across the municipalities of Great Tunis and build capacity for its implementation.
3. Establish partnerships that will contribute to urban policies in Tunisia as well as to regional and global initiatives on sustainable urban development.

Despite the difficulties derived from the pandemic throughout the year, the project was able to progress during their first eight months of its implementation. The MedCities team met with local stakeholders in Tunis on January 30 and 31 in order to prepare the launch of the project and start establishing its political and technical structures. Since then, MedCities and the Municipality of Tunis have worked closely together. Indeed, the Director of the CDS was appointed in April 2020 in order to lead the team of external technical experts of the project, who will design the CDS hand in hand with a team of technical staff from the Municipality of Tunis. In parallel, a Municipal Commission was created in order to

politically lead the elaboration of the City Development Strategy (CDS) of Tunis and held several meetings. An international expert was also appointed by the project in order to offer technical and methodological guidance to the Municipality of Tunis and to adapt the CDS methodology to the particularities of the city of Tunis and its metropolitan environment.

As of October 2020, the technical experts' team started working on the CDS which was officially launched in November 2020. In the following months, the CDS team will undergo an extensive diagnosis with the active participation of the stakeholders of the city. This is the first step prior to the definition of the City Strategic Plan and Strategic Action Plan, a process that will last until early 2023.

Several meetings were held with national stakeholders in order to present the project and ensure their involvement and participation, including several ministries, the National Federation of Tunisian Cities and international technical partners and funders, such as UNDP, Cities Alliance, the EU Delegation in Tunisia and Avitem.

Among other activities, the project team was able to work on designing the project's communication strategy and material as well as its visual identity, with the input and validation of the municipal team.



A'SIMA Tunis, several follow up meetings

Continuing the creation and implementation of a youth council in Tunisia

During 2020, MedCities, in cooperation with the **Municipality of M'Saken**, finalised the participatory process for the creation of a Local Youth Council as a means to reinforce participatory democracy and appropriation of local affairs. The process was launched in September 2019 with funding from the Catalan Agency for Development Cooperation from the Government of Catalonia. During the early months of 2020, the following activities took place:

Organisation of three training sessions to boost the soft skills of youth and civil society representatives, namely on:

- A one-day training session on the powers and functions of the municipalities based on the new Tunisian code for local authorities addressing the youth of M'Saken;
- A one-and-a-half-day training session on communication, negotiation and conflict resolution skills addressing the youth of M'Saken;
- A two-day training session on design thinking as a process of creation and definition of objectives and projects.

In parallel, **the project team held several visits and meetings in the different neighbourhoods of M'Saken in order to complete a needs identification on youth-related services and activities.** As a result, the project supported the Municipality in implementing two minor interventions in order to facilitate the access of youth to sports and cultural activities, a street workout circuit in one of the neighbourhoods and equipping a space in a youth association in order to organise training and cultural activities in another neighbourhood.

Furthermore, on the 22 February, a Youth Forum took place in M'Saken with the active participation of more than 60 youth and civil society representatives and municipal councillors, out of which 24 were women. The Forum allowed to identify the objectives and scope of the Local Youth Council, its composition and interrelation with the Municipality and its action plan for the following months. Two commissions were created: one dealing with the preparation of the elections of the first Local Youth Council and the second with defining its internal regulations. This project was finalised in June 2020. However, **MedCities reached an agreement with ACCD of the Government of Catalonia in order to continue to support the Local Youth Council of M'Saken during the second half of 2020 and to strengthen the capacities of other Tunisian municipalities** in implementing youth-related policies and projects.

Another knowledge-transfer activity implemented by the project was a cycle of webinars titled “Youth participa-

tion in local affairs: what spaces are needed to reinforce participative democracy?”. The online seminars targeted local authorities, members of SCOs and young leaders in order to strengthen their capacities to improve local governance and youth participation. Both webinars featured presentations and a debate with participants from across Tunisia, which allowed for a productive knowledge exchange.

The first seminar, held on June 10, had 47 participants representing 14 municipalities and focused on methodologies for the creation of effective youth participation spaces at local level. An expert on youth participation presented the principles, practical steps and challenges to put youth councils in municipalities in place. The second seminar, held on June 25, had 37 participants and was a knowledge exchange and capitalisation workshop to share experiences on the creation of youth participation bodies at municipal level. Local authorities from **M'Saken, Sousse, Medenine** (with the support of UNDP), **Testour** and **Sidi Hessine** (with the support of GiZ) took the floor to present their diverse experiences and lessons learned. Young leaders and members of youth councils from Sidi Hessine and Medenine were also present to share their thoughts on this process.

With the support of ACCD, MedCities will continue to support Tunisian municipalities in the coming months by implementing youth-participation structures through a fully-fledged training programme on youth policies.



M'Saken Local Youth Council creation

Tanger Accueil: Promotion of partnerships for the reception and integration of immigrants in the city of Tangier

On 9-10 January 2020, MedCities celebrated the kick-off meeting of Tanger Accueil, an EU-funded project of the MC2CM Programme managed by ICMPD, aiming at strengthening the role of the municipality in the articulation of associations active in the provision of service for newcomers and migrants. The kick-off meeting involved representatives of the commune and of some of these associations.

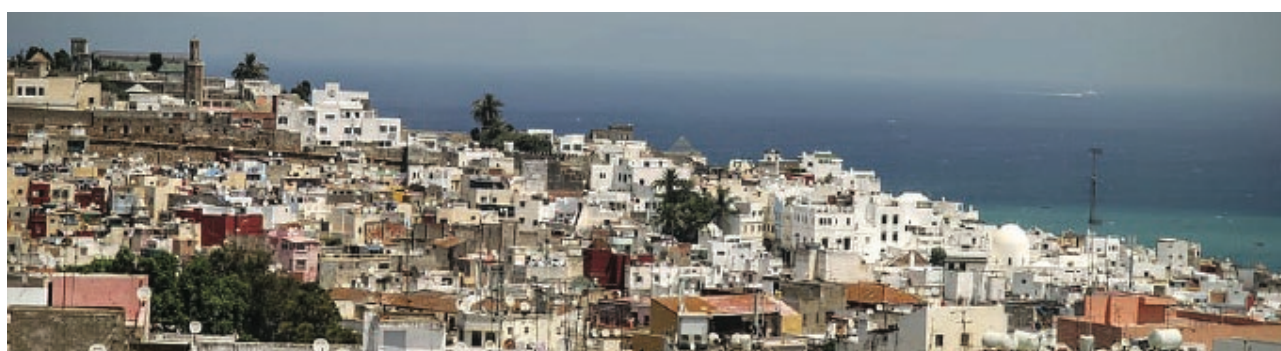
Building on the needs and priorities identified by the “Tanger Migratory Profile”, MedCities and the **Municipality of Tangier** will work together to create an information and orientation “**single-desk**” (**guichet unique**) **system to centralise and provide information to migrants regarding the city’s active associations, offer-**

ing services, advice and support. Barcelona City Council, an associated partner of the project, will participate in knowledge-exchange activities to assist and provide advice to Tanger City Council. The project will also promote the establishment of the city’s Immigration Council to foster structured dialogue between associations and the city council. Lastly, a series of training activities and awareness-raising initiatives will be conducted to inform about the services offered by the voluntary sector.

The Tanger Accueil project was presented on June 26 during the MC2CM Targeted City Actions Webinar Series. An international consultant on migration issues based in Tangier interviewed up to 60 different entities working with migrants in the city, more than a half of which are local civil society organisations working with children and providing first-aid assistance. A mapping of associations and services has already been drafted and will be a strategic tool for the deployment of the single-desk activities.



Tanger Accueil project follow up meeting



View of Tanger

Supporting fishing and aquaculture actors in the metropolitan area of Barcelona to engage in innovation for a circular economy

BLUEfasma “Empowering innovation capacity of SMEs, maritime clusters and networks in MED islands and coastal areas to support blue circular economy growth in fishing/aquaculture” integrates and implements Circular Economy (CE) principles in the key blue growth sectors of fisheries and aquaculture to benefit Mediterranean insular and coastal areas in an innovative way. **The Interreg MED project team of 13 interdisciplinary institutions tackles the transnational challenge of continual depletion of natural resources and the below-EU-average MED CE innovation performance in fishing and aquaculture.** Its overall objective is to empower the capacity of innovation of SMEs, maritime clusters and networks, and public authorities to boost blue CE growth in coastal areas.

MedCities will act as Blue Living Lab initiator in the metropolitan area of Barcelona, leading the capitalisation component. Together with the Agency for Economic Development of the **Barcelona Metropolitan Area (AMB)**, we will address different parts of the value chain of the fisheries and aquaculture sector in order to engage them and guide them into innovation for CE.

The project is a good opportunity for the AMB to improve the industrial symbiosis and circular economy (CE) with regard to the blue economy sector, as well as to contribute to and adopt the technical and policy recommendations arising from the project to adapt this economic sector to circular economy practices. To do so, the team has

been analysing the current situation of related SMEs as to circular economy practices and their readiness to undertake innovation in this area.

Those who are willing to do so will be accompanied by **MedCities** and **Barcelona Metropolitan Area (AMB)** to address different parts of the value change of the fisheries and aquaculture sector, focusing especially on the relevant phases for the territory, namely distribution, commercialisation and generation of by-products. This will be performed from November 2020 until May 2021 through **BLUEfasma Living Labs as multi-stakeholder participatory laboratories**, which, step by step, through training and mentoring, will provide support to implement innovation and the search of financing mechanisms. The aim of the BLUEfasma Living Lab approach is to support the innovation process with a usable solution (product or service) as a result of the innovation process. Different stakeholders are involved in the BLUEfasma Living Lab, including researchers, developers and end users aiming to co-create innovative products and services in a real-world environment.

While the partnership prepares for the launch of the BLUEfasma Living Labs, we have advanced in many other fronts, such as the **launch of the BLUEfasma Knowledge Platform**, which provides access to all information and tools developed by the project, including the Self Assessment Tool to measure the readiness of the sector to implement circular economy innovations. 10 other territories in the Mediterranean region, including the **municipality of Larnaca** in Cyprus, will undergo a similar exercise and all developed methodologies, tools and experiences will be accessible through an open platform. The BLUEfasma project will run until June 2022. AMB and the municipality of Larnaca are associated partners in the project.



Bluefasma project visuals

Continuing the elaboration of coastal-protection strategies for the provinces of Cádiz, Almería and Málaga (Spain) considering the effects of climate change whilst launching the same process in the Balearic Islands

These initiatives are financed by the Structural Reform Support Programme of the European Union upon request of the Spanish Directorate General for the Coast and the Sea of the Ministry for the Ecological Transition and the Demographic Challenge. It aims to apply an integrated approach, considering those physical, environmental and institutional factors interrelated with coastline evolution, flood risk, public domain occupations, erosion processes and the effects of climate change, to identify the most appropriate coastal-protection measures.

MedCities leads the project's stakeholders' engagement and communication component for the two consecutive initiatives. One, launched in 2019 and expected to be completed in early 2021, addresses the Andalusian provinces of Cádiz, **Málaga** (whose capital is our homonymous member city) and Almería; and the second, which should be ready by 2022, will focus on the Balearic Islands.

The projects aim to apply an integrated approach, considering the physical, environmental and institutional factors interrelated with coastline evolution, flood risk, public-domain occupations, erosion problems and the effects of climate change, to identify the most appropriate coastal-protection measures. **The work is being undertaken by a European consortium led by the Coastal & Marine Union (EUCC) which includes the Environmental Hydraulics Institute (IHCantabria), MedCities and a panel of international experts under the direction of MITERD.** In the case of Andalusia, the local technical partner is the University of Cádiz. while in the Balearic

Islands it is the Balearic Islands Coastal Ocean Observing and Forecasting System (SOCIB).

Looking into the progress in Andalusia, during the last week of January, the 45 coastal municipalities of the Spanish provinces of Cádiz, Málaga and Almería, as well as 39 organisations, were invited to participate in the first round of consultations for the definition of their Coastal Protection Strategies. The process, which had a participation rate of 80% of all invited stakeholders, was launched in an institutional meeting in Seville. **MedCities was actively engaged in the preparations and participated in the meetings that took place in the city of Málaga, a member of the network, which included the participation of experts from different municipal services and other collaborators** of our network such as CIEDES Foundation, OMAU and the ETC from the University of Málaga, whose work partly focuses on coastal ecosystem resilience to climate change.

The consultation aimed to collect information on the participants' perception on coastal-protection management problems in order to take them into consideration for the Integrated Risk Analysis on which the strategy will be based. Moreover, it was helpful for gathering the lessons learnt from coastal-protection and management actions already undertaken in Andalusia.

One year later, the same process was launched for the Balearic Islands. The launch of the first round of consultations required adaptation to the sanitary circumstances and it took place online in October. The online consultations are being followed by a reduced number of interviews, including the member city of **Palma** (capital of the Balearic Islands).

In both cases, the integrated diagnosis will be followed by the analysis of scenarios and the selection and proposal of risk-reduction measures. This will lead to the definition of the coastal-protection strategies for the provinces of Cádiz, Málaga and Almería by early 2021, and the strategy for the Balearic Islands by early 2022.



Balearic Islands beaches erosion

Engaging members in fundraising efforts for further initiatives

MedCities launches a new project on rainwater valorisation and reuse in Gabès (Tunisia)

The project “ValEUR Gabès: Valorisation of urban water through innovative actions and instruments” was accepted for funding within the framework of the call for proposals and tenders of the European Commission (EuropeAid / 163941 / DH / ACT / Multi) for “Demonstration projects on efficient use of water”.

Focused on the city of **Gabès** in southern Tunisia, the project aims to promote the recovery and reuse of rainwater in urban environments through innovative technical and institutional strategies and actions, and to disseminate it to Tunisia and to the southern Mediterranean region. Led by the **Barcelona Metropolitan Area**, in cooperation with **MedCities** and Gabès City Council, a member of the network, the project responds to the strategic priorities of this Tunisian city.



Technical visit in Gabès

With a duration of **30 months** and a **budget of over 830.493€**, **ValEUR Gabès will begin in January 2021 with four main activities**: the elaboration of a municipal plan for the integrated management of rainwater; the analysis and transfer of the best-available technologies and inspiring practices in urban storm-water management; the implementation of pilot projects for the recovery and use of rainwater through infiltration and rain-collection techniques; and the dissemination and capitalisation of the project's results to public and private stakeholders involved in water management in Tunisia and the Mediterranean region. The project has the **explicit support from stakeholders such as the Union for the Mediterranean and the Mediterranean branch of the Global Water Partnership (GWP-MED)**, who will be actively involved in its capitalisation strategy in order to maximise the impact on public policies. In addition, the project has a number of associated entities that will provide their technical and political expertise in the project, such as

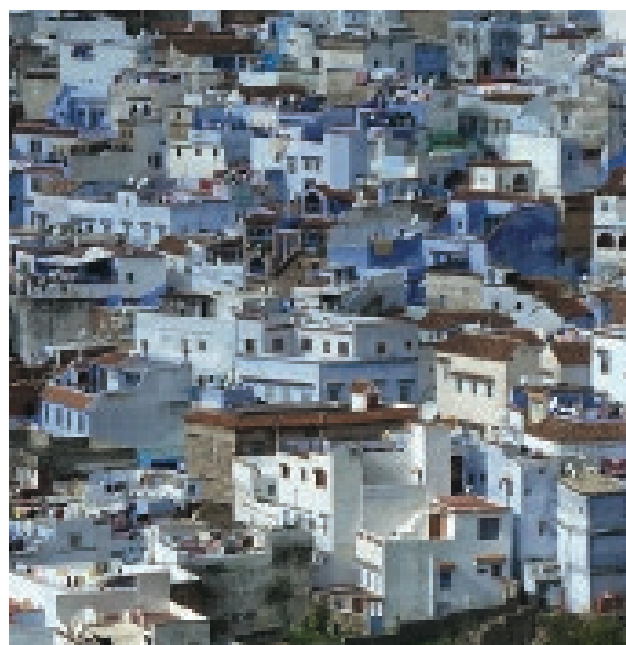
the Mediterranean Institute of Water and the Laboratory of Waste, Water, Environment and Pollution of the University of Lyon.

A new project in Tunisia, Morocco and Lebanon to foster inclusive local governance in the Mediterranean area

The Catalan Agency for Development Cooperation (ACCD of the Government of Catalonia) awarded MedCities with a new cooperation project engaging a group of Mediterranean cities. The 12-month project aims to **strengthen social cohesion in several MedCities member cities** by promoting local governments' action in the field of social innovation, participation and inclusion. The project will target youth and migrants in particular due to their vulnerable situation, now aggravated by the impact of the COVID-19 health and economic crisis.

The project puts local governments at the centre of transformative strategies for a more cohesive, equitable and inclusive society: the promotion of participatory bodies at municipal level targeting youth in Tunisia; the capitalisation of innovative local policies on the reception and integration of migrants in Morocco; and the engagement of local civil stakeholders in the development of urban and periurban agriculture in Lebanon.

The project is called “Strengthening the role of local governments in the Mediterranean region for good governance and social cohesion”, and will actively involve some of the network's members such as **M'Saken, Chefchaouen** and the **Union of Municipalities of Dannieh**. The capitalisation of the results will involve a wider number of municipalities in the MedCities network, as well as the **Knowledge Transfer Centres (KTCs)** of the Maghreb (**Sfax**) and the Mashrek (**Urban Community of Al Fayhaa**).



View of Chefchaouen

A new project on post-COVID-19 socio-economic recovery

The project, “Local action for socioeconomic reactivation in the Mediterranean: cities respond”, is pending final approval by the Provincial Council of Barcelona and will involve the municipalities of **Sousse, Oujda, Zgharta** and **As-Salt** in a pilot-oriented action to find local answers to the needs and priorities of citizens in the aftermath of the economic and social lockdown caused by the COVID-19 crisis.



View of Sousse

This project aims to foster the role of municipal councils in promoting local socio-economic reactivation initiatives in consultation with citizens and socio-economic agents of the territory, and create jobs in sectors with high social and environmental value. **The project expects to draft diagnosis of post-crisis vulnerabilities following a consultation process in each city** and to empower city council staff and local economic agents in the implementation of economic reactivation measures with a strong social and environmental focus. Localised action plans for each city will be drafted and pilot actions will be implemented looking at high social and environmental-valued priorities. Knowledge exchange and mainstreaming activities will engage Barcelona Provincial Council and allow for the capitalisation of main lessons learnt and project results.

Moreover, in order to enhance the project scope and activities, **MedCities** identified the REACTIVATE Med project and submitted it for funding in the grants scheme launched by the Union for the Mediterranean. The project, targeting the cities of **Sousse** and **Zgharta-Ehden**, will complement the one funded by the Provincial Council of Barcelona by introducing vocational training and tailor-made coaching and mentoring schemes to promote the formalisation of certain economic activities undertaken by socio-economically vulnerable groups. Currently under evaluation, the project will be launched in early 2021 if approved.

Saida and Tétouan, supported in implementing local council priorities

The Municipality of Barcelona will support two initiatives in the cities of **Saida** and **Tétouan** as part of the cooperation with the MedCities General Secretariat in order to reinforce municipal capacities in the Mediterranean region. Both initiatives were identified after close exchanges with the local governments during 2020 and will be completed by May 2021.

More specifically, in Saida, MedCities and the **Municipality of Barcelona will provide support to the Lebanese municipality by promoting heritage-based urban sustainable tourism as a driving force for socio-economic development**. To do so, the project will foster sustainable-tourism governance and branding and territorial promotion actions. This project will capitalise on the experience of **Zgharta-Ehden**, through the TerBrand project, as well as the support of the Tourism Board of Barcelona.

In Tétouan, MedCities supports the municipality in **improving the living conditions of women by facilitating safe access to public spaces and to public services and structures**. The project works with a gender perspective in order to undertake a participatory local diagnosis of women feeling unsafe in public spaces at neighbourhood level by identifying “unsafe spots”. Based on that, the project will put in place a network of “allies for a safe neighbourhood” and prepare a proposal of interventions in the public space in order to transform those unsafe spots into women-friendly areas.



View of Tetouan

Supporting the participation of members in “Enabling Mediterranean Cities to Climate Action – MedCCA”

The Center for Mediterranean Integration (CMI) and the Agence Française de Développement (AFD) launched in the fall of 2019 the initiative “Enabling Mediterranean Cities to Climate Action – MedCCA”, in partnership with AViTEM, MedCities and the Union for the Mediterranean (UfM), in coordination with EU-supported regional

initiative Clima-Med. The overall aim of this initiative is to increase city-level institutional capacity to manage urban climate change risks and develop sustainable climate-action plans.

In early 2020, MedCities, as a member of the Territorial Resilience Hub of CMI, participated in defining a pre-questionnaire addressed to approximately 100 Mediterranean cities from 7 different countries, which included **20 MedCities members**. In August 2020, the final questionnaire was sent to the cities and, in October, MedCities, as partner of the MedCCA initiative, participated in the first working session aimed to present the results of the first data-collection process. Based on the analysis of the questionnaire and a discussion among the partners of the activity, 7 cities, one per country, were selected as beneficiaries of the initiative and were targeted for the second phase of data collection through a detailed questionnaire on climate-change actions. The MedCities members of **Saida** (Lebanon), **Zarqa** (Jordan) and **Sfax** (Tunisia) were selected among the beneficiaries in the second phase.



Street in Saida

Submitting an ENI CBC MED capitalisation project joining forces with the city of Sfax

MedCities participated in the latest call for Capitalisation Projects of the ENI CBC MED Programme by engaging among others in the ENSERES proposal, “Enhancing Socio-Ecological Resilience in Mediterranean coastal areas” under priority B.4.4 - Incorporate the Ecosystem-Based management approach to ICZM into local development planning.

The proposal, led by the ETC of the University of **Málaga**, includes MedCities and the city of **Sfax** with a number of key Mediterranean partners.

ENSERES seeks transformative changes by bending the environmental degradation curve with an integrated solution approach at transboundary level, both

indoor and outdoor areas under legal protection, and involving public authorities, socio-economic actors and civil society organisations. It focuses on transferring and mainstreaming ecosystem-based management (EBM) basics to implement ICZM processes in multi-level conservation and territorial practices leading to better prepared communities and natural goods. It would build capacities to set common goals for public authorities and natural resource users.

If approved, it will apply those tools at local level in the coastal and maritime area in and around **Sfax**, the Gulf of **Gabès**, in **Tunisia**, as well as at the Maritime Reserve and the city of Tyre in Lebanon. The Sfax proposal builds upon and re-embraces its Integrated Coastal Zone Management (ICZM) strategy elaborated in partnership with MedCities through an EU SMAP III Project back in 2009.



View of Málaga

Waste-management mentoring opportunities through the ENI Mediterranean Sea Basin call for capitalisation projects

MedCities participated in a consortium, led by BETA-Universitat de Vic (Catalonia), that prepared a project proposal on the capitalisation of municipal waste-management projects within the framework of ENI Mediterranean Sea Basin call for capitalisation projects. The project “Mediterranean Dialogue for Waste Management Governance (MED4Waste)” was submitted in July and, if approved, will run for 24 months, facilitating new governance models for integrated and efficient urban waste-management policies across the Mediterranean region. **MedCities will be primarily involved in offering guidance and training for public administrations and relevant private and social stakeholders**, applying transferring actions and exploitation measures and supporting the planning, adapting and readdressing of waste-management plans, policies and other management actions and regulatory drivers. MedCities members would directly profit from the MED4Waste Capacity Building programme as well as the Integrated Municipal Waste Management Mentoring Voucher Scheme.

Implementing capitalisation and knowledge-transfer projects and activities

Implementing capitalisation and knowledge-exchange projects under the Interreg MED Program (projects on biodiversity protection, urban transport, sustainable tourism and maritime clusters) involving MedCities members

Urban Transports Horizontal Project

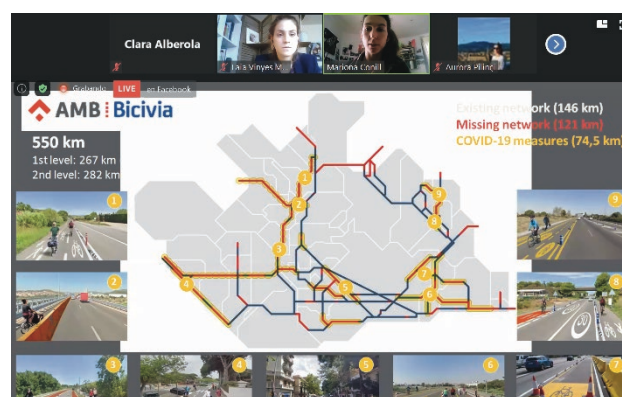
On 17-18 September 2019, the MED Urban Transport Community held its first-phase final event, closing the first three years of the GO SUMP project (Interreg MED 1st phase 2016 – 2019). The thematic community, composed of 7 modular projects, started in November 2016 and was driven in its first phase by the lead partner, **Malaga City Council**, with MedCities, CODATU, UNIMED, EUROCITIES, REC (at first), RDA Green Karst (later on) and BIC Euronova as partners. The GO SUMP proposed innovative solutions and tested methodologies in regard to mobility planning, provision of alternative modes of transport and rethinking urban space to reduce congestion. The final conference included two technical visits and an Experts' discussion table on how to increase the impact of the Med Urban Transports Community results in the future of SUMPs.

In December 2019, the Urban Transport Community officially launched its second phase as an Interreg MED horizontal project (November 2019 to June 2022) with its first steering committee. The renewed partnership focuses on capitalising and transferring the sustainable mobility solutions tested under the GO SUMP. The new partnership is **led by MedCities** with the collaboration of AREA Science Park, CODATU, CIVINET CY-EL Secretariat Civil Non-Profit Company, UNIMED Mediterranean Universities Union, POLIS Promotion of Operational Links with Integrated Services and **Dürres Municipality**. EnerNETMob is the only active modular project focused on "Sustainable Electromobility Plans" across Mediterranean cities.

During the first semester of 2020, the Urban Transport Community focused on developing the project's action plan focused on the replication of innovative sustainable mobility measures in Mediterranean cities, knowledge transfer among mobility experts and advocacy. The partnership elaborated and **uploaded the catalogue of good and replicable solutions in the field of low-carbon and active mobility modes on www.medurban-tools.com/utc**. It also adapted its plan to an online

scenario: a series of 8 thematic online seminars to be organised during October and November 2020 that will present the most attractive and replicable solutions on Sustainable Mobility in the Mediterranean area.

The partnership jointly drafted a position paper on the future of smart and sustainable mobility at EU level and responded to the EC Open Consultation in September 2020 and participated actively in key EU-events: 30/06 webinar held with Sustainable Tourism Community (Interreg MED), CIVITAS DESTINATIONS project (Horizon 2020) and the Urban Transports; European Week of Cities and Regions, Urban Mobility Days in the months of October, to capitalise on available expertise and connect the givers and takers of sustainable mobility innovation across the Mediterranean region.



Urban Transport partners meetings

Biodiversity Protection Community

After a three-year development of the PANACeA project (2016-2019), the Interreg MED Biodiversity Protection Community (MBPC) is now fully running, encompassing well over 200 public and private organisations from across the Mediterranean region. A new phase started at the end 2019 and will run until June 2022, in which MedCities is leading its communication, including campaigning and advocacy. For both the MBPC initiative and the community of projects, transferability, capacity-building and capitalisation events are key in this second phase, accompanied and aligned with a strong and transversal communication strategy and enhanced coordination within the community members.

The focus will therefore be placed on the **transfer of results and tools generated by the community and in mainstreaming joint messages and recommendations into the post-2020 agendas in biodiversity-protection policies.**

In June 2020, over 50 representatives of the MBPC, including its 15 thematic projects, met via webinar to reaffirm their commitment and agree on a joint strategy and the action plan which will be implemented through three work groups. MedCities will once again co-lead the work group dedicated to “Biodiversity Protection and Transboundary Challenges” with special focus on marine pollution and climate change. The **member city of Marseille**, one of the project’s associated partners, actively participated and shared its interest to further engage in project activities.

The first capitalisation event took place in October within the framework of the EU Green Week, dedicated to “Healthy wetlands habitats” as the most powerful instrument to mitigate the biodiversity, climate and water crisis. The webinar explored the latest science, fieldwork, policy and finance mechanisms that will support and inspire urgent agreements and actions to guarantee the long-term availability of these exceptional habitats, as well as strengthen their resilience in the face of the crises humanity is facing. The **Metropolitan City of Izmir**, a MedCities member with a population of approximately 4.2 million inhabitants and home to the Gediz Delta, intervened to share the experience of halting large infrastructural projects in the delta - one of Turkey’s most extensive coastal wetlands of very high biodiversity importance - and opting to increase awareness and finding benefits both for people and nature.

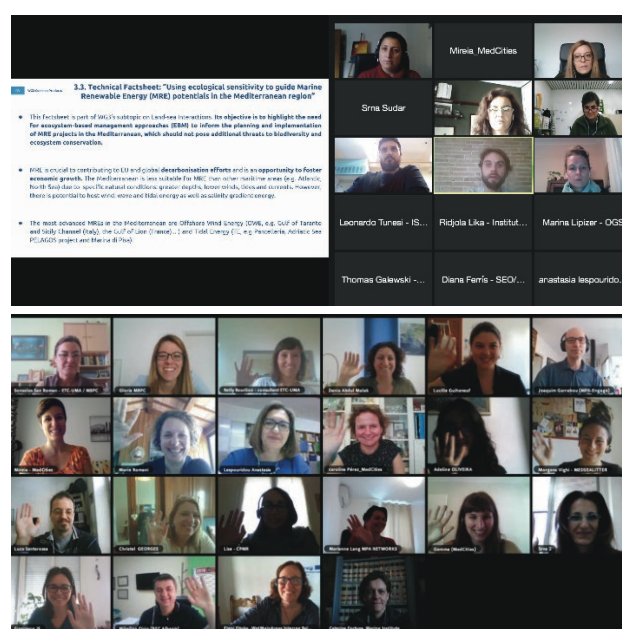
The MBPC will continue in 2021 to enhance the Biodiversity Protection Knowledge Platform and the “Ecosystem-based approaches for Biodiversity protection and management” Declaration”, already endorsed by MedCities, the **Barcelona Metropolitan Area** and the cities of **Málaga** and **Marseille** among many others. Efforts are also being made in strengthening links with other Mediterranean thematic communities, especially those

dealing with this issue, for which the MBPC will run a joint thematic session at the upcoming IUCN Global Forum, hosted by the city of Marseille next year. It will further continue joining forces with key stakeholders such as the EU, UfM, UNEP MAP and its Regional Activity Centres, Mediterranean Governments and local authorities to foster the transformative changes required to halt biodiversity loss and protect coastal and marine ecosystems and the livelihoods they support.

The partnership comprises ETC-UMA (lead partner), CPRM, Plan Bleu, MedCities (communication leader), Latte Creative, Montenegro’s Ministry of Sustainable Development and Tourism and the Croatian Marine Institute. All in all, the MBPC comprises **342 partners from 239 institutions from 24 countries, 18 of them in the Mediterranean region.** The community is also present in the southern and eastern shore of the Mediterranean through their associated partners in Algeria, Egypt, Lebanon, Libya, Morocco, Tunisia and Turkey.

MedCities, in charge of the communication in the Biodiversity Protection Community, was forced to fast develop and change the way events were to be organised, not only within the community but also those related to knowledge transfer and capacity-building.

The project went from face-to-face events to online sessions, something which required a quick reaction from all partners. This was also possible thanks to the high level of engagement from the whole MBP community (associations, stakeholders, research centres, etc.), which has been key to the good results obtained in all events. From MedCities’ and the communication aspect, the project developed an online strategy in order to better engage our different public targets in webinars. An online toolkit guide for events was drafted as all sessions were broadcast live to enlarge our scope and audience.



Biodiversity Protection Community online meetings

INCIRCLE: promoting circular economy in the tourism sector

The INCIRCLE Project is an Interreg-MED project which aims to support insular and low-density areas in their transition towards a more circular tourism Economy. The project will build up on existing knowledge and will test and adapt already-developed solutions. INCIRCLE is currently in its testing phase, which includes pilot-testing activities in 5 cities, 2 of which are members of MedCities:

Larnaca and **Palma**, who will implement a pilot test on sustainable mobility and food waste prevention, respectively. The three other pilot tests will take place in Himara (Albania), where alternative mobility patterns will be implemented; Gozo (Malta), where rainwater will be collected and reused near a touristic area; and in Rethymno (Greece), where alternative/electric mobility powered by renewable energy sources will be promoted.

Along with the pilot-testing activities, the project has started to organise a series of stakeholder work groups in each territory. The aim of these groups is to raise ideas for the development of national/regional strategies that will include a set of further actions towards the increase of sustainability and circularity in the different territories involved. The project has also started to measure the cir-

cularity of the territories involved through the INCIRCLE set of circular tourism indicators, which will be a main output of the project and available at the end of it.

INCIRCLE has also launched the Knowledge Platform, an online tool that contains several examples of good practices, which are divided by four main action pillars: waste management, water management, energy efficiency and sustainable mobility. MedCities has provided some examples of good practices to be included within the platform, which will be updated during the whole lifespan of the project.

MedCities will lead the capitalisation work package of INCIRCLE, working to go beyond the mere promotion of obtained results by means of a concrete uptake and implementation of the INCIRCLE methodology and approach in new Mediterranean coastal tourism territories.

MedCities is also capitalising results of other Interreg MED projects focused on circular economy, leading the capitalisation of two projects dedicated to testing tools for circular economy in the blue economy sector, namely tourism, through INCIRCLE, and in fisheries and aquaculture through BLUEfasma. In late 2020, MedCities started shaping the capitalisation strategies for both projects.



InCircle kick off meeting (2019)

Involving MedCities members in the capitalisation and knowledge activities of these projects

Knowledge exchange and capitalisation on sustainable urban mobility

In an online session held on 28 September 2020, MedCities brought together 30 representatives of 15 different local and regional governments from across the Mediterranean region to discuss the challenges of sustainable mobility affecting the Mediterranean area and to present **'The Handbook on Sustainable Mobility in the Med area' as a source of inspiration (that can be found in MedUrbanTools online platform)**. Among MedCities' members and key partners, the webinar included a presentation by Ms Sarra Karaoui, President of the Integrated Urban Development Plan of the **municipality of Sousse, Tunisia**. The audience included **Barcelona City Council, Barcelona Metropolitan Area, Larnaca Municipality** (Cyprus), the communes of **Nabeul, Bizerte and Mahdia** (Tunisia) and the **Greater Irbid Municipality** (Jordan).

The Urban Transports Community is now looking at how to further capitalise on some of the results captured by the Handbook. The Community launched the Webinar Series: "Implementing Sustainable Mobility Solutions in the Mediterranean", targeting mobility stakeholders and southern European cities. Once a week, every Wednesday from 7 October until 25 November, the Community's **most effective tools and solutions are to be examined in relation to some of the most strategic challenges to sustainable mobility in urban areas**.

These include big data and ICT for smart traffic management, soft mobility, shared mobility, mobility in tourist destinations and different approaches in urban mobility planning. Implementers and experts will set the ground for knowledge exchange and discussion.

These webinars also present an opportunity for enhanced peer-learning targeted to Mediterranean cities and mobility entities: "Sustainable Urban Transport Implementing Cities". Successful candidates will benefit from the support of a dedicated mentor, who will facilitate the access to our Community resources and the hands-on experience of our Community stakeholders.

Continuing to implement the Rev'ACTE project on building capacities for energy-transition practices in some Tunisian member cities

Despite the current challenging situation, Rev'ACTE "Réseau des Villes alliées pour le Climat et la Transition énergétique" project continued to advance throughout 2020. The network, led by the National Agency for Energy Management and implemented by Ide-e and MedCities, brought together **7 Tunisian municipalities** in order to build their capacities to implement energy-transition actions at local level. In March 2020, the network celebrated its third meeting in the city of Sfax.



Rev'acte project meeting (2019)

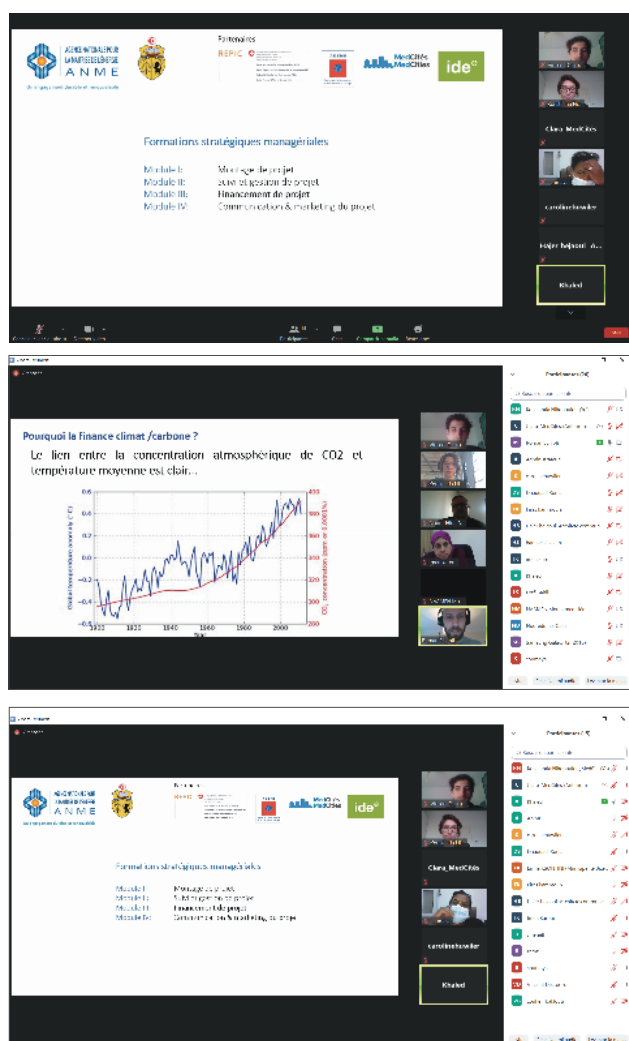
During the meeting, the representatives of the cities of **Tunis, Sfax, Sousse, Nabeul, Bizerte, Mahdia and Tozeur** received two training modules on energy-related project development and management.

The first module was a theoretical session on project planning and budgeting, project team organisation and project management and evaluation. The second module targeted the communication and promotion of their project to potential funders and stakeholders: determining their target audiences and identifying key messages by targeting and building an argument based on specific communication tools. The theoretical modules were followed by a practical workshop during which the participants, split into groups, worked together on the draft of a project proposal, the establishment of a time schedule and the construction of a provisional budget for a real "representative" municipal project put forward by the participants. They also worked on developing a presentation of their project targeting an identified audience, which was later presented in plenary session.

Furthermore, the members of the **Rev'ACTE network gathered in groups in order to share the progress of the work carried out by the four thematic work groups** to exchange it during the upcoming network activities.

Following the seminar, Rev'ACTE continued to work for the definition of some of these initiatives, such as:

- The production of three pedagogic videos targeting energy-efficient public lighting management, sustainable management of municipal vehicles and the production of solar energy in municipal buildings.
- The upcoming study visit to **Marseille** on energy-efficient buildings and diversification of energy sources (programmed for 2021 due to travel restrictions).
- The design of an e-platform on the procedures for the implementation of auto-production of renewable-energy projects by the municipalities.
- The update of the **MedUrbanTools** platform with interesting cases and tools identified by the project.
- The definition of a participatory process in order to identify the opportunities to perpetuate the network after the finalisation of the pilot phase, planned for the end of June 2021. A questionnaire was sent to the 7 cities and interviews are currently taking place with relevant stakeholders.



Rev'acte online meeting

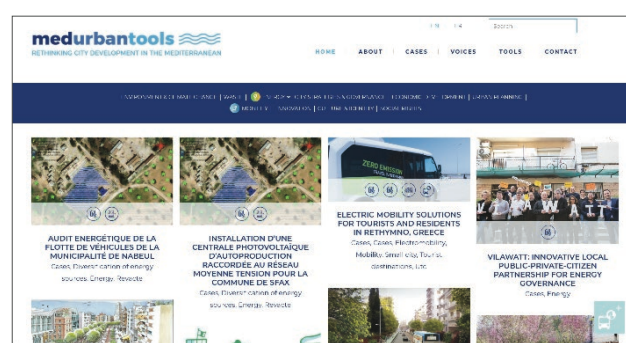
Promote www.medurbantools.com as a tool for best practices exchange

The MedCities website was updated to **expand the scope and the contents of the MedUrbanTools online platform, with the aim of making it useful and practical for MedCities members**. The mobility section is now one of the online annexes to the Urban Transport Inter-reg MED programme where practical cases and specific information about sustainable mobility pilot projects in Mediterranean cities can be found.

Furthermore, the different **cases, articles, projects and voices** the platform contains have been promoted through MedCities' social media and monthly newsletter. Also, the latest factsheets explaining the technical assistance in cities and municipalities like **Al Fayhaa** (Lebanon), **Djerba-Midoun**, **Mahdia** and **Nabeul** (Tunisia) and the practical manual tool for the creation of a youth participation body in a local scale in **M'Saken** (Tunisia), have also been uploaded and promoted.

All members and other Mediterranean associations have been **invited to provide their cases and pilot experiences** about sustainable development, mobility, waste management, energy, climate change, urban planning and any other topic.

In the near future, the platform will continue to showcase actions and projects developed by local governments in order to be a live website containing a large repository of replicable actions.



MedUrbanTools platform

MedCities, a voice for Mediterranean local authorities

Participate in permanent technical platforms on urban sustainable development

Participating in the Territorial Resilience Hub of the Centre for Mediterranean Integration

The Territorial Resilience to Climate Change (TRCC) Hub of the CMI selected the COOP-VERD project, implemented by MedCities in collaboration with the municipality of **Nabeul**, as an example of good practice in the report titled “Climate Change and Migration: Inspiring Practices from the Mediterranean”. The objective of the report is to disseminate 10 robust evidence-based solutions on how to address the challenges of climate change and migration through territorial resilience in the Mediterranean region and to act as an online “living depository” of inspiring practices. It offers a compilation of contributions from several institutional partners, such as CIHEAM, FAO, GIZ, IUCN, MedCities, UNDP and the World Bank.



COOP-VERD project in Nabeul

Continuing to participate in the Water Experts Group of the Union for the Mediterranean and the GWP-MED partnership council

On 23 July 2020, **MedCities Secretary General** took part in a joint meeting with members of the Union for the Mediterranean’s Water Agenda Task Force, during which it presented the “ValEUR Gabès” project, coordinated by the **AMB** in partnership with the Municipality of **Gabès**.



Valeur Gabès technical visit

The purpose of combining the 4th meeting of the task force on Water-Energy-Food Ecosystems (WEFE) and the 5th meeting of the Water Employment Migration (WEM) work group was to collectively identify the priorities of both work plans and offer guidance on synergetic actions. In this regard, MedCities will contribute to both agendas through the “ValEUR Gabès: Valorisation of urban water through innovative actions and instruments” project, which was approved and will be financed by the European Union. Given the current restrictions caused by the health crisis, the project is due to start on 15 January 2021 and will run for 30 months.

The project involves launching a plan for unconventional water resources in the city of Gabès and the **implementation of innovative measures and projects for the valorisation of storm water and rainwater harvesting on rooftops and groundwater infiltration and re-charge systems**. MedCities, the organisation responsible for capitalising the project in other cities in **Tunisia and the Mediterranean region**, will ensure that the project’s technical results and policy proposals are linked to global and regional water agendas, such as the Water Experts Group of the Union for the Mediterranean, the Water and Environment Support project and GWP-MED.

Exploring other option to participate in other relevant expert groups in the region

Last October, MedCities took part in the presentation of the UfM Action Plan on Urban Development, presenting the initiatives related to City Development Strategies. CDS are one of the five sections of the new Action Plan, in which MedCities will contribute actively as it becomes an overall framework to provide regional guidance to urban initiatives in the region.

Establish long-lasting partnerships with international organizations

Strengthening cooperation with the Union for the Mediterranean

MedCities inputs UfM consultation on the future of Blue Economy in the Mediterranean region

MedCities participated and provided its input in the online consultation of the UfM Blue Economy Stakeholders Community call held between 11-25 March, 2020.

MedCities was one of more than 100 experts and institutions which participated in the Union for the Mediterranean (UfM) online consultation on the future of the Blue Economy in the Mediterranean region that took place at the end of March. Its input will help prepare the upcoming meeting of UfM ministers in charge of Blue Economy, planned for 2020.

MedCities, through its General Secretariat, shared its position on the transversal issue of governance for the Blue Economy agenda, stressing the urgency of applying an ecosystem-based approach and the precautionary principle over its “growth” objectives. We also prioritised the need to strongly engage local authorities as key stakeholders in the process.

We also provided suggestions, based on our experience, for the development of some of the sectors and priorities subject to consultation, which included:

- **Sustainable fishing:** including our learnings so far from Interreg MED’s BLUEfasma project on circular economy and the co-management experience of Catalonia and the European Fisheries Local Action Groups (FLAGs).
- **Sustainable marine transport:** strongly supporting, among others, the roadmap agreed at UNEP MAP Cop 21 for the possible designation of the Mediterranean as an Emission Control Area for sulphur oxides in line with the terms of Annex VI of the International Convention for the Prevention of Pollution from Ships (MARPOL).

- **Sustainable tourism:** focusing on recommendations on how to turn the Mediterranean into a sustainable destination, including our experience in the Interreg MED project INCIRCLE, in which MedCities participated together with member cities such as **Palma** (Balearic Islands) and **Larnaca** (Cyprus).
- **Adaptation to climate change:** calling attention to land and sea interactions and the need to protect and restore coastal and marine ecosystems, further exploring nature-based solutions on coastal protection as well as giving a stronger role to coastal cities in the protection of their coastline by applying ICZM principles.
- **Marine litter:** addressing in particular land-based sources of pollution and the need to further develop principles on extended-producer responsibility and pollution fees. Applying or enhancing solid and waste water-management systems is still a pending challenge across the Mediterranean region. We shared our experience co-leading Interreg MED’s marine litter work group, Mediterranean Biodiversity Protection Community and the latest publication on the impact of marine litter.

Participation in the UfM Action Plan on Urban Development

MedCities participated in the presentation of the UfM Action Plan on Urban Development which took place online on 28 October. The Action Plan is structured in five axes, the first of them being the elaboration of City Development Strategies. This axis is fed by the different initiatives that have taken place in the region during the past two decades, some of them implemented by MedCities. The methodology developed by our organisation is now an example with high impact on the UfM’s vision on this topic. Some of the member cities that have developed strategic plans within MedCities in the last years are **Sfax, Sousse, Gabès, Kairouan, Tétouan, Al Fayhaa, Saïda, Larnaca** and, currently, **Tunis**.



MED project InCircle activity

Promoting and expanding the scope of action and influence of the Mediterranean Cooperation Alliance

Mediterranean Cooperation Alliance meeting for post-pandemic scenario actions

Mediterranean Cooperation Alliance brings together local, regional and other sub-state governments from around the Mediterranean basin. The members of the initiative met up to draft a common declaration on the current value and work of the Mediterranean alliance, projecting some ideas for the post-COVID-19 scenario.

In February 2019, MedCities gave its backing to a new initiative for the promotion of cooperation and sustainable development in the Mediterranean region as an active member of the **Mediterranean Cooperation Alliance**. Since then, the other main members such as the Intermediterranean Commission (IMC) of the Conference of Peripheral Maritime Regions, the Pyrenees-Mediterranean Euroregion, the Adriatic Ionian Euroregion and Latin Arc, as well as MedCities, have been working to set the basis of new common actions, even if the meetings are now virtual.

The Alliance calls on the European Union and other state and multilateral actors in the field of cooperation to allocate more resources and dedicate specific programmes to support local and other sub-state governments, along with increasing their level of coordination. Regarding the COVID-19 crisis, the alliance declared that at a time in which some have unilateral temptations, **cooperation among actors is more necessary than ever before**. It also stated that the European Green Deal and the Sustainable Development Goals were still the appropriate roadmaps for this new scenario.



Mediterranean Cooperation Alliance online meeting

By the end of the year, MedCities and the other partners of the Mediterranean Cooperation Alliance organised a high-level session within the framework of the celebratory events of the 25th anniversary of both the Barcelona Process and the Barcelona Convention.

In this regard, the MCA met with UfM in order to provide complementary support to those events in favour of ensuring the presence of the local authorities' agenda and necessities.



ARLEM Assembly, 2019 in Barcelona

Strengthening cooperation with the Euro-Mediterranean Local and Regional Assembly (ARLEM)

The Euro-Mediterranean Local and Regional Assembly (ARLEM) renewed its membership in February 2020. MedCities is a founding network of this assembly, created in 2010 in Barcelona, promoted by the Committee of the Regions which gathers 80 local and regional representatives from the region. The representation of MedCities in the Assembly is guaranteed by the city of **Marseille** and **Izmir**, as full and backup members respectively, and the participation of MedCities Secretary General. ARLEM constitutes one of the main forums of discussion and representation of local and regional interests in the Mediterranean region.

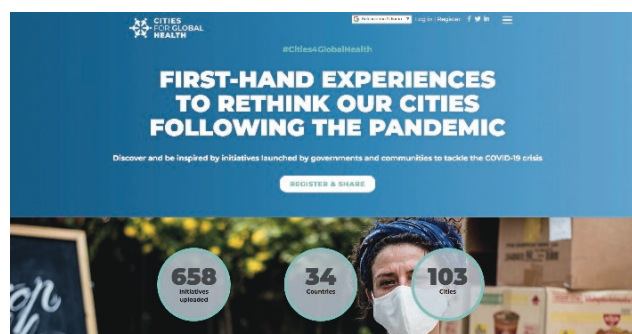
Articulating a closer relationship with UCLG and Metropolis

MedCities joined the Cities for Global Health, an initiative by Metropolis

The objective of the initiative is for cities to share their initiatives, plans, strategies and policies designed especially to control the propagation speed of COVID-19. The Cities for Global Health initiative was led by Metropolis and managed directly by cities, who are able to publish documents and guidelines about how they have managed this health crisis. MedCities is associated with the initiative and has encouraged its members to share their own strategies.

The global crisis generated by the COVID-19 pandemic is still pressing cities of all sizes to provide immediate responses to an emergency that is seriously threatening not only the health of its citizens but also social cohesion, the economy and the infrastructures of its territory.

This situation entails new challenges for local governments and calls for knowledge exchange as an optimal way to improve the response to this situation. That is why, by sharing this initiative, MedCities aims to connect political leaders and municipal stakeholders in order to help improve the cities' and citizens' response to pandemic.



Cities for Global Health webpage

Metropolis is an associate partner of the **A'SIMA** Tunis project and MedCities is an associated partner of the Metropolis Energy Governance (MEGA), which is also a Metropolis partner.

Play an active role in political dialogue at regional and global level

MedCities' participation in the World Urban Forum (WUF) in Abu Dhabi

The Forum's theme, "Cities of Opportunities: Connecting Culture and Innovation," acknowledged that culture is an integral part of the solution to the challenges of urbanisation and achieving the New Urban Agenda.



MedCities Secretary General, Josep Canals and Agustí Serra Secretary of the Urban and Territorial Catalan Agenda in Abu Dhabi, 2019

MedCities' Secretary General, Josep Canals, attended the 10th session of WUF promoted by UN-Habitat, invited as a panellist in the "Fostering migrants' contribution to cities sustainable development" event organised by the The Mediterranean City-to-City Migration Project (MC2CM) held by the International Centre for Migration

Policy Development (ICMPD). The talk was focused on the topic **"Supporting cities capacities to provide services and opportunities migrants" in which the Tanger Accueil project was presented**. Mr. Canals also had the opportunity to explain what MedCities is about, catching the attention of attendees when presented as a pioneer network that embraces cities and unions of municipalities from three different continents. MedCities Secretary General also signed the adhesion to the New Catalan Urban Agenda during a meeting with Mr. Agustí Serra, Secretary of the Urban and Territorial Agenda from the Department of Territory and Sustainability of the Catalan Government.

Some of MedCities' member cities were also in attendance, including **Tunis**, with its mayor Mrs Souad Abderahim; **Izmir Metropolitan Municipality**, the **AMB** with its metropolitan councillor Mrs Elisenda Alamany, and Barcelona City Council, represented by its deputy mayor Mrs Laia Bonet among others.

During the Forum, the Secretary General met with UN-Habitat's Executive Director Maimunah Mohd Sharif, and he **expressed the will of MedCities of being an active stakeholder in the implementation of Agenda 2030 and the SDGs in our member cities in collaboration with the United Nations**.

Actively contributing to the events of the 25th anniversary of the Barcelona Declaration, highlighting the importance of linking it to the 25th anniversary of the amendment of the Barcelona Convention

MedCities actively contributed to the different events of the 25th Anniversary of the Barcelona Process. In February 2020, together with the other organisations who are members of the MedCooperation Alliance, a meeting with the Secretary General of the Union for the Mediterranean took place in order to coordinate actions regarding the event.

MedCities actively participated in the Med+25 Dialogues organised by IEMed and the Government of Catalonia in the session "Rethink urban resilience in a post-COVID-19 Mediterranean" held in September 2020. The Mayor of **Sfax**, Mr Mounir Elloumi, participated as a speaker to give voice to Mediterranean municipalities, in his capacity as vice-president of MedCities. In the session "Localisation of the Sustainable Development Goals in the Mediterranean area: alliances for a sustainable transition" held in October 2020, MedCities' Secretary General was invited to discuss paths towards multi-level, effective and participatory policies in the Mediterranean region. The A'SIMA Tunis process was presented as a good example of integral governance.

MedCities has always contributed to the dialogues promoted by the Municipality of Barcelona, in coordination with the International Relations think tank CIDOB. **The Mayors of Barcelona, Marseille, Izmir and Tunis participated in this dialogue cycle**, structured as an online conversation with regional experts on sustainable development in the region.



(CATALÀ) Barcelona +25: Cities in the Euro-Mediterranean Partnership

Becoming a partner of the United Nations' Mediterranean Action Plan - Barcelona Convention

MedCities participated in the COP21 meeting of the Barcelona Convention for the Protection of the Marine Environment and the Coastal Region of the Mediterranean (UNEP/MAP). During the meeting, held in Naples in December 2019, MedCities was granted the status of MAP Partner.

The Secretary General, Mr Josep Canals, talked in the final plenary session among other partners and highlighted the importance of local authorities being heard in international fora. Mr. Canals emphasised the ongoing inter-governmental processes on the ocean, climate change and biodiversity, focusing on the Mediterranean region: "We are here to work and we are engaged to do it. We need political and financial instruments to make structural changes to our cities, which is where the majority of people live in".

MedCities has a record of strong cooperation with UNEP MAP, being a member of the Mediterranean Commission for Sustainable Development (2013-19) and leading one of the flagship initiatives of the Med-

iterranean Strategy for Sustainable Development (MSSD, 2016-25), the regional toolkit for sustainable cities www.medurbantools.com.

The COP21 conference issued a Ministerial Declaration as a forward-looking political guidance to the MAP system, particularly in view of the definition of the Mid-term Strategy 2022-2027.



MedCities SG Josep Canals in COP21 conference, Naples 2019

Promote the interests of local authorities in international fora

Boosting the visibility of individual member experiences and positioning them in international fora

MedCities contribution to Barcelona City Council's first IR master plan

Barcelona City Council's Master Plan on International Policy was prepared with the support of MedCities, of which it is one of its founding members. The organisation contributed to some of the chapters related to the strategic objectives, such as the visions of the city as a key Mediterranean (and international) actor and its commitment to the SDGs, whilst implementing the projects in the basin area. Also, the Mediterranean cities' network pointed out the importance of the role that cities and municipalities have in the preservation of biodiversity and the fight against the climate and global crises.



Barcelona City Council's Master Plan cover

Fostering the participation of member cities in regional conferences that focus on sharing knowledge and practices

ANMAR Forum: the triangular cooperation key tool

Invited by the Andalusian Fund of Municipalities for International Solidarity (FAMSI), the Secretary General of MedCities, Mr. Josep Canals, spoke in a panel discussion about local strategies to implement the SDGs.

Seville hosted the IV Forum of ANMAR, the federation of local communities in northern Morocco and Andalusia presided by **MedCities president Mr Mohamed Idaomar**. The event gathered over 300 European and African local and international representatives to discuss local economic development strategies, gender inequality and decentralised cooperation as key dimensions of the implementation of Agenda 2030.



MedCities SG Josep Canals in ANMAR Forum, Seville

The ASIMA-Tunis project was presented as a relevant example of how Agenda 2030 can be used to build an innovative and integrated city strategy building on strong synergies with other cities of the network.

The event, that took place on 28 and 29 January, gathered a great number of local representatives, local and regional officers, networks of African and European cities, representatives of the public and private sectors and high-level experts. A declaration was signed at the end of the Forum advocating for triangular cooperation as a key tool to effectively implement Agenda 2030.

MedCities attends the “Catalonia 2030 Alliance” official signing event

Over 300 people representing 30 Catalan organisations from different sectors were present in the formal signature of the Catalonia 2030 Alliance. Since our association

is based in Catalonia, MedCities was among the civil society representatives, also supporting some of the signing members of the agreement such as **Barcelona City Council** or MedCities’ funders like **Barcelona Provincial Council**, who was also giving its support to the initiative. With its presence at the formal signature event, MedCities showed its commitment to work and comply with the UN’s 17 Sustainable Development Goals (SDG) and with this important national agreement driven by the Government of Catalonia.

The Catalonia 2030 Alliance is a roadmap to achieve a better world by 2030, since this Agenda will help to create the necessary conditions for sustainable and inclusive economic growth, shared prosperity and a decent employment for everyone.

The document is aligned with the Sustainable Development Goals that MedCities is already following in its projects and activities. **The MedCities Secretary General, Mr. Josep Canals, highlighted: “Our association is in itself the SDG 17, as it is acting as a network of cities which collaborate within them. We salute the role of the Catalan Government in its will to expand the implementation of SDGs, which coincides with our objectives for our members.”**

The Alliance 2030 would now like to add complicity and new accessions throughout the country in the coming months and MedCities will work to adhere to the large list of associations that have already signed this common roadmap. The Catalan alliance to work towards the SDGs is a dynamic alliance of people and organisations, with the strength to act by carrying out realistic, specific and local actions.



MedCities in the Catalonia 2030 Alliance official kick off

Partnering with other institutions - SDG 17

MedCities operates as a reliable and cooperative actor together with other institutions working on urban sustainable development in the region. During this year 2020, MedCities has cooperated in projects and activities with different institutions underlining the need to strengthen the means of implementation and revitalize the global partnership for sustainable development.





Members

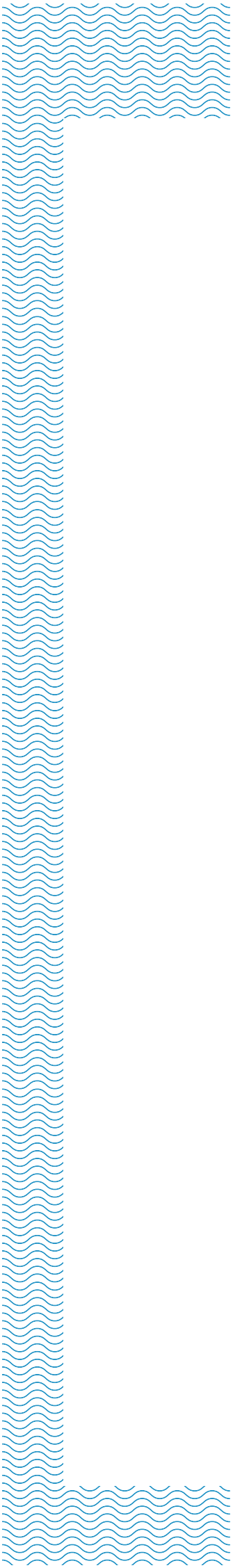
- | | | |
|---|---|---|
| 01 Agadir | 11 Benghazi | 23 Irbid, Municipality of Greater /
<i>Irbid, Municipalité du Grand</i> |
| 02 Alexandria | 12 Bizerte | 24 Izmir |
| 03 Al Fayhaa, Urban Community /
<i>Al Fayhaa, Communauté Urbaine</i> | 13 Chefchaouen | 25 Jbeil (Byblos) |
| 04 Ancona | 14 Dannieh, Union of Municipalities /
<i>Dannieh, Union des Municipalités</i> | 26 Jerash, Municipality of Greater /
<i>Jerash, Municipalité du Grand</i> |
| 05 Antalya | 15 Djerba Midoun | 27 Jezzine, Union of Municipalities /
<i>Jezzine, Union des Municipalités</i> |
| 06 As-Salt, Municipality of Greater /
<i>As-Salt, Municipalité du Grand</i> | 16 Durrës | 28 Jounieh |
| 07 Barcelona | 17 Dubrovnik | 29 Kairouan |
| 08 Barcelona Metropolitan Area /
<i>Aire Métropolitaine de Barcelona</i> | 18 El Mina | 30 Koura, Union of Municipalities /
<i>Koura, Union des Municipalités</i> |
| 09 Batroun | 19 F'nideq | 31 Larnaka |
| 10 Batroun, Union of Municipalities /
<i>Batroun, Union des Municipalités</i> | 20 Gabes | 32 Lemesos |
| | 21 Gaza | |
| | 22 Gaziantep | |



33 Madaba, Municipality of Greater /
Madaba, Municipalité du Grand
34 Mahdia
35 Málaga
36 Marseille
37 Martil
38 M'Diq
39 M'Diq-Fnideq, Union of Municipalities /
M'Diq-Fnideq, Union des Municipalités
40 Mersin
41 Minieh, Union of municipalities /
Minieh, Union des Municipalités
42 Menzel Bourghiba
43 Monastir

44 Montpellier
45 M'Saken
46 Nabeul
47 Oran
48 Palma
49 Rome
50 Saida
51 Sarajevo
52 Sfax
53 Sidi Bou Said
54 Sousse
55 Tangier
56 Tataouine
57 Tétouan

58 Tirana
59 Tripoli
60 Tunis
61 València
62 Zarqa, Municipality of Greater
63 Zgharta Ehden /
Zarqa, Municipalité du Grand



Gouvernance

MedCités a été créé en 1991 à Barcelone lorsque 16 villes ont formé un réseau dans le but, au départ, de soutenir la protection de l'environnement à travers une perspective locale. En 2015, le réseau est devenu une organisation totalement indépendante et regroupe désormais 61 collectivités locales de toutes les rives du bassin méditerranéen. La transformation de MedCités en association juridique a augmenté sa capacité opérationnelle et amélioré sa capacité à promouvoir le développement urbain durable. MedCités est régie par son Assemblée Générale, formée par toutes ses municipalités membres. L'Assemblée approuve entre autres le plan de travail annuel, les rapports d'activité et économiques annuels et le budget annuel ainsi que l'adhésion de nouveaux membres. L'Assemblée Générale 2020 s'est tenue le 3 décembre 2020, lors d'un événement mixte où les membres du Secrétariat étaient présents à Barcelone et les représentants des villes membres étaient connectés en ligne.

MedCités est géré et représenté par un conseil d'administration composé de 7 à 9 membres. Tous les postes au sein du conseil d'administration sont sans rémunération. Le Conseil d'Administration de MedCités pour la période 2019-2022 a été approuvé par les membres lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire qui s'est tenue à Barcelone, le 5 octobre 2018.

La composition actuelle du Conseil d'Administration est la suivante:

- Municipalité de Tétouan (Président)
- Communauté urbaine d'Al-Fayhaa (Vice-président)
- Municipalité de Sfax (Vice-Président)
- Aire Métropolitaine de Barcelone (Secrétaire)
- Municipalité d'As-Salt (Trésorier)
- Municipalité de Dubrovnik (Membre)
- Municipalité de Marseille (Membre)
- Municipalité de Larnaka (Membre)
- Communauté métropolitaine d'Izmir (membre)

Le Secrétariat général de MedCités est établi à Barcelone, dans les locaux de l'Aire Métropolitaine de Barcelone et avec le soutien de la municipalité de Barcelone. L'Association dispose d'une structure décentralisée avec deux antennes territoriales (Knowledge Transfer Centers-KTC) à Sfax (Tunisie) et dans la Communauté Urbaine d'Al Fayhaa (Liban).

Ce document présente en détail le travail réalisé par MedCités au cours de l'année dernière. Il a été validé par l'Assemblée Générale de MedCités, qui s'est tenue en ligne le 3 décembre 2020.

Mot de bienvenue du Président de MedCités



Mohamed Idaomar

Maire de Tétouan

Président de MedCités

Chers membres du réseau,

Je suis heureux de partager avec vous le travail réalisé par MedCités tout au long de l'année 2020. Cette année plus que toute autre a montré l'importance de l'unité et de la coopération comme moyen de relever les défis communs tels qu'une crise sanitaire mondiale, la crise climatique ou l'avenir du développement urbain. Les réseaux de dialogue et de coopération régionale comme le nôtre se sont avérés être de la plus haute importance en temps de crise.

Au cours de cette année difficile, notre réseau de villes a su montrer sa résilience. En effet, les villes membres ont continué à partager leurs connaissances, leurs expériences et leurs bonnes pratiques pour faire face à la pandémie et à tous les aspects de la vie urbaine qu'elle a touché ; telles que les mesures de santé, de mobilité urbaine, d'utilisation des espaces publics et de la vie en ville. A titre d'exemple, MedCités et ses membres ont rejoint l'initiative « Cities for global health », un référentiel de bonnes pratiques qui rassemble l'intelligence collective des villes pour mieux répondre à cette situation au niveau local.

Le Secrétariat général de MedCités a également montré sa réactivité ; les projets en cours dans différentes villes ont été réorientés vers un soutien aux circonstances particulières évoquées par la COVID-19 et de nouveaux projets ont été élaborés en fonction des besoins les plus pressants des villes dans ce contexte de pandémie. Dans les mois à venir, MedCités mettra en œuvre plusieurs projets de développement économique et de création d'emplois verts, afin de faire face à l'impact socio-économique de la pandémie dans différentes villes méditerranéennes.

MedCités a également continué à travailler sur de grands projets tels que la définition d'une stratégie participative de développement de la ville de Tunis qui intégrera les ODD. L'association continue de participer activement aux communautés thématiques et aux projets du programme Interreg Med sur les transports urbains, la biodiversité, le tourisme durable et l'économie bleue, avec l'appui de plusieurs villes de notre réseau.

De plus, comme prévu dans notre plan d'action 2020, nous avons travaillé sur notre plan stratégique pour définir les prochaines étapes pour MedCités d'ici à 2030. Ce travail collaboratif guide le renforcement interne de notre réseau ainsi que la définition de notre position vis-à-vis de l'agenda urbain mondial et méditerranéen à l'horizon 2030. Tous les membres de MedCités participent à ce processus pour réunir une réflexion collective, des villes membres jusqu'à l'équipe du Secrétariat général, en passant par les centres de transfert de connaissances.

Cette année marque également le 25ème anniversaire du processus de Barcelone, qui a jeté les bases d'un partenariat euro-méditerranéen durable. MedCités a participé à plusieurs événements de la célébration de ce 25ème anniversaire en veillant à ce que la voix des autorités locales soit toujours entendue.

Je voudrais remercier les autorités locales méditerranéennes impliquées dans MedCités pour leur engagement et leur coopération. Je remercie également l'équipe du Secrétariat général à Barcelone pour les efforts entrepris pour s'adapter aux nouvelles circonstances et soutenir nos villes membres à tout moment.

Mot de bienvenue du Secrétaire Général de MedCités



Josep Canals Molina
Secrétaire Général de MedCités

Chers membres et collègues de la famille méditerranéenne,

J'ai l'honneur de vous présenter le travail que notre association a accompli en dépit de circonstances complexes cette année 2020. MedCités a continué à travailler dur pour surmonter les défis communs grâce à un dialogue constant, une coopération et un soutien mutuel.

Tout d'abord, nous voulions vous écouter et connaître vos besoins. À cet égard, nous avons encouragé nos villes membres à partager leurs meilleures pratiques à travers la plateforme «Cities for Global Health», une initiative de Metropolis à laquelle MedCités a rejoint en mars. En fonction des besoins et des circonstances des villes, certains de nos projets en cours se sont réorientés vers des actions destinées à atténuer l'impact du COVID-19 au niveau local.

La coopération avec les villes tunisiennes a été particulièrement productive cette année. Le projet de quatre ans A'SIMA Tunis «Planification stratégique et gouvernance multi-niveaux pour une ville métropolitaine et résiliente» a avancé à un bon rythme, en partie grâce à l'engagement actif du personnel municipal de la ville de Tunis et au leadership de sa maire, Mme Souad Abderrahim. MedCités s'est également vu attribuer un projet ambitieux pour la ville de Gabès: «ValEUR Gabès: Valorisation de l'eau urbaine par des actions et instruments innovants», pour favoriser la récupération et la réutilisation des eaux pluviales en milieu urbain et ainsi améliorer la résilience urbaine.

Tout au long de l'année, MedCités a contribué de façon substantielle au programme européen «Interreg MED». MedCités a mis en œuvre des projets dans trois groupes thématiques du programme ; mobilité urbaine durable, protection de la biodiversité ainsi que du tourisme durable et nous avons pu transférer les connaissances à certains de nos membres.

2020 a également été l'année où nous avons commémoré le 25ème anniversaire de deux événements: le processus de Barcelone et le renouvellement de la Convention de Barcelone. Les deux événements qui portent le nom de la capitale catalane ont marqué un point crucial dans notre région pour le multilatéralisme méditerranéen, la cohésion politique et la protection de notre mer, respectivement.

Outre les projets techniques, MedCités a travaillé sur son Plan stratégique 2030 de manière collaborative, ce qui est également un moyen d'améliorer à la fois notre démocratie interne, notre cohésion et d'intégrer pleinement le Programme 2030 des Nations Unies. De plus, je voudrais célébrer le fait que notre réseau s'agrandit et qu'après l'Assemblée Générale de cette année, nous allons accueillir deux nouveaux membres, Irbid et Madaba.

L'équipe du Secrétariat général de MedCités à Barcelone a également continué de s'agrandir cette année, avec l'intégration de Nabahette Keddi, Dr. Gemma Torres Sallan et Alba Guitart Galo pour soutenir la croissance de notre réseau. Je tiens à remercier sincèrement l'équipe du Secrétariat et les KTC pour leurs efforts et pour leur excellent travail malgré des circonstances difficiles et des restrictions de voyage. Je voulais également renforcer la représentation politique de notre association dans les enceintes internationales. En ces temps difficiles, nos voix doivent être entendues et nous avons notre place aux tables où les décisions sont prises. Enfin, je tiens à remercier nos maires et nos membres et à vous rappeler que MedCités est à votre service. Vous êtes tous MedCités.

2020, l'année en chiffres

En 2020, MedCités a continué à soutenir les villes membres en participant à de multiples projets et initiatives. Les chiffres ne reflètent pas toujours le travail d'une organisation. Cependant, ces chiffres proposent un premier aperçu global. Les pages suivantes de ce rapport viennent compléter ces chiffres avec des informations détaillées.



Nos principes directeurs



Développement durable

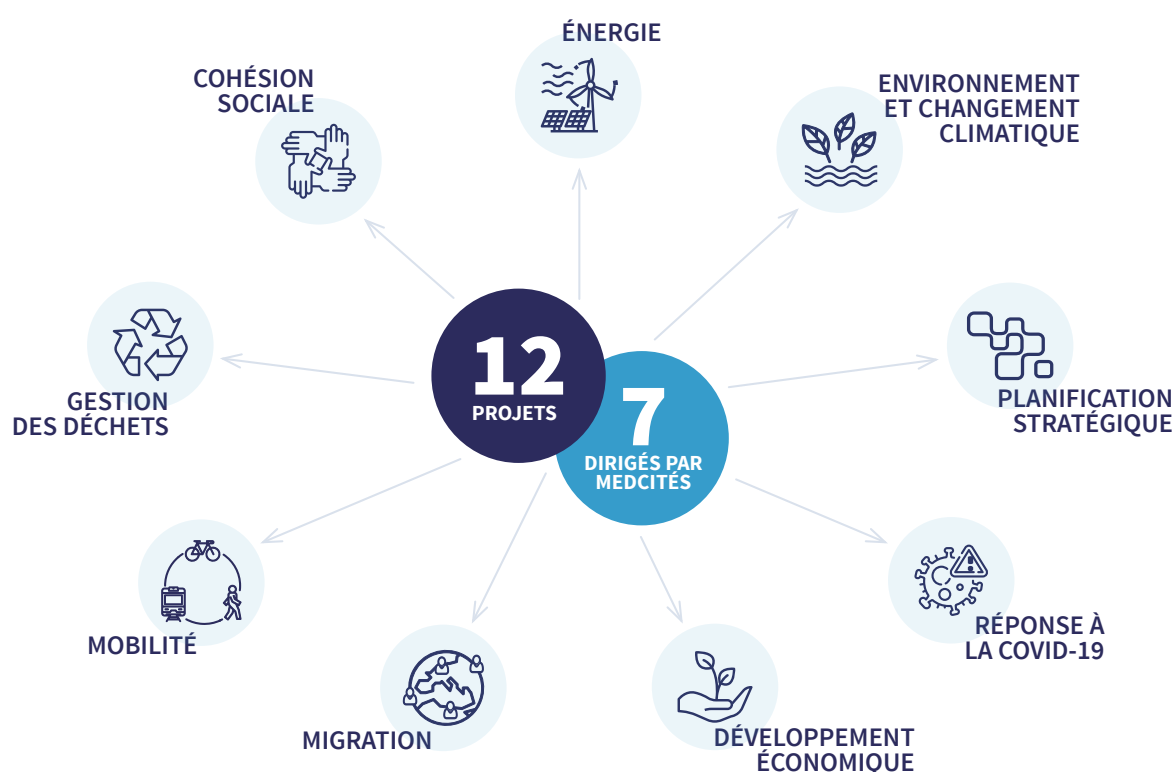


Lutte contre le changement climatique



Réduction des inégalités sociales et économiques

Nous avons travaillé sur 12 projets à haut facteur d'impact dans le bassin Méditerranéen, dans les secteurs suivants:



Nouveaux membres



Plateforme de partage des connaissances



medurbantools 
RETHINKING CITY DEVELOPMENT IN THE MEDITERRANEAN

→ Nouvelles sections



Projet Rev'Acte



Urban Transport Community

Une voix pour les autorités locales Méditerranéennes



17

PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS



Renforcement du réseautage avec les partenaires internationaux



Participation dans des forums internationaux



Appui et dissémination des bonnes pratiques et projets

MedCités, une association renforcée

Renforcer le champ d'application territorial de l'association

Renforcer le rôle des Centres de Transfert des Connaissances en tant qu'antennes territoriales de MedCités



Commune de Saïda

Les **Centres de transfert de connaissances (KTC)** de MedCités, basés à **Sfax** (Tunisie) et dans la **Communauté urbaine d'Al Fayhaa** (Liban) ont continué d'agir en tant qu'antennes de l'association afin d'assurer un soutien plus étroit à tous les membres. La structure territoriale décentralisée de l'association est un atout qui permet d'améliorer la communication et l'interaction entre les membres. Les KTC ont participé activement au diagnostic du Plan stratégique 2030 de MedCités en vue d'identifier les voies de coopération et d'amélioration de la structure pour devenir de vrais hubs de connaissances au service du renforcement des capacités et du transfert des connaissances au sein de l'organisation.

Continuer d'augmenter le nombre d'adhésions avec des villes actives de la région méditerranéenne

MedCités célèbre sa conférence annuelle et son Assemblée générale à Tunis pour resserrer les liens entre les villes de la Méditerranée

Au moins une fois par an, les membres de MedCités ont l'occasion d'échanger en face à face leurs points de vue et leurs opinions non seulement sur l'association mais aussi sur les enjeux de leur propre ville. La dernière Conférence annuelle de MedCités (novembre 2019) a été organisée à Tunis par la **Municipalité de Tunis**. L'association a célébré son séminaire international en même temps que l'Assemblée générale pour aborder les sujets liés à la coopération interurbaine et à la fourniture de services métropolitains. La conférence était organisée autour des réunions du Conseil d'administration de MedCités, de l'Assemblée générale annuelle de l'association et d'un séminaire international intitulé « Rapprocher les municipalités de la Méditerranée des citoyens, de la décentralisation et de la coopération intercommunale pour améliorer les services ». C'est sur ce principe de base que plusieurs représentants des villes membres ont eu l'occasion de discuter ces sujets lors de diverses tables rondes.

Dans le cadre des actions de coopération des 56 villes méditerranéennes membres à ce moment, la conférence a représenté un point de ralliement pour travailler sur une feuille de route commune pour les 3 années à venir. La question clé était le besoin de décentraliser les compétences pour couvrir les besoins des citoyens et des villes elles-mêmes. Les villes participantes ont convenu que la décentralisation améliore l'efficacité et permet davantage de synergies entre les villes. Les membres de MedCités ont lancé un message unanime : nous devons tous travailler à rendre les villes plus confortables et plus adaptables afin de mieux répondre aux besoins de leurs habitants.



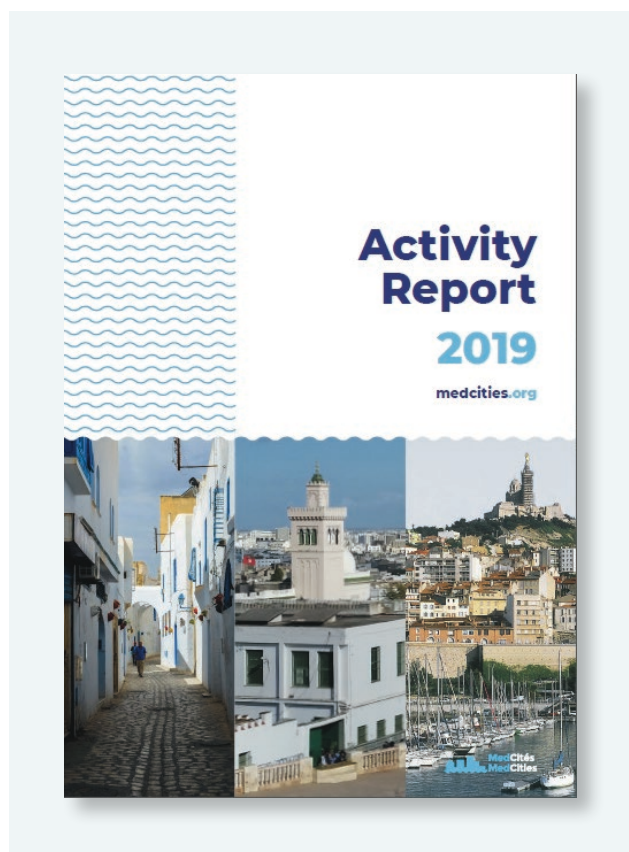
Assemblée Générale de MedCités, Tunis, 2019

Rapport annuel d'activité 2019

Dans le cadre de l'Assemblée générale 2019, la Maire de Tunis, **Mme Souad Abderrahim**, le Président de MedCités, **M. Mohamed Idaomar – Maire de Tétouan (Maroc)** - puis le Secrétaire général de MedCités récemment nommé, **M. Josep Canals**, et la Conseillère de l'Aire Métropolitaine de Barcelone, **Mme. Elisenda Alamany** ont présenté et évalué les activités et les projets réalisés au cours de l'année 2019.

À cette fin, le Rapport d'activité 2019 de MedCités a été présenté et approuvé par les membres du réseau lors de l'Assemblée générale. Cette publication met en lumière l'ensemble du travail accompli au cours de l'année écoulée et se penche sur les priorités stratégiques de ses membres pour 2020. L'adhésion de quatre nouvelles villes a été approuvée lors de l'Assemblée Générale : **Valence, Montpellier, Gaziantep et Mersin**. Grâce à ces nouvelles adhésions, le réseau compte désormais 61 villes membres.

Au cours de la session, le contenu principal du Rapport d'activité de 2019 de MedCités a été présenté pour mettre en avant toutes les activités engagées par l'association, notamment le développement et la mise en œuvre de projets, le partage des connaissances et des meilleures pratiques, le renforcement des capacités des autorités locales, et la représentation de ces autorités dans les processus et les débats internationaux.



Couverture du rapport d'activité 2019

Renforcer la communication interne et externe

L'un des principaux objectifs de cette année 2020 était de renforcer la communication interne et externe. Les contributions faites par les membres lors de la dernière Assemblée générale ainsi que les réunions bilatérales avec les représentants des villes ont mis en valeur l'importance des actions de communication entre les membres.



Nouveau roll up MedCités

Afin d'exécuter la mission qui nous a été confiée d'être davantage présents et de mieux expliquer nos actions, MedCités a travaillé sur un nouveau **Plan de communication**, conçu en tant que feuille de route pour fixer clairement les objectifs à transmettre ainsi que les moyens et les canaux pour y parvenir. Le plan a une vision à moyen et long terme pour accroître la cohésion interne des partenaires et configurer la diffusion, le positionnement, la connaissance et la croissance de notre association au sein de notre secteur de travail et de la société qui l'accueille.

Une **nouvelle version de la plate-forme Web est en route**, nous avons créé une vidéo corporate (que vous pouvez trouver sur notre chaîne Youtube) et de nouvelles icônes pour mieux expliquer nos actions de manière visuelle et nous avons redoublé nos efforts pour augmenter la visibilité de la plate-forme MedUrbanTools.

En outre, en matière de communication externe et en ligne, les comptes des réseaux sociaux sont restés actifs et une **nouvelle lettre d'information mensuelle** est publiée dès la mi-2020. La situation mondiale a permis d'apprendre davantage sur la façon de travailler dans un monde numérique : la pandémie a également affecté la communication avec les membres et les acteurs externes. Les réunions en ligne sont désormais devenues une pratique courante dans la plupart des activités de MedCités.

Garantir des hauts standards professionnels dans l'équipe et le fonctionnement du Secrétariat général

Adapter la structure professionnelle du Secrétariat Général aux besoins de l'Association

L'équipe MedCités continue de s'agrandir afin de mettre en œuvre le grand nombre de projets obtenus au cours des dernières années. Actuellement, **11 professionnels font partie de l'équipe du Secrétariat général de MedCités**. Depuis la dernière Assemblée générale, 3 nouveaux responsables ont rejoint l'équipe.

2020 a été une année difficile en ce qui concerne le travail en équipe. Les logiciels en ligne se sont révélés essentiels pour maintenir au quotidien une communication entre tous les membres du personnel et les villes membres. De plus, plusieurs mesures ont été prises pour assurer le télétravail, un outil qui a fait preuve de sa puissance dans une organisation comptant des dizaines de mesures différentes réparties sur un vaste territoire.

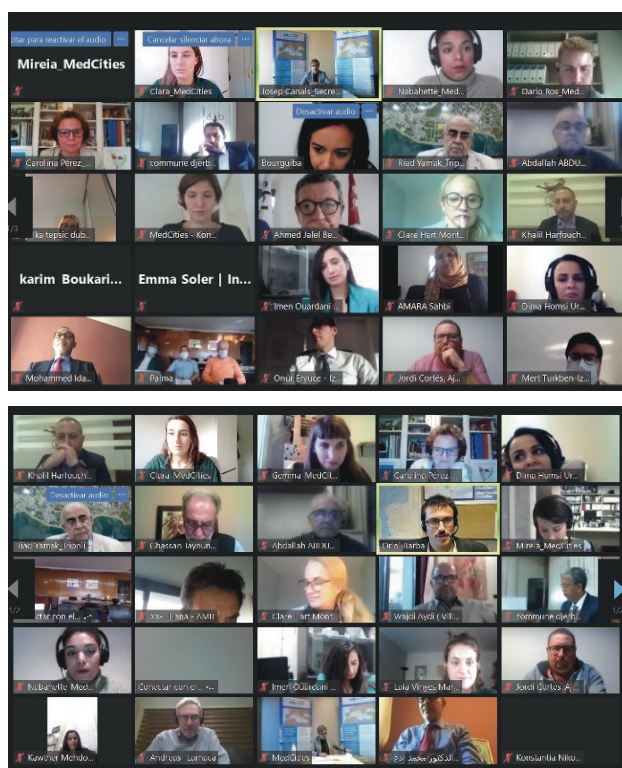
L'organisation a mis également en œuvre de nouvelles normes importantes en regard des appels d'offres, des marchés publics et de la GDPR. Des consultants externes ont contribué à l'implémentation de ces mesures. La transparence et la responsabilité sont des valeurs essentielles de l'organisation. Toutes les informations relatives à ces sujets sont disponibles sur le site Web de MedCités.



Équipe du Secrétariat de MedCités

Développer le Plan Stratégique 2030 de MedCités

Élaborer un Plan stratégique intégratif pour MedCités, en impliquant pleinement les membres dans son élaboration



Session participative avec les membres de MedCités

Suite au mandat de l'Assemblée générale de 2019, le Secrétariat général a commencé d'élaborer le Plan stratégique de MedCités avec l'aide d'un consultant externe. La phase de diagnostic a comporté plusieurs entretiens avec les membres, les donateurs et le personnel de MedCités. En août, le Conseil d'administration a approuvé l'élargissement du champ d'application du Plan stratégique de MedCités à 2030, ce qui renforce également notre alignement sur l'Agenda 2030.

Le 11 novembre, une session participative en ligne avec tous les membres nous a permis d'approfondir le diagnostic et de confirmer les principaux enjeux auxquels sera confrontée l'organisation dans les années à venir. Les contributions des villes membres sont essentielles pour une bonne identification des enjeux et pour élaborer des stratégies et des projets qui répondent aux besoins des villes. Une version préliminaire du Plan stratégique a été présentée lors de l'Assemblée générale de MedCités et la version finale, après l'inclusion des contributions émises par l'Assemblée, sera soumise pour son approbation à l'Assemblée générale de MedCités en 2021.

MedCités, une plate-forme de projets

Fournir une assistance technique aux membres

Renforcer et accroître l'assistance technique et les projets pilotes dans les villes membres

Promotion d'actions visant à accroître l'efficacité de la gestion des déchets dans la municipalité de Zarqa

MedCités soutient les efforts de la **municipalité de Zarqa** pour adopter des actions visant à accroître l'efficacité de la gestion des déchets.

Le projet, financé par l'Aire Métropolitaine de Barcelone (AMB), a débuté en septembre 2020 après une série de rencontres entre la municipalité de Zarqa et MedCités réalisées en ligne en raison des restrictions de mobilité. Le projet vise à évaluer la pertinence d'installer une station de transfert mobile dans les environs de la ville. Celui-ci se base sur l'hypothèse que l'installation d'une station de transfert mobile à proximité de Zarqa augmen-

terait la disponibilité des petits camions de collecte des déchets. En retour, cela augmenterait leur capacité de collecte des déchets et réduirait les émissions actuelles de gaz à effet de serre grâce à une diminution du nombre de trajets quotidiens vers la décharge. Le projet répond aux besoins de la municipalité d'assurer l'installation d'une station de transfert mobile, économiquement saine, respectueuse de l'environnement et conduisant à une amélioration substantielle de la vie quotidienne des citoyens. Le projet ouvre également la voie à l'introduction de futures pratiques de tri des déchets dans la municipalité.

En outre, conformément à l'objectif de MedCités d'accroître les capacités et l'autonomie des municipalités et à l'engagement de la municipalité de **Zarqa** à continuer d'améliorer ses connaissances en matière de gestion environnementale, le projet comprend une série d'ateliers de renforcement des capacités. Ces ateliers permettront d'accroître les capacités des techniciens environnementaux de la municipalité de Zarqa en vue de futures études d'impact sur l'environnement.



Atelier de renforcement des capacités avec les membres du département d'environnement, Municipalité de Zarqa

Soutien à la réalisation des campagnes de sensibilisation à la COVID-19 des municipalités turques

Les quatre municipalités turques du réseau MedCités (**Antalya, Gaziantep, Izmir et Mersin**), comme de nombreuses autres villes de notre réseau, ont redoublé leurs efforts pour atténuer autant que possible l'impact de la pandémie de COVID-19 sur leurs citoyens. Lors d'une série de conversations avec MedCités, les quatre municipalités ont fait part de plusieurs actions concrètes mises en place dans des nombreux domaines, telles que des mesures sanitaires ou de gestion pédagogique, sociale ou émotionnelle, entre autres.

Afin de répondre au mieux à la situation actuelle, MedCités et les quatre municipalités turques ont lancé un projet visant à accroître la capacité de sensibilisation des municipalités pour contrer la propagation de la COVID-19, spécialement conçu pour s'attaquer aux situations de vulnérabilité par le biais des enfants. Bien qu'il s'agisse d'un objectif commun des quatre municipalités, les actions seront adaptées aux caractéristiques spéci-

fiques de chaque municipalité. Au cours du projet, une série de bâtiments municipaux, de centres sportifs ou d'autres bâtiments publics et de magasins sont devenus des points de distribution d'un ensemble de brochures en turc et en arabe, dont la plupart destinées aux enfants. En outre, les brochures pour enfants contiennent des jeux et une chanson sur la COVID-19 et sont à la base d'une série d'événements pilotes COVID-19 safe adressés aux enfants en vue de diffuser le message dans différents centres sportifs.

Outre bénéficier directement aux quatre municipalités, un dossier contenant les expériences acquises et les contenus pilotes est en cours de création afin que le projet puisse être reproduit dans d'autres villes membres de MedCités.



Distribution de tracts pour enfants contre la Covid19, Turquie



Vue d'Antalya

Évaluation et amélioration du système SIG d'Al Fayhaa

MedCités aide la **Communauté urbaine d'Al Fayhaa (CUF)** à renforcer ses capacités à utiliser des technologies de l'information pour gérer les services municipaux au moyen de technologies plus interactives et participatives.

Ce processus a débuté au cours du dernier trimestre 2019 avec une visite technique pour faire le point sur le système actuel, les couches et les données, ainsi que sur les données supplémentaires existantes pouvant être incluses en tant que couche. Au cours de la visite, différentes options existantes ont également été présentées pour la mise à niveau vers un système SIG en nuage offrant des possibilités de SAAS (logiciel en tant que service) pouvant être liées à des applications pour une utilisation et une mise à jour continues. Cela s'est traduit par une sélection d'options envisageables visant à mieux déployer le SIG et à définir sa stratégie de développement à court et à long terme. Au cours de l'année 2020, le Service informatique de la **Municipalité de Tripoli**, le **KTC Al Fayhaa**, le prestataire de services et le Secrétariat général de MedCités ont tenu une série de réunions pour définir et mettre en œuvre les étapes à venir qui devraient débiter par une cartographie de base de la ville et une série de formations sur l'utilisation du système. Le rythme s'est ralenti en raison de la crise sanitaire aggravée par la situation du pays, mais l'objectif est de commencer la cartographie et la formation d'ici à la fin de l'année.



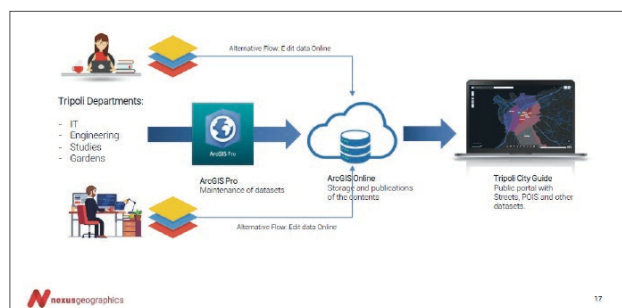
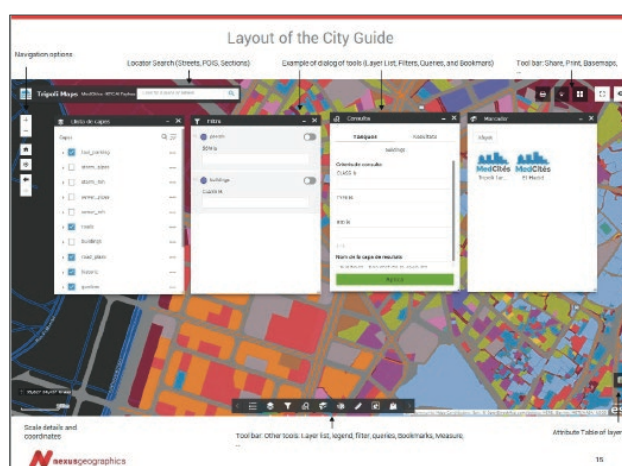
Vue de Tripoli

Ce processus d'assistance technique, permettra également à la Communauté urbaine d'Al Fayhaa (CUF) de renforcer ses capacités à utiliser des technologies de l'information pour gérer les services municipaux au moyen d'une technologie plus interactive et participative. Aujourd'hui, 80 % des données gérées par les conseils municipaux sont géolocalisées. Leur publication sur des cartographies donne de la valeur aux données, aide à comprendre, à analyser et à mieux gérer la ville. L'action a débuté dans la municipalité de Tripoli, car elle

dispose déjà d'un système SIG développé, bien qu'il soit obsolète.

Cet effort est réalisé en coopération avec l'Aire Métropolitaine de Barcelone (AMB), tandis que MedCités fournit une expertise externe.

Le processus bénéficie également aux techniciens des municipalités d'**El Mina**, **El-Beddawi** et **Qalamoon**, membres de la Communauté urbaine d'Al Fayhaa, par le biais d'échanges et de la participation à des sessions de formation. L'objectif final est que cette action pilote soit ensuite adoptée par l'ensemble de la CUF et que le système connaisse de nouveaux développements.



Système SIG d'Al Fayhaa

MedCités soutient les actions de réponse à la COVID-19 de la municipalité de Zgharta- Ehden

La pandémie de COVID-19 a placé les municipalités en première ligne pour assurer la gestion de la crise sanitaire et répondre à court et à moyen terme à ses conséquences sociales et économiques. D'autre part, certains projets d'assistance technique mis en œuvre par MedCités en collaboration avec ses membres ont été gravement affectés par l'impossibilité de réaliser certaines des activités comme prévu.

C'est le cas du projet TerBrand et de sa mise en œuvre dans la **Municipalité de Zgharta Ehden**. Grâce à la flexibilité et à la réaction rapide de l'institution donatrice, la **Municipalité de Barcelone**, MedCités a pu canaliser une partie des fonds disponibles pour soutenir les efforts précieux de la Municipalité dans l'amélioration de son unité de gestion de crise, la promotion de la distanciation physique dans les services municipaux ouverts aux citoyens et le soutien aux groupes vulnérables en assurant la sécurité alimentaire.

Plus concrètement, deux interventions à petite échelle ont eu lieu dans le cadre de deux grands projets municipaux : Dans le cadre du projet CoDIS, **MedCités a soutenu la mise en place d'un module d'e-gouvernement sur le site Web de la Municipalité** afin de réduire la présence physique des citoyens dans les locaux municipaux et de

favoriser la numérisation de certains services. Cette action a été renforcée par l'installation de matériel de séparation afin d'assurer la distanciation physique du public dans les bureaux municipaux. De plus, la Municipalité a réalisé une cartographie approfondie des risques et des ressources lors de l'émergence de la pandémie qui, avec le soutien de **MedCités**, a été numérisée et insérée dans le SIG municipal. De cette manière, la Municipalité sera mieux équipée pour faire face à la gestion de crises et de catastrophes futures.

Dans le cadre du projet **"Work for growth, grow for life"**, mis en place par la Municipalité pour **favoriser l'inclusion socioéconomique des groupes vulnérables par le biais de l'agriculture urbaine et périurbaine**, les bénéficiaires ont profité du soutien de MedCités pour l'acquisition d'intrants agricoles et l'organisation d'une formation portant sur l'agriculture durable dans la région de Zgharta.

Bien que ces interventions soient d'une ampleur limitée, elles contribuent à renforcer la réponse municipale face aux effets de la COVID-19, favorisent l'inclusion sociale dans un pays dévasté par des crises consécutives et renforcent les actions municipales menées en faveur de la numérisation de la fonction publique.



Zgharta Ehden, assistance Covid19

Favoriser les visites techniques et les échanges bilatéraux entre les membres

Rev'Acte : MedCités organise deux journées d'échange entre les représentants tunisiens et leurs homologues de la région métropolitaine de Barcelone

Du 16 au 18 décembre 2020, deux délégations des Municipalités tunisiennes, dirigées par l'Agence Nationale pour la Maîtrise de l'Énergie de Tunisie, ont visité la région métropolitaine de Barcelone pour échanger leur expertise sur la mobilité durable et la gestion de l'éclairage public, dans le cadre d'une mission de renforcement des capacités. Cette activité s'inscrit dans le cadre du projet Rev'ACTE, coordonné par l'Ide-e et financé par les plateformes ADEME et REPIC, qui vise à renforcer les capacités des autorités locales à mettre en œuvre la transition énergétique.

Les représentants des villes de **Sfax, Sousse et Nabeul** ont eu l'occasion de rencontrer les experts en mobilité de l'**Aire métropolitaine de Barcelone (AMB)** et de se familiariser avec le plan de mobilité métropolitain visant à améliorer les transports en commun et les modes actifs de déplacement et à promouvoir les véhicules peu gourmands en énergie. En outre, ils ont visité la **ville de**

Barcelone et son projet novateur de rénovation urbaine « Superblocks » qui favorise la mobilité durable par le biais de la planification des services de proximité et de la pacification du trafic dans des zones concrètes. Les représentants de la Municipalité de Barcelone ont également présenté le Système de transport rapide par bus et les connexions multimodales de la ville faisant partie du plan de mobilité urbaine durable de Barcelone.

Une délégation de cinq villes tunisiennes, composée des Responsables des services d'éclairage public des municipalités de **Nabeul, Sousse, Bizerte, Tozeur et Mahdia**, a visité la **Municipalité de Barcelone** et la **Municipalité de Sant Cugat del Vallès** (toutes deux membres de l'AMB), afin de se familiariser avec la gestion du service d'éclairage public, le renouvellement du réseau et les efforts d'optimisation d'énergie réalisés par les deux villes.

Cette dernière a également partagé son expérience sur la mise en œuvre d'un contrat d'économie d'énergie pour la gestion et la maintenance du réseau, permettant également de tester des projets innovants à petite échelle.



Projet Rev'Acte, visites techniques

Organisation d'une visite d'étude de la ville de M'Saken en Catalogne portant sur les politiques et structures locales de participation des jeunes

L'objectif de cette mission était de faciliter l'échange d'expériences entre les agents catalans et ceux de la Municipalité de **M'Saken** sur la participation des jeunes et des politiques en faveur de la jeunesse à l'échelle locale et régionale. La mission s'est déroulée du 2 au 4 mars 2020, avec la participation de trois représentants politiques du Conseil municipal de M'Saken, liés aux commissions sur la participation démocratique et la jeunesse. Elle a été organisée de concert avec l'Agence Catalane de la Jeunesse et a mobilisé plusieurs agents et organisations de la région métropolitaine de Barcelone.

La première journée a été consacrée au niveau supra-municipal et a permis d'approfondir les politiques en faveur de la jeunesse mises en place par l'Agence catalane de la jeunesse depuis 30 ans et qui ont abouti au Plan national de la jeunesse de Catalogne ; les enseignements tirés au fil du temps des formes de participation des jeunes ; l'accord avec les organisations de jeunesse ; la structure de l'Agence Catalane de la Jeunesse et ses actions (notamment celles relatives aux équipements pour jeunes) ; le Réseau national d'émancipation des jeunes et le soutien à la participation des jeunes. En outre, une visite au Conseil national de la jeunesse de Catalogne a été également organisée en accordant une attention particulière à la

relation avec le gouvernement et les acteurs publics et au rôle du Conseil local de la jeunesse. Les installations municipales gérées par le Conseil local de la jeunesse de Barcelone ont également fait l'objet d'une visite.

La deuxième journée a été consacrée aux politiques de participation et aux politiques en faveur de la jeunesse du monde local. Au cours de la matinée, la délégation accompagnée du Secrétaire général de MedCités et de son équipe a pu prendre connaissance de l'expérience de la **Municipalité de Sant Feliu de Llobregat (membre de l'AMB)** dans la mise en place de politiques de participation de la société civile et la création d'équipements et d'espaces publics en concertation ou en cogestion avec la société civile, et plus particulièrement des politiques et des équipements conçus pour les jeunes de la municipalité, que la délégation a pu visiter. Outre prendre connaissance du Plan Jeunesse et du Centre de la Jeunesse, les participants ont pu découvrir le travail effectué en faveur de la participation démocratique des enfants à travers le Conseil des Enfants, ainsi que le travail réalisé sur la gestion civique des équipements publics.

Finalement, la délégation a pu visiter une installation dans un quartier périphérique et défavorisé de Barcelone, où le service de mobilisation des jeunes "Franja Besòs" promeut, par le biais de l'art urbain, la cohésion sociale et la participation active des jeunes, en vue de réduire l'exclusion sociale.



Représentants des jeunes de M'Saken en Catalogne

Mettre en œuvre des projets dans les villes membres

Finaliser la mise en œuvre du projet TER-BRAND sur la promotion territoriale au Liban

Lancé en 2019, le projet TerBrand “*Empowering Mediterranean Municipalities in branding their territorial added value*” s’est achevé en juillet 2020 après avoir subi plusieurs **modifications et adaptations en raison de la situation sociopolitique du Liban et des restrictions liées à la pandémie de COVID-19**. Le projet, financé par la Municipalité de Barcelone, avait pour objectif de renforcer le rôle des autorités locales dans la promotion d’un tourisme durable et alternatif en tant que moteur de l’activité économique sur leur territoire. Grâce à l’étroite coopération des deux territoires bénéficiaires, la **Municipalité de Zgharta-Ehden** et l’**Union des municipalités de Jezzine**, le projet a réussi à :

- Identifier, de manière participative, une proposition de marque territoriale et une stratégie de communication corollaire pour la Municipalité de Zgharta-Ehden avec une identité visuelle définie sous le slogan “*Stories are a destination*”. Le projet a créé une campagne de communication complète comprenant : un site Web sur la région de Zgharta; trois vidéos sur les principaux sites touristiques du territoire, comprenant les atouts gastronomiques, le tourisme actif et les activités de tourisme culturel ; une brochure et un ensemble de cartes postales; d’autres matériels de communication génériques et une série de lignes directrices. Le lancement public de la campagne de communication a été reporté, en raison des restrictions liées à la Covid 19 et de son impact sur le tourisme, et sera effectué en temps utile. D’autre part, à la suite du projet, **la Municipalité de Zgharta-Ehden a approuvé**, en décembre 2019, **la création d’une commission municipale avec une participation publique-privée**, qui agira en tant que OGD intérimaire, chargé de définir le futur organisme de gestion des destinations de Zgharta-Ehden. Le projet a accompagné la Municipalité de Zgharta-Ehden dans sa réflexion stratégique sur le rôle et la fonction d’un tel organisme, en définissant un Plan d’action pour le lancement de l’OGD. Bien que le soutien de l’Office du tourisme de Barcelone ait été initialement prévu, la mission d’étude / d’échange a dû être annulée.
- En plus de la création de marque de Zgharta Ehden, **le projet soutient la mise en place d’activités touristiques hors saison, notamment en identifiant les initiatives de tourisme d’hiver dans les deux territoires**. Dans l’Union des Municipalités de Jezzine, cela s’est traduit par la manifestation culturelle du Village de Noël, comprenant un marché de Noël

avec des producteurs locaux et la présence d’acteurs touristiques. Bien que des activités supplémentaires aient été identifiées en mars 2020, elles ont dû être annulées en raison des restrictions imposées par la Covid 19. Il s’agissait notamment de la célébration d’un week-end de tourisme actif à Zgharta Ehden, avec au programme un duathlon et des activités culturelles liées à la transhumance d’Ehden à Zgharta; et du lancement d’un week-end d’activités touristiques d’hiver combinées entre les acteurs touristiques à Jezzine.

Au départ, une visite d’étude devait être organisée à Barcelone, avec le soutien de l’Office du tourisme de Barcelone et la participation d’autres institutions de la province de **Barcelone**, mais elle a été annulée en raison des restrictions de voyage liées à la Covid.



ZGHARTA - EHDEN

STORIES ARE A DESTINATION

Logo de la marque “Zgharta-Ehden”

Mettre en œuvre le projet A'SIMA Tunis en Tunisie et veiller à ce que les activités d'échange bénéficient à tous les membres tunisiens

Février 2020 a marqué le lancement du projet A'SIMA Tunis : « Planification stratégique et gouvernance multi-niveau pour une métropole résiliente » mis en œuvre par MedCités sur une période de 48 mois (2020-2024), en coopération avec la **Municipalité de Tunis et l'Aire Métropolitaine de Barcelone (AMB)** et un budget total de 2,7M €. A'SIMA Tunis est l'un des 16 projets accordés par la Commission européenne dans le cadre de l'appel à projets « Autorités locales : Partenariats pour des villes durables ».



Logo officiel du projet A'SIMA Tunis

L'objectif principal du projet est de contribuer à la mise en œuvre et à la localisation des Objectifs de développement durable (ODD) en Tunisie, et plus spécifiquement :

1. Renforcer les capacités de planification stratégique urbaine de la ville de Tunis par le biais de l'élaboration d'une stratégie urbaine participative, alignée sur les ODD.
2. Mettre en place un système amélioré et durable de gestion des déchets dans les municipalités du Grand Tunis et renforcer les capacités pour sa mise en œuvre.
3. Établir des partenariats contribuant aux politiques urbaines en Tunisie ainsi qu'aux initiatives régionales et mondiales sur le développement urbain durable.

Malgré les difficultés liées à la pandémie, le projet a pu avancer tout au long des huit premiers mois de l'année. L'équipe de MedCités a rencontré les acteurs locaux à Tunis les 30 et 31 janvier, en vue de préparer le lancement du projet et de commencer à établir les structures politiques et techniques du projet. Depuis lors, MedCités et la Municipalité de Tunis ont travaillé en étroite collaboration. En effet, le Directeur de la SDV a été nommé en avril 2020 pour diriger l'équipe d'experts techniques externes du projet, qui concevra la SDV main dans la main avec une équipe de techniciens de la Municipalité de Tunis.

Parallèlement, une Commission municipale a été créée pour diriger, sur le plan politique, l'élaboration de la Stratégie de Développement de la Ville (SDV) de Tunis, qui a déjà tenu plusieurs réunions. Dans le cadre du projet, un expert international a également été nommé pour offrir une assistance technique et méthodologique à la Municipalité de Tunis et adapter la méthodologie de la SDV aux particularités de la ville de Tunis et de son environnement métropolitain.

Dès octobre 2020, l'équipe d'experts techniques a commencé de travailler sur la SDV qui a été officiellement lancée en novembre 2020. Dans les mois à venir, l'équipe de la SDV fera l'objet d'un diagnostic approfondi avec la participation active des parties prenantes de la ville. C'est la première étape avant la définition du Plan stratégique de la ville et du Plan d'action stratégique, processus qui durera jusqu'au début de 2023.

Plusieurs réunions ont été organisées avec les parties prenantes nationales afin de présenter le projet et d'assurer leur implication et leur participation, y compris plusieurs Ministères, la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes ainsi que des partenaires techniques et des bailleurs de fonds internationaux, tels que le PNUD, l'Alliance des villes, la délégation de l'UE en Tunisie et Avitem.

Entre autres activités, l'équipe du projet a pu travailler à la conception de la stratégie et du matériel de communication du projet et de son identité visuelle, avec les apports et la validation de l'équipe municipale.



A'SIMA Tunis, plusieurs réunions de suivi

Poursuivre la création et la mise en œuvre d'un Conseil de la jeunesse en Tunisie

En 2020, MedCités, en coopération avec la **Municipalité de M'Saken**, a finalisé le processus de participation pour la création d'un Conseil local de la jeunesse visant à renforcer la démocratie participative et l'appropriation des affaires locales. Le processus a été lancé en septembre 2019 grâce au financement de l'Agence catalane de coopération au développement (ACCD) du Gouvernement catalan. Au cours des premiers mois de 2020, les activités suivantes ont eu lieu :

- L'organisation de trois sessions de formation pour renforcer les compétences générales des représentants des jeunes et de la société civile, à savoir :
- Une formation d'une journée sur les pouvoirs et les fonctions des municipalités, basée sur le nouveau Code tunisien des autorités locales, à l'intention des jeunes de M'Saken
- Une formation d'une journée et demie sur la communication, la négociation et la résolution des conflits adressée aux jeunes de M'Saken ;
- Une formation de deux jours sur le Design Thinking en tant que processus de création et de définition d'objectifs et de projets.

En parallèle, **l'équipe du projet a organisé plusieurs visites et réunions dans les différents quartiers de M'Saken afin de compléter l'identification des besoins en matière de services et d'activités liés à la jeunesse**. De ce fait, le projet a aidé la municipalité à mettre en œuvre deux interventions mineures pour faciliter l'accès des jeunes aux activités sportives et culturelles, un circuit d'entraînement urbain dans un quartier de la ville et l'équipement d'une salle dans une association de jeunesse afin d'organiser des formations et des activités culturelles dans un autre quartier.

En outre, le 22 février, un Forum de la jeunesse s'est tenu à M'Saken avec la participation active de plus de 60 représentants de la jeunesse et de la société civile et de conseillers municipaux, dont 24 femmes. Le Forum a permis d'identifier les objectifs et le champ d'action du Conseil local de la jeunesse, sa composition et son interrelation avec la municipalité ainsi que son Plan d'action pour les mois à venir. Deux commissions ont été créées: l'une s'occupant de la préparation des élections du premier Conseil local de la jeunesse et l'autre de la définition de son règlement intérieur. Ce projet s'est achevé en juin 2020, cependant **MedCités a conclu un accord avec l'ACCD afin de continuer de soutenir le Conseil local de la jeunesse de M'Saken durant la seconde moitié de 2020 et de renforcer les capacités des autres municipalités tunisiennes** à mettre en œuvre des politiques et des projets liés à la jeunesse.

Une autre activité de transfert de connaissances a été mise en œuvre dans le cadre du projet : un cycle de webinaires intitulé "Participation des jeunes aux affaires locales: quels espaces sont nécessaires pour renforcer la démocratie participative?". Les séminaires en ligne ont ciblé les autorités locales, les membres des OSC et les jeunes leaders, dans l'objectif de renforcer leurs capacités à améliorer la gouvernance locale et la participation des jeunes. Les deux webinaires ont été organisés autour de plusieurs présentations et d'un débat avec les participants à travers la Tunisie, ce qui a permis un échange de connaissances fructueux.

Le premier séminaire, qui s'est tenu le 10 juin avec 47 participants, représentant 14 municipalités, a porté sur les "Méthodologies pour la création d'espaces de participation effective des jeunes au niveau local". Un spécialiste de la participation des jeunes a présenté les principes, les étapes pratiques et les enjeux de la mise en place des Conseils de la jeunesse dans les municipalités. Le deuxième séminaire, qui s'est tenu le 25 juin avec 37 participants, a consisté en un atelier de partage de connaissances et de capitalisation pour échanger des expériences sur la création d'espaces de participation des jeunes au niveau municipal. Les autorités locales de M'Saken, Sousse, Médenine (avec le soutien du PNUD), Testour ou Sidi Hessine (avec le soutien du GiZ) ont pris la parole pour partager leurs différentes expériences et enseignements tirés. De jeunes leaders et des membres des Conseils de la jeunesse de Sidi Hessine et de Médenine étaient également présents pour partager leurs réflexions sur ce processus.

Avec le soutien de l'ACCD, MedCités continuera d'aider les municipalités tunisiennes à mettre en place des structures de participation des jeunes grâce à un programme de formation complet sur les politiques de jeunesse au cours des prochains mois.



Création du conseil local des jeunes de M'Saken

Tanger-Accueil : Promotion de partenariats pour l'accueil et l'inclusion des migrants dans la ville de Tanger

Les 9 et 10 janvier 2020, MedCités a célébré la réunion de lancement de TangerAccueil, un projet financé par l'UE, relevant du programme MC2CM et géré par ICMPD, ayant pour objectif de renforcer le rôle de la municipalité moyennant l'articulation des associations actives dans la fourniture de services aux nouveaux arrivants et aux migrants. Des représentants de la commune et de certaines de ces associations ont participé à la réunion de lancement.

Sur la base des besoins et des priorités identifiés par le "Profil migratoire de Tanger", MedCités et la **Municipalité de Tanger** travailleront ensemble pour créer un système de **"Guichet unique" d'informations et d'orientations en vue de centraliser et de fournir des informations** aux migrants sur les associations actives de la ville offrant des services, de l'assistance et du soutien. Le

Conseil municipal de Barcelone, partenaire associé du projet, participera à des activités d'échange de connaissances afin d'inspirer et d'assister le Conseil municipal de Tanger. Le projet encouragera également la création d'un Conseil de l'immigration de la ville pour favoriser un dialogue structuré entre les associations et le Conseil municipal. Finalement, une série d'activités de formation et d'initiatives de sensibilisation seront mises en place pour informer des services offerts par le monde associatif.

Le projet TangerAccueil a été présenté le 26 juin à l'occasion de la série de webinaires sur les actions ciblées des villes relevant du programme MC2CM. Un consultant international sur les questions de migration basé à Tanger a interviewé jusqu'à 60 entités différentes travaillant auprès des migrants de la ville, dont plus de la moitié sont des organisations locales de la société civile travaillant avec des enfants et fournissant des premiers secours. Une cartographie des associations et des services a déjà été dressée et constituera un outil stratégique pour le déploiement des activités du Guichet unique.



Réunion de suivi du projet Tanger Accueil



Vue de Tanger

Soutenir les acteurs de la pêche et de l'aquaculture de la région métropolitaine de Barcelone dans leur transition vers de l'économie circulaire par le biais de l'innovation

BLUEfasma "Renforcer la capacité d'innovation des PME, des clusters et des réseaux maritimes dans les zones insulaires et côtières MED pour stimuler le développement de l'économie bleue circulaire dans le secteur de la pêche et de l'aquaculture" intègre et met en œuvre les principes de l'économie circulaire (EC) dans les secteurs clés de la croissance bleue, la pêche et l'aquaculture, au profit des zones insulaires et côtières méditerranéennes de manière innovante. **L'équipe du projet Interreg MED, composée de 13 institutions interdisciplinaires, s'attaque au défi transnational de l'épuisement continu des ressources naturelles et de la faible performance en matière d'innovation liée à l'économie circulaire en Méditerranée** qui est inférieure à la moyenne de l'UE dans les deux secteurs visés. Son objectif global est de renforcer les capacités d'innovation des PME, des clusters et réseaux maritimes et des autorités publiques pour stimuler le développement de l'économie bleue dans les zones côtières.

MedCités agira en tant qu'initiateur du BLUEfasma Living Labs dans la région métropolitaine de Barcelone et dirigera la composante de capitalisation. De concert avec l'Agence de développement économique de l'**Aire Métropolitaine de Barcelone (AMB)**, nous aborderons différentes parties de la chaîne de valeur du secteur de la pêche et de l'aquaculture afin de les engager et de les guider dans leur transition vers l'économie circulaire par le biais de l'innovation.



Le projet est une bonne occasion pour l'AMB d'améliorer la symbiose industrielle et l'économie circulaire (EC) pour ce qui est du secteur de l'économie bleue, ainsi que de contribuer et d'adopter les recommandations techniques et politiques résultantes du projet pour adapter ce secteur économique aux pratiques de l'économie circulaire. Pour ce faire, l'équipe a analysé la situation actuelle des PME liées aux pratiques de l'économie circulaire et leur volonté d'innover dans ce domaine.

Celles qui le souhaitent seront accompagnées de **Med-Cités** et de l'Aire Métropolitaine de Barcelone (AMB) pour aborder les différentes composantes du changement de valeur du secteur de la pêche et de l'aquaculture, en se concentrant notamment sur les phases pertinentes pour le territoire ; à savoir la distribution, la commercialisation et la génération de sous-produits. Cette mission se déroulera de novembre à mai 2021, par le biais des BLUEfasma Living Labs, **des laboratoires participatifs avec de multiples parties prenantes** qui, étape par étape et à travers des formations et du mentorat, fourniront leur soutien à la mise en œuvre de l'innovation et à la recherche de mécanismes de financement. L'objectif de l'approche des Living Labs est de soutenir le processus d'innovation au moyen d'une solution utilisable (produit ou service) résultant du processus d'innovation. Différentes parties prenantes sont impliquées dans le Living Lab, des chercheurs, des développeurs et des utilisateurs finaux avec l'objectif de co-crée des produits et des services innovants dans un environnement réel.

Alors que le partenariat se prépare au lancement des BLUEfasma Living Labs, nous avons avancé sur bien d'autres fronts comme le lancement de la **Plate-forme de connaissances BLUEFASMA** qui donne accès à toutes les informations et outils développés par le projet, y compris l'Outil d'auto-évaluation pour mesurer le degré de préparation du secteur à la mise en œuvre des innovations de l'économie circulaire. 10 autres territoires de la Méditerranée, dont **Larnaka** à Chypre, feront l'objet d'un exercice similaire et toutes les méthodologies, outils et expériences développés seront accessibles via une plate-forme ouverte. Le projet BLUEfasma se déroulera jusqu'en juin 2022. L'AMB et la Municipalité de Larnaka sont des partenaires associés du projet.



Visuels du projet Bluefasma

Poursuivre l'élaboration de stratégies de protection du littoral des provinces de Cadix, Almería et Malaga (Espagne) en tenant compte des effets du changement climatique, ainsi que le lancement de ce même processus dans les îles Baléares

Ces initiatives sont financées par le Programme d'appui à la réforme structurelle de l'Union européenne à la demande de la Direction générale de la côte et de la mer du Ministère espagnol de la Transition écologique et du Défi démographique. L'objectif est d'appliquer une approche intégrée, en tenant compte des facteurs physiques, environnementaux et institutionnels liés à l'évolution du littoral, aux risques d'inondation, aux occupations des sols, aux processus d'érosion et aux effets du dérèglement climatique, afin d'identifier les mesures de protection du littoral les plus appropriées.

MedCités dirige les composantes d'engagement et de communication des parties prenantes du projet pour les deux initiatives consécutives, l'une ciblant les provinces andalouses de Cadix, **Málaga** (dont la capitale est notre ville membre du même nom) et Almería, lancée en 2019 et dont la finalisation est prévue début 2021, et la seconde, visant les îles Baléares, qui prendra fin en 2022.

Le projet a pour objectif d'appliquer une approche intégrée, en tenant compte des facteurs physiques, environnementaux et institutionnels liés à l'évolution du littoral, aux risques d'inondation, aux occupations des sols, aux problèmes d'érosion et aux effets du dérèglement climatique, afin d'identifier les mesures de protection du littoral les plus appropriées. **Le projet est mis en œuvre par un consortium européen dirigé par l'Union côtière et marine (EUCC) qui rassemble l'Institut d'hydraulique environnementale (IHCantabria), MedCités et un panel d'experts internationaux sous la direction du MIT-ERD.** Dans le cas de l'Andalousie, le partenaire technique

local est l'Université de Cadix, tandis qu'aux Baléares, le Système d'observation et de prévisions côtières des îles Baléares (SOCIB).

En ce qui concerne les progrès réalisés en Andalousie, les 45 municipalités côtières des provinces espagnoles de Cadix, Málaga et Almería et 39 organisations ont été invitées, au cours de la dernière semaine de janvier, à participer au premier cycle de consultations pour la définition de leurs Stratégies de protection du littoral. Le processus, avec un taux de participation de 80 % des acteurs invités, a été lancé lors d'une réunion institutionnelle à Séville. **MedCités s'est engagée activement dans les préparatifs et a assisté aux réunions célébrées dans la ville de Málaga, ville membre, auxquelles ont participé des techniciens de différents services municipaux et d'autres collaborateurs** de notre réseau, comme la Fondation CIEDES, OMAU et l'ETC de l'Université de Málaga, qui intègrent la résilience des écosystèmes côtiers face au changement climatique dans leurs axes de travail.

La consultation visait à collecter des informations sur la perception des participants à l'égard des problèmes de gestion de la protection du littoral afin de les tenir en compte dans l'Analyse intégrée des risques sur laquelle la Stratégie sera fondée. Elle a en outre servi à rassembler les enseignements tirés des actions de protection et de gestion du littoral déjà entreprises en Andalousie.

Un an plus tard, le même processus a été lancé dans les îles Baléares. Le lancement de la première série de consultations a dû s'adapter aux circonstances sanitaires et a été effectué en ligne en octobre. Les consultations en ligne sont suivies d'un nombre réduit d'entretiens, notamment avec la ville membre de **Palma** (capitale des îles Baléares).

Dans les deux cas, le diagnostic intégré sera suivi de l'analyse des scénarios et de la proposition et de la sélection de mesures pour la réduction des risques. Cela conduira à la définition des Stratégies de protection du littoral des provinces de Cadix, Málaga et Almería d'ici le début de 2021 et de celle des îles Baléares d'ici le début de 2022.



Érosion des plages des îles Baléares

Engager les membres à s'impliquer dans la collecte de fonds pour de nouvelles initiatives

MedCités lance un nouveau projet sur la récupération et la mise à profit des eaux de pluie à Gabès (Tunisie)

Le financement du projet «ValEUR Gabès: Mise à profit des eaux urbaines par des actions et des instruments innovants » a été approuvé dans le cadre de l'appel de la Commission européenne (EuropeAid / 163941 / DH / ACT / Multi) pour des «Projets de démonstration sur l'utilisation efficace de l'eau».

Centré sur la ville de **Gabès**, dans le sud de la Tunisie, le projet vise à promouvoir la récupération et la mise à profit des eaux de pluie en milieu urbain par le biais de stratégies et d'actions techniques et institutionnelles innovantes, et à les diffuser en Tunisie et dans le sud de la Méditerranée. Dirigé par l'**Aire Métropolitaine de Barcelone (AMB)**, en coopération avec MedCités et la mairie de **Gabès**, membre du réseau, le projet répond aux priorités stratégiques de cette ville tunisienne.



Visite technique à Gabès

Le projet «ValEUR Gabès», avec un **budget de plus de 830.493 € et une durée de 30 mois, débutera en janvier 2021 et s'organisera autour de quatre activités principales**: l'élaboration d'un plan municipal de gestion intégrée des eaux de pluie; l'analyse et le transfert des meilleures technologies disponibles et des pratiques inspirantes en matière de gestion des eaux pluviales urbaines ; la mise en œuvre de projets pilotes pour la récupération et la mise à profit des eaux de pluie par le biais de techniques d'infiltration et de collecte des eaux de pluie ; et finalement, la diffusion et la capitalisation des résultats du projet auprès des acteurs publics et privés impliqués dans la gestion de l'eau en Tunisie et en Méditerranée. Le projet bénéficie du soutien explicite d'acteurs tels que l'Union pour la Méditerranée et la branche méditerranéenne du Partenariat mondial de l'eau (GWP-MED) qui seront activement impliqués dans la stratégie de capitalisation afin de maximiser son impact sur les politiques publiques. En outre, le projet

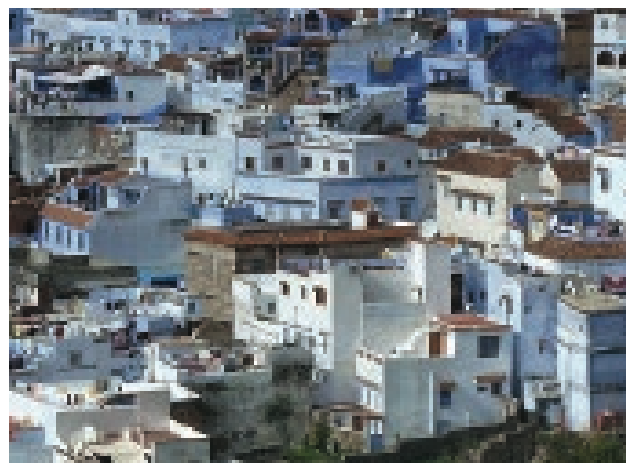
compte un certain nombre d'entités associées qui apportent leur expertise technique et politique au projet, comme l'Institut Méditerranéen de l'Eau et le Laboratoire DEEP (Déchets, Eau, Environnement et Pollutions) de l'Université de Lyon.

Un nouveau projet en Tunisie, au Maroc et au Liban pour promouvoir une gouvernance locale inclusive dans la région méditerranéenne

L'Agence catalane de coopération au développement du Gouvernement de la Catalogne (ACCD) a attribué à MedCités un nouveau projet de coopération impliquant un groupe de villes méditerranéennes. Ce projet de 12 mois **vise à renforcer la cohésion sociale parmi divers membres de MedCités** en promouvant l'action des gouvernements locaux dans le domaine de l'innovation sociale, de la participation et de l'inclusion. Le projet cible deux groupes en particulier en raison de leur situation de vulnérabilité, désormais aggravée par l'impact de la crise sanitaire et économique de la Covid-19 : les jeunes et les migrants.

Le projet place les gouvernements locaux au centre des stratégies de transformation pour une société plus cohésive, équitable et inclusive : la promotion d'organismes participatifs au niveau municipal ciblant les jeunes en Tunisie ; la capitalisation de politiques locales innovantes pour l'accueil et l'intégration des migrants au Maroc ; l'engagement des acteurs civils locaux dans le développement de l'agriculture urbaine et périurbaine au Liban.

Le projet intitulé « Renforcer le rôle des gouvernements locaux dans la région méditerranéenne pour la bonne gouvernance et la cohésion sociale » impliquera activement certains membres du réseau, **M'Saken, Chefchouen** et **l'Union des municipalités de Dannieh**. La capitalisation des résultats impliquera un plus grand nombre de municipalités du réseau MedCités, ainsi que les **Centres de Transfert de Connaissances (CTCs)** du Maghreb (**Sfax**) et du Machrek (**Communauté urbaine d'Al Fayhaa**).



Vue de Chefchaouen

Un nouveau projet pour la relance socioéconomique après la pandémie de COVID-19

Le projet “Action locale pour la relance socioéconomique en Méditerranée : les villes répondent” est en attente d’approbation finale par le **Conseil provincial de Barcelone**. Ce projet impliquera les municipalités de **Sousse, Oujda, Zgharta et As-Salt** dans une action pilote visant à développer des réponses locales adaptées aux besoins et aux priorités des citoyens au lendemain du verrouillage économique et social causé par la crise de la COVID-19.



Vue de Sousse

Ce projet a pour objectif de favoriser le rôle des conseils municipaux dans la promotion d’initiatives locales de relance socioéconomique de concert avec les citoyens et les agents socioéconomiques du territoire, ainsi que de créer des emplois dans des secteurs à haute valeur sociale et environnementale. **Le projet prévoit d’établir un diagnostic des vulnérabilités après-crise à la suite d’un processus de consultation dans chaque ville** et de fournir au personnel des Conseils municipaux et aux agents économiques locaux les moyens de mettre en œuvre des mesures de relance économique à forte valeur sociale et environnementale. Des plans d’action localisés seront élaborés pour chaque ville et des actions pilotes seront mises en œuvre en tenant compte des priorités à haute valeur sociale et environnementale. Le Conseil provincial de Barcelone prendra en charge les activités d’échange de connaissances et d’intégration qui permettront par la suite de capitaliser les principaux enseignements acquis et les résultats du projet.

De plus, afin d’améliorer la portée et les activités du projet, **MedCités** a identifié le projet REACTIVATE Med et l’a soumis en vue de son financement au Programme de subventions mis en place par l’Union pour la Méditerranée. Le projet, qui cible les villes de **Sousse et Zgharta-Ehden**, vient compléter celui financé par le Conseil provincial de Barcelone, en introduisant une formation professionnelle et des programmes d’accompagnement et de mentorat sur mesure pour promouvoir la formalisation de certaines activités économiques entreprises par des groupes socio-économiquement vulnérables.

Actuellement en cours d’évaluation, le projet sera lancé début 2021, en cas d’approbation.

Soutien à la mise en œuvre des priorités des conseils locaux de Saïda et de Tétouan

La municipalité de Barcelone soutiendra deux interventions, dans les villes de **Saïda** et de **Tétouan**, dans le cadre de la coopération avec le Secrétariat général de MedCités afin de renforcer les capacités municipales en Méditerranée. Les deux interventions ont été identifiées après des échanges étroits avec les gouvernements locaux au cours de l’année 2020 et prendront fin en mai 2021.

Plus concrètement, à Saïda, MedCités et la **Municipalité de Barcelone** aident la municipalité libanaise à promouvoir un tourisme urbain durable basé sur le patrimoine comme moteur du développement socio-économique. Pour ce faire, le projet renforce la gouvernance du tourisme durable et encourage les actions de promotion de l’image de marque et du territoire. Ce projet profite de l’expérience de **Zgharta-Ehden**, à travers le projet TerBrand, ainsi que du soutien de l’Office du tourisme de Barcelone.

A **Tétouan**, MedCités soutient l’**amélioration des conditions de vie des femmes en leur facilitant l’accès sécurisé aux espaces publics et aux services et structures publics** envisagée par la Municipalité. Le projet intègre la perspective de genre afin d’entreprendre un diagnostic local participatif de l’insécurité des femmes dans les espaces publics au niveau du quartier, en identifiant les “points d’insécurité”. Sur cette base, le projet met en place un réseau “d’alliés pour un quartier sûr” et prépare une proposition d’actions sur l’espace public afin de transformer ces zones insécurisées en lieux sûrs pour les femmes.



Vue de Tétouan

Soutien à la participation des membres au projet « Permettre aux villes méditerranéennes d’agir pour le climat » MedCCA.

Le Centre pour l’intégration en Méditerranée (CIM) et l’Agence française de développement (AFD) ont lancé en automne 2019 une initiative visant à « Permettre aux villes méditerranéennes d’agir pour le climat – MedCCA », en partenariat avec AViTEM, MedCités, et l’Union pour la

Méditerranée (UpM) et en coordination avec l'initiative régionale Clima-Med soutenue par l'UE. Cette action a pour objectif d'accroître la capacité institutionnelle des villes à gérer les risques liés au changement climatique en milieu urbain et à élaborer des plans d'action durables en faveur du climat.

MedCités, en tant que membre du Hub de Résilience des territoires du CIM, a participé début 2020 à la définition d'un pré-questionnaire adressé à une centaine de villes méditerranéennes de 7 pays différents, dont **20 membres de MedCités**. En août 2020, le questionnaire a été lancé auprès des villes et en octobre, MedCités en tant que partenaire de l'initiative MedCCA, a participé à la première session de travail pour présenter les résultats du premier processus de collecte de données. Sur la base de l'analyse du questionnaire et d'une discussion entre les partenaires de l'activité, 7 villes, une par pays, ont été sélectionnées comme bénéficiaires de l'initiative et ont été ciblées pour la deuxième phase de collecte de données, au moyen d'un questionnaire détaillé sur les actions de lutte contre le changement climatique. Les membres de MedCités, **Saïda** (Liban), **Zarqa** (Jordanie) et **Sfax** (Tunisie) ont été sélectionnés parmi les bénéficiaires de la deuxième phase.



Rue à Saïda

Soumission d'un projet de capitalisation ENI CBC MED en collaboration avec la ville de Sfax

MedCités a participé au dernier appel à projets de capitalisation du programme ENI CBC MED en s'engageant entre autres dans la proposition ENSERES « Renforcer la résilience socio-écologique des zones côtières méditerranéennes dans le cadre de la priorité B.4.4 - Intégrer l'approche de gestion écosystémique de la GIZC dans la planification du développement local ».

La proposition, dirigée par l'ETC de l'Université de Málaga, rassemble MedCités et la ville de Sfax ainsi qu'un certain nombre de partenaires méditerranéens clés.

ENSERES cherche à obtenir des changements transformateurs en inversant la courbe de dégradation de l'environnement grâce à une approche de solution intégrée au niveau transfrontalier, à la fois dans et hors les zones sous protection juridique, en impliquant les

autorités publiques, les acteurs socioéconomiques et les organisations de la société civile. Elle se concentre sur le transfert et l'intégration des bases de la gestion écosystémique (EBM) pour mettre en œuvre les processus de GIZC, en assurant la conservation et la mise en place de pratiques territoriales à multiples niveaux afin de mieux préparer les communautés et les biens naturels. Elle permettrait de renforcer les capacités des autorités publiques et des utilisateurs des ressources naturelles à fixer des objectifs communs.

En cas d'approbation, ces outils seront appliqués au niveau local dans la zone côtière et maritime de **Sfax** et de ses environs, dans le golfe de **Gabès**, à **Tunis**, ainsi que dans la Réserve maritime et la ville de Tyr au Liban. La proposition de Sfax s'appuie sur sa stratégie de gestion intégrée des zones côtières (GIZC), élaborée en partenariat avec MedCités dans le cadre d'un projet SMAP III de l'UE en 2009.



Vue de Malaga

Opportunités de mentorat en matière de gestion des déchets dans le cadre de l'appel à projets de capitalisation du bassin méditerranéen d'ENI

MedCités a participé à un consortium, dirigé par BE-TA-Universitat de Vic (Catalogne), dans le but d'élaborer une proposition de projet sur la capitalisation des projets de gestion des déchets municipaux dans le cadre de l'appel à projets de capitalisation d'ENI « Bassin Maritime Méditerranée ». Le projet « Dialogue méditerranéen pour la gouvernance de la gestion des déchets (MED4Waste) » a été soumis en juillet et, en cas d'approbation, s'étendra sur 24 mois, en vue de faciliter de nouveaux modèles de gouvernance moyennant des politiques intégrées et efficaces de gestion des déchets urbains en Méditerranée. MedCités sera principalement impliquée dans l'offre d'orientation et de formation aux administrations publiques et aux acteurs privés et sociaux concernés, l'application d'actions de transfert et de mesures d'exploitation et le soutien à la planification, l'adaptation et le réajustement des plans, des politiques et d'autres actions de gestion des déchets et activités normatives. Les membres de MedCités pourraient bénéficier directement du programme de renforcement des capacités MED4Waste ainsi que du système de bons de mentorat pour la gestion intégrée des déchets municipaux.

Mettre en œuvre des projets et des activités de capitalisation et de transfert de connaissances

Mettre en œuvre des projets de capitalisation et d'échange de connaissances dans le cadre du programme INTERREG MED (projets sur la protection de la biodiversité, les transports urbains, le tourisme durable et les clusters maritimes) impliquant les membres de MedCités

Projet horizontal sur les Transports urbains

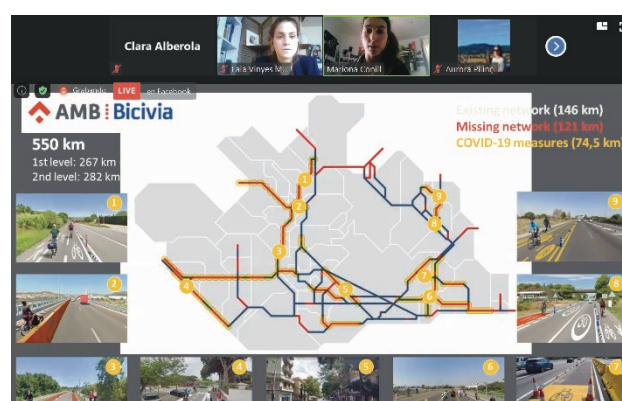
Les 17 et 18 septembre 2019, la Communauté des transports urbains MED a organisé l'événement final de la première phase, clôturant ainsi les trois premières années du projet GO SUMP (Interreg Med 1re phase 2016 - 2019). La communauté thématique, composée de 7 projets modulaires, a débuté en novembre 2016 et a été pilotée dans sa première phase par le partenaire principal, la **Mairie de Málaga**, et les partenaires MedCités, CODATU, UNIMED, EUROCITIES, REC d'abord et ensuite par RDA Green Karst et BIC Euronova. GO SUMP a proposé des solutions innovantes et des méthodologies testées en matière de planification de la mobilité, de fourniture de modes de transport alternatifs et de réévaluation de l'espace urbain en vue de réduire la congestion. La conférence finale était organisée autour de deux visites techniques et d'une table ronde d'experts pour aborder la manière d'accroître l'impact des résultats de la Communauté des transports urbains en Méditerranée dans l'avenir des SUMP.

En décembre 2020, la Communauté des transports urbains a officiellement lancé sa deuxième phase en tant que projet horizontal Interreg MED (novembre 2019 à juin 2022) avec son premier comité de pilotage. Le partenariat renouvelé se concentre sur la capitalisation et le transfert des solutions de mobilité durable testées dans le cadre de GO SUMP. Le nouveau partenariat est **dirigé par MedCités** et rejoint par AREA Science Park, CODATU, CIVINET CY-EL Secretariat Civil Non-Profit Company, UNIMED Union des Universités de la Méditerranée, POLIS Promotion of Operational Links with Integrated Services et la **Municipalité de Durrës**. EnerNETMob est le seul projet modulaire actif axé sur les « Plans d'électromobilité durable » dans les villes méditerranéennes.

Au cours du premier semestre 2020, la Communauté des transports urbains a élaboré le plan d'action du projet axé sur la reproductibilité de mesures innovantes de mobilité durable dans les villes méditerranéennes, le transfert de connaissances entre experts en mobilité et

le plaidoyer. Le partenariat a élaboré et mis en ligne sur www.medurbantools.com/utc le catalogue des bonnes solutions reproductibles dans le domaine des modes de mobilité active et à faible émission de carbone. Le partenariat a adapté son plan à un scénario en ligne: une série de 8 séminaires thématiques en ligne sera organisée en octobre et novembre 2020 pour présenter les solutions les plus intéressantes et les plus reproductibles en matière de mobilité durable dans la région méditerranéenne.

Le partenariat a rédigé conjointement un document de position sur l'avenir de la mobilité intelligente et durable à l'échelle de l'UE, a répondu à la consultation ouverte de la CE en septembre 2020 et a participé activement à des événements clés de l'UE, tels que le Webinaire du 30 juin, organisé avec la Communauté du tourisme durable (Interreg Med), CIVITAS DESTINATIONS PROJECT (Horizon 2020) et les Transports urbains; la Semaine européenne des villes et des régions et les Journées de la mobilité urbaine au mois d'octobre, afin de capitaliser l'expertise disponible et de mettre en relation les donneurs et les preneurs d'innovation en matière de mobilité durable en Méditerranée.



Rencontres des partenaires du projet "Transport Urbains"

Communauté pour la Protection de la Biodiversité

Après trois ans de développement du projet PANACeA (2016-2019), la Communauté MED pour la protection de la biodiversité (MBPC) est maintenant pleinement opérationnelle, rassemblant plus de 200 organisations des secteurs privé et public du pourtour de la Méditerranée. Une nouvelle phase a débuté fin 2019 qui se poursuivra jusqu'en juin 2022, dans le cadre de laquelle MedCités assure la composante de communication, y compris les campagnes et le plaidoyer. L'initiative MBPC et la communauté de projets soulignent que les événements de transférabilité, de renforcement des capacités et de capitalisation sont essentiels dans cette seconde phase et qu'ils seront alignés sur une stratégie de communication forte et transversale et accompagnés d'une coordination renforcée au sein des membres de la communauté.

L'accent sera donc mis sur le **transfert des résultats et des outils générés par la Communauté et sur l'intégration des messages et des recommandations communs dans les politiques de protection de la biodiversité des agendas après-2020.**

Le mois de juin dernier, plus de 50 représentants du MBPC, y compris de ses 15 projets thématiques, se sont réunis via un webinaire pour réévaluer leur engagement et convenir d'une stratégie commune et d'un plan d'action qui seront mis en œuvre par trois groupes de travail. MedCités codirigera de nouveau le groupe de travail consacré à « la Protection de la biodiversité et les enjeux transfrontaliers », en mettant particulièrement l'accent sur la pollution marine et le changement climatique. La **ville membre de Marseille**, partenaire associé du projet, a participé activement et a fait part de son intérêt à s'engager davantage aux activités du projet.

Le premier événement de capitalisation a eu lieu en octobre dans le cadre de la Semaine verte de l'UE consacrée à la « Santé des habitats des zones humides », qui constituent l'instrument le plus puissant pour atténuer la crise de la biodiversité, du climat et de l'eau. Le webinaire a permis d'explorer les recherches scientifiques les plus récentes, le travail sur le terrain, la politique et le financement qui soutiendront et inspireront des accords et des actions urgentes pour garantir la disponibilité à long terme de ces habitats exceptionnels, ainsi que pour renforcer leur résilience face aux crises auxquelles l'humanité est confrontée. La **ville métropolitaine d'Izmir**, membre de MedCités, avec une population d'environ 4,2 millions d'habitants et abritant le delta du Gediz, est intervenue pour partager son expérience sur sa décision d'arrêter les grands travaux d'infrastructure dans le delta, l'une des zones humides côtières de Turquie les plus étendues et riches en biodiversité, dans un effort de sensibilisation accrue appelant à l'équilibre entre l'homme et la nature.

En 2021, MBPC continuera de renforcer la Plate-forme de connaissances sur la protection de la biodiversité et la déclaration « Approches écosystémiques pour la pro-

tection et la gestion de la biodiversité », déjà approuvée par MedCités, l'**Aire Métropolitaine de Barcelone** et les villes de **Málaga** et **Marseille**, entre autres. Des efforts sont également déployés pour renforcer les liens avec d'autres communautés thématiques méditerranéennes, notamment celles engagées à cet égard. MBPC organisera une session thématique commune lors du prochain Forum mondial de l'UICN, qui sera accueilli par la ville de Marseille l'année prochaine. En outre, elle continuera de s'associer à d'autres acteurs clés tels que l'UE, l'UpM, le PNUE PAM et ses centres d'activités régionales, les gouvernements méditerranéens et les autorités locales afin de favoriser les changements nécessaires pour enrayer la perte de biodiversité, protéger les écosystèmes côtiers et marins et assurer leurs moyens de subsistance.

Le partenariat rassemble l'ETC-UMA (chef de file), la CRPM, le Plan Bleu, MedCités (responsable de la communication), Latte Creative, le Ministère du développement durable et du tourisme du Monténégro et l'Institut marin de Croatie. Au total, MBPC est composé de 342 partenaires issus de 239 institutions de 24 pays, dont 18 en Méditerranée. La communauté est également présente sur les rives Sud et Est de la Méditerranée par l'intermédiaire de ses partenaires associés en Algérie, en Égypte, au Liban, en Libye, au Maroc, en Tunisie et en Turquie.

MedCités, responsable de la composante de communication de la Communauté pour la protection de la biodiversité durant l'année en cours, a été obligée de développer et de modifier rapidement la façon dont elle était censée organiser les événements au sein de la communauté ainsi que les événements liés au transfert et au renforcement des capacités.

Le projet est passé d'événements en face à face à des sessions en ligne, ce qui a engendré une réaction rapide de tous les partenaires. Cela a été possible grâce à l'engagement de toute la communauté MBPC (associations, parties prenantes, centres de recherche...), en assurant ainsi le succès de tous les événements. MedCités, en tant que responsable de la communication, a développé une stratégie en ligne afin de mieux impliquer le public et les différentes cibles dans les webinaires. Pour ce faire, elle a élaboré une boîte à outil pour le suivi en ligne et en direct de toutes les sessions, ce qui lui a permis en même temps d'élargir son public et sa portée.



Réunions en ligne de la Communauté de protection de la biodiversité

InCircle : promouvoir l'économie circulaire dans le secteur du tourisme

Le projet INCIRCLE est un projet Interreg-Med qui vise à soutenir les zones insulaires et à faible densité dans leur transition vers une économie touristique davantage circulaire. Le projet s'appuiera sur les connaissances existantes, et testera et adaptera les solutions déjà développées. INCIRCLE est actuellement dans sa phase expérimentale. Cela comprend des activités pilotes dans 5 villes, dont 2 membres de MedCités : **Larnaka** et **Palma**. Elles mettront en œuvre une activité pilote sur la mobilité durable et la prévention du gaspillage alimentaire, respectivement. Les trois autres activités pilotes se dérouleront à Himara (Albanie), où des modèles de mobilité alternatifs seront mis en œuvre, à Gozo (Malte) où les eaux de pluie seront collectées et mises à profit à proximité d'une zone touristique, et à Rethymno (Grèce) où la mobilité alternative/électrique alimentée par des sources d'énergie renouvelables sera encouragée.

Parallèlement aux activités pilotes, le projet a déjà mis en place une série de Groupes de travail des parties prenantes dans chaque territoire. L'objectif de ces groupes est de susciter des idées sur le développement de stratégies nationales/régionales uniques, qui comprendront une série d'actions supplémentaires en vue d'accroître la durabilité et la circularité sur les différents territoires concernés. Le projet a également commencé de mesurer la circularité

des territoires impliqués moyennant l'ensemble d'indicateurs de tourisme circulaire d'INCIRCLE, dont le résultat sera disponible à la finalisation du projet.

INCIRCLE a également lancé sa Plate-forme de connaissances. Cette plate-forme est un outil en ligne contenant plusieurs exemples de bonnes pratiques, organisées autour de quatre piliers d'action principaux : la gestion des déchets, la gestion de l'eau, l'efficacité énergétique et la mobilité durable. MedCités a fourni, pour son inclusion dans la plate-forme, quelques exemples de bonnes pratiques, qui seront mises à jour tout au long du projet.

MedCités sera chargée de la composante de capitalisation d'INCIRCLE, en s'efforçant d'aller au-delà de la simple promotion des résultats obtenus par le biais d'une adoption et d'une mise en œuvre concrètes de la méthodologie et de l'approche INCIRCLE dans les nouveaux territoires touristiques côtiers méditerranéens.

MedCités capitalise également les résultats d'autres projets Interreg MED axés sur l'économie circulaire. En effet, MedCités dirige les composantes de capitalisation de deux projets Interreg MED dédiés à tester des outils d'économie circulaire dans le secteur de l'économie bleue : le tourisme, à travers INCIRCLE ainsi que la pêche et l'aquaculture, à travers BLUEFASMA. Fin 2020, MedCités a commencé d'élaborer les stratégies de capitalisation pour les deux projets.



Réunion de lancement du projet InCircle (2019)

Impliquer les membres de MedCités dans les activités de capitalisation et de connaissance de ces projets

Échange et capitalisation des connaissances sur la mobilité urbaine durable

Lors d'une session en ligne tenue le 28 septembre, MedCités a rassemblé 30 représentants de 15 gouvernements locaux et régionaux de toute la Méditerranée pour discuter des défis de la mobilité durable dans la région méditerranéenne et présenter le **“Manuel sur la mobilité durable en Méditerranée”** comme source d'inspiration. Plusieurs membres et partenaires clés de MedCités ont participé au webinaire, qui a bénéficié de la présentation de Mme Sarra Karaoui, Présidente du Plan de développement urbain intégré de la municipalité de Sousse, en Tunisie, à laquelle ont assisté le **Conseil municipal de Barcelone**, l'**Aire Métropolitaine de Barcelone**, la municipalité de **Larnaka** à Chypre, les communes de **Nabeul**, **Bizerte** et **Mahdia** en Tunisie et la municipalité du **Grand Irbid** en Jordanie.

La Communauté des transports urbains étudie actuellement la manière de capitaliser certains résultats obtenus dans le cadre du Manuel. La Communauté a lancé la série de webinaires: “Mise en œuvre de solutions de mobilité durable en Méditerranée” qui s'adresse aux acteurs de la mobilité et aux villes du sud de l'Europe. Une fois par semaine, chaque mercredi matin, du 7 octobre au 25 novembre, **les outils et les solutions les plus efficaces de la Communauté sont examinés par rapport aux enjeux les plus stratégiques de la mobilité durable dans les zones urbaines.**

Il s'agit notamment de “Bid Data” et de TIC pour la gestion intelligente du trafic, la mobilité douce, la mobilité partagée, la mobilité dans les destinations touristiques et les différentes approches de la planification de la mobilité urbaine. Les responsables de la mise en œuvre et les experts prépareront le terrain pour l'échange de connaissances et la discussion.

Ces webinaires sont également une opportunité d'apprentissage entre pairs destinée aux villes méditerranéennes et aux organismes de mobilité, par exemple, “Sustainable Urban Transport Implementing Cities”. Les candidats retenus bénéficieront du soutien d'un mentor spécialisé, qui facilitera l'accès aux ressources communautaires, et de l'expérience pratique de nos partenaires communautaires.

Poursuivre la mise en œuvre du projet Rev'ACTE sur le renforcement des capacités en matière de transition énergétique dans certaines villes membres tunisiennes

Malgré la situation actuelle, le projet Rev'ACTE « Réseau des villes alliées pour le climat et la transition énergétique » suit son cours en 2020. Le réseau, dirigé par l'Agence nationale pour la maîtrise de l'énergie et mis en œuvre par Ide-e et MedCités, **rassemble 7 municipalités tunisiennes dans le but de renforcer leurs capacités à mettre en œuvre des actions de transition énergétique à l'échelle locale.** En mars 2020, le réseau a célébré sa 3e réunion dans la ville de Sfax.



Réunion du projet Rev'acte (2019)

Au cours de la réunion, deux modules de formation sur le développement et la gestion de projets liés à l'énergie ont été dispensés aux représentants des villes de **Tunis**, **Sfax**, **Sousse**, **Nabeul**, **Bizerte**, **Mahdia** et **Tozeur**.

Le premier module consistait en une session théorique sur la planification et la budgétisation du projet, l'organisation de l'équipe de projet, la gestion et l'évaluation du projet. Le deuxième module était axé sur la communication et la promotion de leur projet auprès d'éventuels financeurs et parties prenantes : déterminer leur public cible, identifier les messages clés par cible et construire un argumentaire basé sur des outils de communication concrets. Les modules théoriques ont été suivis d'un atelier pratique au cours duquel les participants, réunis en groupes, ont travaillé ensemble sur l'ébauche d'une proposition de projet, l'établissement d'un calendrier et l'élaboration d'un budget prévisionnel pour un vrai projet municipal « type » proposé par les participants. Ils ont également travaillé à l'élaboration d'une présentation de leur projet destinée à un public ciblé, qui a été ensuite exposée en séance plénière.

De plus, les membres du réseau **Rev'ACTE se sont réunis en groupes afin de partager l'avancement des travaux des quatre groupes de travail thématique** et d'échanger sur les prochaines activités du réseau. Suite

au séminaire, Rev'ACTE a continué de travailler à la définition de certaines de ces initiatives, telles que :

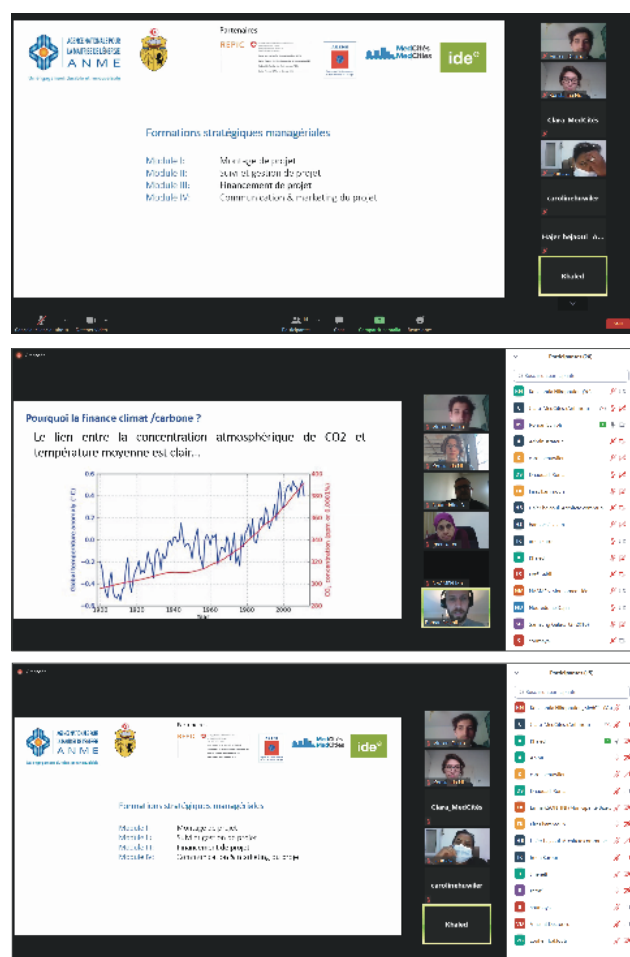
- La production de trois vidéos pédagogiques portant sur la gestion efficace de l'éclairage public ; la gestion durable des véhicules municipaux ; la production d'énergie solaire dans les bâtiments municipaux.

La prochaine visite d'étude à **Marseille** sur les bâtiments économes en énergie et la diversification des sources d'énergie (programmée pour 2021 en raison des restrictions de déplacement).

- La conception d'une plate-forme électronique sur les procédures de mise en œuvre de l'autoproduction de projets d'énergie renouvelable par les municipalités.

La mise à jour de la plate-forme **MedUrbanTools** avec des cas et des outils intéressants identifiés par projet.

- La définition d'un processus participatif en vue d'identifier les opportunités de maintenance du réseau après la finalisation de la phase pilote, prévue pour la fin juin 2021. Un questionnaire a été envoyé aux 7 villes et des entretiens sont en cours avec les parties prenantes concernées. 7 cities and interviews are currently taking place with relevant stakeholders.



Réunion en ligne Rev'acte

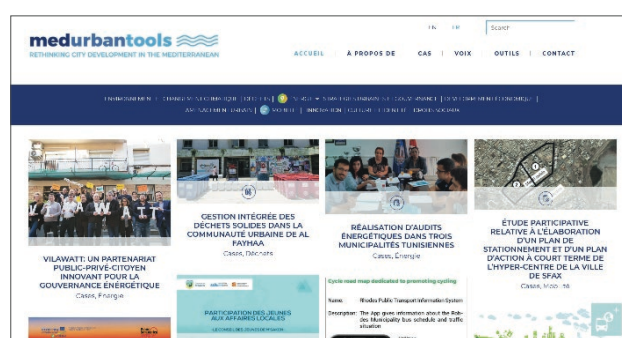
Promouvoir www.medurban-tools.com comme un outil d'échange des meilleures pratiques

Dans le but d'**élargir la portée et le contenu de la plateforme en ligne MedUrbanTools et de la rendre davantage utile et pratique aux membres de MedCités**, le site Web a été mis à jour : la rubrique Mobilité est désormais l'une des annexes en ligne du Programme de transport urbain Interreg Med contenant des cas pratiques et des informations concrètes sur les projets pilotes de mobilité durable menés dans les villes méditerranéennes.

De plus, les différents cas, articles, projets et voix contenus dans la plate-forme ont été promus par le biais des réseaux sociaux de MedCités et de la newsletter mensuelle. En outre, les dernières fiches d'information portant sur l'assistance technique menée dans des villes et municipalités comme **Al Fayhaa** (Liban), **Djerba-Midoun, Mahdia et Nabeul** (Tunisie) ou le manuel pratique pour la création d'un organisme de participation des jeunes à l'échelle locale à **M'Saken** (Tunisie) ont été mis en ligne et promus.

Tous les membres et autres associations méditerranéennes sont **invités à présenter leurs cas et leurs expériences pilotes** sur le développement durable, la mobilité, la gestion des déchets, l'énergie, le changement climatique, l'urbanisme ou d'autres sujets.

Très prochainement, la plate-forme continuera de présenter les actions des gouvernements locaux et les projets développés, afin d'en faire un site Web vivant contenant un riche répertoire d'actions reproductibles.



Plateforme MedUrbanTools

MedCités, une voix pour les autorités locales de la Méditerranée

Participer à des plateformes techniques permanentes sur le développement urbain durable

Participer au Hub Résilience territoriale du Centre pour l'Intégration en Méditerranée

Le Hub Résilience des territoires au changement climatique (TRCC) du CIM a distingué le projet COOP-VERD, mis en œuvre par MedCités en collaboration avec la Municipalité de **Nabeul**, comme bonne pratique dans le rapport intitulé Changement climatique et migration : Pratiques inspirées de la Méditerranée. L'objectif de ce rapport est de diffuser 10 solutions solides, basées sur des preuves, sur la manière de relever les enjeux du changement climatique et de la migration par la résilience territoriale en Méditerranée et d'agir comme un « dépôt vivant » en ligne de pratiques inspirantes. Il offre une compilation des contributions de plusieurs partenaires institutionnels : CIHEAM, FAO, GIZ, UICN, MedCités, PNUD et la Banque mondiale.



Projet COOP-VERD à Nabeul

Poursuivre notre participation au groupe d'experts sur l'eau de l'Union pour la Méditerranée et au Conseil du partenariat de GWP-MED

Le 23 juillet 2020, le **Secrétaire Général de MedCités** a participé à une réunion conjointe avec les membres du Groupe de travail sur l'eau de l'Union pour la Méditerranée, au cours de laquelle elle a présenté le projet ValEUR Gabès, coordonné par l'**AMB** en partenariat avec la Municipalité de **Gabès**.



Visite technique de Valeur Gabès

L'objectif de combiner la 4e réunion du groupe de travail sur Water-Energy-Food Ecosystems (WEFE) et la 5e réunion du groupe de travail sur Water Employment Migration (WEM) était d'identifier collectivement les priorités des deux plans de travail et de guider les actions synergiques. À cet égard, MedCités contribuera aux deux agendas par le biais du projet « ValEUR Gabès : Mise à profit des eaux urbaines par des actions et des instruments innovants » qui a été approuvé et sera financé par l'Union européenne. Compte tenu des restrictions actuelles liées à la crise sanitaire, le démarrage du projet est prévu le 15 janvier 2021 et aura une durée de 30 mois.

Le projet consiste à lancer un plan pour les ressources en eau non conventionnelles dans la ville de Gabès et à **mettre en œuvre des mesures et des projets innovants pour la mise à profit des eaux pluviales, la collecte des eaux de pluie des toitures et les systèmes d'infiltration et de recharge des nappes profondes**. MedCités, l'organisation chargée de capitaliser le projet dans d'autres villes de Tunisie et de la région méditerranéenne, veillera à ce que les résultats techniques et les propositions politiques du projet soient alignés sur les agendas de l'eau mondiaux et régionaux, tels que le Groupe d'experts sur l'eau de l'Union pour la Méditerranée, le Projet de soutien à l'eau et à l'environnement et le GWP-MED.

Explorer la possibilité de participer à d'autres groupes d'experts pertinents dans la région

- MedCités a participé en octobre dernier à la présentation du **Plan d'action de l'UpM sur le développement urbain**, portant sur les initiatives liées aux Stratégies de développement des villes. Les SDV sont l'une des cinq sections du nouveau Plan d'action, auquel MedCités contribuera activement, car il est appelé à devenir un cadre global d'orientations régionales pour les initiatives urbaines de la région.

Établir des partenariats durables avec les organisations internationales

Renforcer la coopération avec l'Union pour la Méditerranée

MedCités contribue à la consultation de l'UpM sur l'avenir de l'économie bleue en Méditerranée

MedCités a participé et contribué à l'appel communautaire des parties prenantes de l'économie bleue de l'UpM par le biais d'une consultation en ligne qui s'est tenue du 11 au 25 mars 2020.

MedCités est l'un des plus de 100 experts et institutions qui ont participé, fin mars, à la consultation en ligne de l'Union pour la Méditerranée (UpM) sur l'avenir de l'Économie bleue en Méditerranée. Les contributions aideront à préparer la prochaine réunion des Ministres de l'UpM en charge de l'économie bleue, prévue en 2020.

MedCités, par l'intermédiaire de son Secrétariat général, a fait part de sa position sur la question transversale de la gouvernance pour l'agenda de l'Économie bleue en soulignant l'urgence d'appliquer une approche écosystémique et le principe de précaution sur les objectifs de « croissance ». Il a également mis l'accent sur la nécessité d'impliquer fortement les autorités locales en tant que parties prenantes clés dans le processus.

Nous avons également réalisé des suggestions, basées sur notre expérience, pour le développement de certains des secteurs et des priorités soumis à consultation, notamment :

- **Alimentation durable à partir de produits de la mer:** y compris les enseignements tirés jusqu'à présent du projet BLUEfasma d'Interreg Med sur l'économie circulaire et l'expérience de cogestion de la Catalogne et des Groupes européens d'action locale pêche (FLAG) ;
- **Transport maritime durable:** soutenir fermement, entre autres, la feuille de route convenue lors de la Cop 21

de PNUE / PAM pour une éventuelle désignation de la Méditerranée en tant que zone de contrôle des émissions d'oxydes de soufre conformément aux termes de l'Annexe VI de la Convention internationale pour la prévention de la pollution par les navires (MARPOL).

- **Tourisme durable:** se centrer notamment sur les recommandations à suivre pour faire de la Méditerranée une destination durable, y compris notre expérience dans le projet INCIRCLE d'Interreg Med auquel MedCités participe avec des villes membres comme **Palma** (Baléares) et **Larnaka** (Chypre).
- **Adaptation au changement climatique:** attirer l'attention sur les interactions entre la terre et la mer et sur le besoin de protéger et de restaurer les écosystèmes côtiers et marins, explorer davantage les solutions fondées sur la nature pour la protection du littoral ainsi que pour accorder un rôle plus important aux villes côtières dans la protection de leur littoral en appliquant les principes de la GIZC.
- **Déchets marins:** s'attaquer en particulier aux sources de pollution d'origine terrestre et au besoin de développer davantage la responsabilité élargie des producteurs et le principe pollueur-payeur. L'application ou l'amélioration des systèmes de gestion des déchets solides et des eaux usées reste un défi à relever dans toute la Méditerranée. Nous avons partagé notre expérience en codirigeant le groupe de travail sur les déchets marins de la Communauté pour la protection de la biodiversité en Méditerranée d'Interreg MED et par le biais de la dernière publication sur les impacts des déchets marins.

Participation au plan d'action de l'UpM sur le développement urbain

MedCités a participé à la présentation du Plan d'action sur le développement urbain de l'UpM qui s'est tenu en ligne le 28 octobre. Le Plan d'action s'organise autour de cinq axes, le premier d'entre eux étant l'élaboration de Stratégies de développement des villes. Cet axe est alimenté par les différentes initiatives menées dans la région au cours des deux dernières décennies, dont certaines mises en œuvre par MedCités. La méthodologie développée par notre organisation est aujourd'hui un modèle de référence ayant un impact important sur la vision de l'UpM. Parmi les villes membres qui ont développé des plans stratégiques au sein de MedCités au cours des dernières années, nous pouvons citer **Sfax, Sousse, Gabès, Kairouan, Tétouan, Al Fayhaa, Saïda, Larnaka** et, actuellement, **Tunis**.

Promouvoir et étendre le champ d'action et l'influence de l'Alliance de coopération méditerranéenne

Réunion de l'Alliance de coopération méditerranéenne pour l'adoption d'actions liées au scénario post-pandémique

L'Alliance de coopération méditerranéenne rassemble les gouvernements locaux, régionaux et d'autres collectivités territoriales du bassin méditerranéen. Les membres de l'initiative se sont réunis pour rédiger une déclaration commune sur la valeur et le fonctionnement actuel de l'alliance méditerranéenne et proposer quelques idées pour le scénario après-COVID19.

À partir de février 2019, MedCités a apporté son soutien à une nouvelle initiative pour la promotion de la coopération et du développement durable en Méditerranée en tant que membre actif de l'**Alliance de Coopération Méditerranéenne**. Depuis cette date, les principaux membres ainsi que MedCités, la Commission Inter-méditerranéenne (CIM) de la Conférence des Régions Périphériques Maritimes, l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée, l'Eurorégion Adriatique Ionienne et l'Arc Latin ont travaillé à l'établissement des fondements des nouvelles actions communes, bien qu'actuellement les réunions soient virtuelles.

L'Alliance appelle l'Union européenne et d'autres acteurs étatiques et multilatéraux dans le domaine de la coopération, à consacrer davantage de ressources et à concevoir des programmes spécifiques pour soutenir les gouvernements locaux et autres gouvernements sous-étatiques, tout en augmentant leur niveau de coordination. En ce qui concerne la crise du SRAS-CoV-2, l'Alliance déclare qu'en ce moment où certains cèdent à la tentation de l'unilatéralisme, **la coopération entre les acteurs est plus nécessaire que jamais**. Elle déclare également que le "Green Deal" européen et les objectifs de développement durable constituent toujours les bonnes feuilles de route pour le nouveau scénario.



Réunion en ligne de l'Alliance pour la coopération méditerranéenne

À la fin de l'année, MedCités et les autres partenaires de l'Alliance de coopération méditerranéenne ont organisé une session de haut niveau dans le cadre des événements de commémoration du 25ème anniversaire du Processus de Barcelone et de la Convention de Barcelone.



Assemblée de l'ARLEM, 2019 à Barcelone

À cet égard, l'ACM a rencontré l'UpM pour apporter un soutien complémentaire à ces événements et assurer la représentation de l'agenda et des besoins des autorités locales.

Renforcer la coopération avec l'Assemblée Régionale et Local Euro-Méditerranéenne (ARLEM)

L'Assemblée régionale et locale euro-méditerranéenne (ARLEM) a renouvelé son adhésion en février 2020. MedCités est un réseau fondateur de cette assemblée, créée en 2010 à Barcelone et promue par le Comité des régions qui regroupe 80 représentants régionaux et locaux de la région. La représentation de MedCités au sein de l'Assemblée est assurée par les villes de **Marseille** et d'**Izmir**, en tant que membre titulaire et suppléant, respectivement. ARLEM constitue l'un des principaux forums de discussion et de représentation des intérêts régionaux et locaux en Méditerranée.

Articuler une relation plus étroite avec CGLU et Métropolis

MedCités a rejoint l'initiative « Villes pour la santé mondiale », de Métropolis

L'initiative vise à ce que **les villes partagent des actions telles que des plans, des stratégies ou des politiques conçus spécialement pour contrôler la vitesse de propagation de la COVID-19**. L'initiative "Villes pour la santé mondiale" est dirigée par Métropolis. La plate-forme open-source est gérée directement par les villes, qui peuvent publier des documents et des recommanda-

tions sur la manière dont elles gèrent la crise sanitaire. MedCités a rejoint l'initiative et encouragé ses membres à partager leurs propres stratégies.

La crise mondiale générée par l'épidémie de COVID-19 pousse encore les villes de toutes tailles à fournir des réponses immédiates à une urgence qui menace sérieusement non seulement la santé des citoyens, mais aussi la cohésion sociale, l'économie et les infrastructures de nos territoires.

Cette situation entraîne de nouveaux enjeux pour les gouvernements locaux et l'échange de connaissances contribue à améliorer les réponses face à la crise. C'est pourquoi, en partageant cette initiative, MedCités vise à mettre en relation les responsables politiques et le personnel municipal pour optimiser les réponses des villes et des citoyens face à la pandémie.

Métropolis est partenaire associé du projet **A'SIMA Tunis** et MedCités est partenaire associé de Metropolis Energy Governance (MEGA), qui est à son tour partenaire de Métropolis.

Jouer un rôle actif dans le dialogue politique à l'échelle régionale et mondiale

Participation au Forum urbain mondial (FUM) d'Abou Dhabi

Le thème du Forum, "Villes d'opportunités: connecter la culture et l'innovation", a reconnu que la culture fait partie intégrante de la solution aux enjeux auxquels sont confrontés l'urbanisation et la réalisation du nouvel Agenda urbain.



Secrétaire général de MedCités, Josep Canals et Agustí Serra Secrétaire de l'Agenda urbain et territorial de la Catalogne à Abu Dhabi, 2019

Le Secrétaire général M. Josep Canals a assisté à la 10e session du FUM organisée par UN-Habitat où il a été invité en tant que panéliste à l'événement "Encourager la contribution des migrants au développement durable des villes" organisé par le Projet Migration Ville-à-Ville en Méditerranée (MC2CM) et dirigé par le Centre interna-

tional pour le développement des politiques migratoires (ICMPD). **L'intervention s'est axée sur le thème "Soutenir les capacités des villes à fournir des services et des opportunités aux migrants" résultant du projet Tanger Accueil.** M. Canals a également eu l'occasion d'expliquer ce qu'est MedCités, tout en attirant l'attention des participants sur le fait qu'il s'agit d'un réseau pionnier regroupant des villes et des unions de municipalités de trois continents. Le Secrétaire général de MedCités a également signé l'adhésion au Nouvel Agenda Urbain de Catalogne, pendant une réunion avec M. Agustí Serra, Secrétaire de l'Agenda Urbaine Territoriale, du Département de Territoire et Durabilité du Gouvernement Catalan.

Certaines villes membres y étaient également représentées. C'est le cas de **Tunis**, représentée par sa maire Mme. Souad Abderrahim, de la Municipalité métropolitaine d'**Izmir**, de l'**AMB** par sa conseillère métropolitaine Mme Elisenda Alamany et de la ville de Barcelone par sa maire adjointe Mme. Laia Bonet, entre autres.

Lors du forum, le Secrétaire général a eu l'occasion de rencontrer la Directrice exécutive d'ONU-Habitat, Mme Maimunah Mohd Sharif, et de lui **exprimer la volonté de MedCités d'être un acteur actif dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030 et des ODD parmi ses membres en collaboration avec l'agence des Nations Unies.**

Contribuer activement aux événements de commémoration du 25ème anniversaire de la Déclaration de Barcelone et souligner l'importance de lier cet événement au 25e anniversaire de l'amendement de la Convention de Barcelone

MedCités a activement contribué aux différents événements de commémoration du 25ème anniversaire du Processus de Barcelone. En février 2020, MedCités, de concert avec les autres organisations membres de l'Alliance de coopération méditerranéenne, a assisté à une réunion avec le Secrétaire général de l'Union pour la Méditerranée en vue de coordonner les actions liées à l'événement.

MedCités a participé activement aux Dialogues Med+25 organisés par l'IMed et le Gouvernement de la Catalogne: lors de la session « Repenser la résilience urbaine en Méditerranée après la pandémie Covid19 » qui s'est tenue en septembre 2020, le maire de Sfax, M. Mounir Elloumi, a participé en tant qu'orateur pour donner la parole aux municipalités méditerranéennes, en tant que vice-président de MedCités. Lors de la session « Localisation des objectifs de développement durable en Méditerranée : alliances pour une transition durable »

qui s'est tenue en octobre 2020, le Secrétaire général de MedCités a été invité à discuter des voies à suivre pour mettre en place des politiques à multiples niveaux, efficaces et participatives en Méditerranée. Le processus A'SIMA de Tunis a été exposé comme un modèle de gouvernance intégrale.

MedCités a toujours contribué aux dialogues promus par la Municipalité de Barcelone, en coordination avec le Groupe de réflexion sur les Relations internationales du CIDOB. **Les maires de Barcelone, Marseille, Izmir et Tunis ont participé à ce cycle de dialogues**, organisé autour d'une conversation en ligne avec des experts régionaux sur le développement durable dans la région.



Participation de MedCités au "Dialogues +25" à Barcelone

Devenir un partenaire du Plan d'action pour la Méditerranée des Nations Unies - Convention de Barcelone

MedCités a participé à la **COP21**, réunion de la Convention de Barcelone sur la protection du milieu marin et du littoral en Méditerranée (PNUE/PAM). Lors de cette réunion, qui s'est tenue à Naples en décembre 2019, MedCités s'est vu accorder le statut de partenaire du PAM.

Le Secrétaire général, M. Josep Canals, est intervenu lors de la dernière séance plénière, parmi d'autres partenaires, pour souligner l'importance pour les autorités locales de se faire entendre dans les enceintes internationales. M. Canals a mis l'accent sur les processus intergouvernementaux en cours sur l'océan, le changement climatique et la biodiversité, en particulier dans la région méditerranéenne: "Nous sommes ici pour travailler et nous nous sommes engagés à le faire. Nous avons besoin d'instruments politiques et financiers pour apporter des changements structurels dans nos villes, où vit la majorité de la population".

MedCités coopère étroitement avec le PNUE PAM, étant membre de la Commission méditerranéenne du développement durable (2013-19) et dirigeant l'une des initiatives phares de la Stratégie méditerranéenne pour le développement durable (SMDD, 2016-25), la boîte à outils régionale pour des villes durables www.mediterraneantools.com.

La conférence COP21 a publié une Déclaration ministérielle en tant qu'orientation politique tournée vers l'avenir du système PAM, notamment en vue de définir la stratégie à moyen terme 2022-2027.



MedCités SG Josep Canals in COP21 conference, Naples 2019

Promouvoir les intérêts des autorités locales dans les forums internationaux

Renforcer la visibilité des expériences individuelles des membres et les positionner dans les forums internationaux

Contribution de MedCités au premier Plan directeur des RI de la ville de Barcelone

Le **Plan directeur de politique internationale de la ville de Barcelone** a été élaboré avec le soutien de MedCités. La ville est l'un des membres fondateurs de MedCités en tant qu'entité méditerranéenne. L'association a contribué à certains chapitres liés aux objectifs stratégiques, par exemple, les visions de la ville en tant qu'acteur méditerranéen et international et son engagement envers les ODD lors de la mise en œuvre de projets dans le bassin méditerranéen. Le réseau des villes méditerranéennes a également souligné l'importance du rôle des villes et des municipalités dans la préservation de la biodiversité et la lutte contre le dérèglement climatique et la crise mondiale.



Couverture du plan directeur de la mairie de Barcelone

Encourager la participation des villes membres aux conférences régionales axées sur le partage des connaissances et des bonnes pratiques

Forum ANMAR: l'outil clé de la coopération triangulaire

Invité par le Foro Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI), le Secrétaire général de MedCités, M. Josep Canals, est intervenu lors d'une table ronde sur les stratégies locales de mise en œuvre des ODD.

Séville a accueilli le IV Forum ANMAR, la Fédération des communautés locales du Nord du Maroc et d'Andalousie, qui est présidée par le **président de MedCités M. Mohamed Idaomar**. L'événement a réuni plus de 300 représentants locaux et internationaux européens et africains pour discuter des stratégies de développement économique local, des inégalités entre les sexes et de la coopération décentralisée comme dimensions clés de la réalisation de l'Agenda 2030.



MedCités SG Josep Canals in ANMAR Forum, Séville

Invité par le Foro Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI), le Secrétaire général de MedCités, M. Josep Canals, est intervenu lors d'une table ronde sur les stratégies locales de mise en œuvre des ODD. Le projet ASIMA-Tunis a été présenté comme un modèle pertinent de la façon dont on peut mettre en œuvre l'Agenda 2030 pour construire une stratégie de ville innovante et intégrée, sur la base de fortes synergies entre les différentes villes du réseau.

L'événement, qui a eu lieu les 28 et 29 janvier derniers, a rassemblé un grand nombre de représentants locaux, de responsables locaux et régionaux, de réseaux de villes africaines et européennes, de représentants du secteur public et privé et d'experts de haut niveau. Une déclaration a été signée à la clôture du Forum, prônant la coopération triangulaire comme l'outil clé pour la mise en œuvre efficace de l'Agenda 2030.

MedCités présent lors de la signature officielle de l'Alliance Catalogne 2030

Plus de 300 personnes représentant une trentaine d'organisations catalanes de différents domaines étaient présentes lors de la signature officielle de l'Alliance Catalogne 2030. Étant donné que notre association est basée en Catalogne, MedCités faisait partie des représentants de la société civile, soutenant également certains membres signataires de l'accord comme la **Mairie de Barcelone** ou l'un des bailleurs de fonds de MedCités comme le Conseil provincial de Barcelone, venus apporter leur soutien à l'initiative. Par sa présence à la signature officielle, MedCités montre son engagement à travailler pour se conformer aux 17 Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies et à mettre en œuvre cet important accord national dirigé par le **Gouvernement catalan**.

L'Alliance Catalogne 2030 est une feuille de route pour parvenir à un monde meilleur d'ici à 2030, car cet agenda doit contribuer à créer les conditions nécessaires à une croissance économique durable et inclusive, à une prospérité partagée et à un emploi décent pour tous.

Ce document est aligné sur les Objectifs de développement durable que MedCités met déjà en œuvre dans ses projets et activités. **Le Secrétaire général de MedCités, M. Josep Canals, a souligné: "Notre association représente en elle-même les 17 ODD, car elle agit au sein d'un réseau de villes qui travaillent ensemble à l'atteinte de ces objectifs. Nous saluons le rôle du gouvernement catalan dans sa volonté d'étendre la mise en œuvre des ODD, qui coïncide en tous points avec nos objectifs".**

L'Alliance 2030 souhaite trouver plus de complicités et de nouvelles adhésions à travers le pays dans les mois à venir. MedCités travaillera pour son adhésion à la longue liste d'associations qui ont déjà signé cette feuille de route commune. L'Alliance catalane pour les ODD est une alliance dynamique de personnes et d'organisations, ayant la force d'agir par des actions réalistes, spécifiques et locales.



MedCités à l'inauguration officielle de "Catalonia 2030 Alliance"

Partenariat avec d'autres institutions - ODD17

MedCités est un acteur fiable et coopératif, qui opère avec d'autres institutions travaillant sur le développement urbain durable dans la région. Au cours de cette année 2020, MedCités a coopéré sur de nombreux projets et activités avec différentes institutions, montrant l'importance de renforcer les moyens d'implémentation et de revitaliser le partenariat global pour le développement durable.





General Secretariat of MedCities

Secrétariat Général de MedCités

Barcelona Metropolitan Area

contact@medcities.org

c/ 62, núm. 16-18

08040 Barcelona

MedCities Knowledge Transfer Centre - Sfax

MedCités Centre de Transfert des Connaissances - Sfax

ktcsfax@medcities.org

MedCities Knowledge Transfer Centre - Al-Fayhaa

MedCités Centre de Transfert des Connaissances - Al-Fayhaa

ktcalfayhaa@medcities.org

www.medcities.org | www.medurbantools.com



With the support of

Avec le soutien de

