



Rapport de la Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis dans le cadre du projet

« A'SIMA Tunis : Planification stratégique et gouvernance multiniveau pour une ville métropolitaine résiliente »

Mardi 12 janvier 2021, Hôtel Laico Tunis



Partenaires associés:

Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis

Cette publication a été produite avec le soutien financier de l'Union européenne. Son contenu relève de la seule responsabilité de MedCités, la Commune de Tunis et l'AMB et ne reflète pas nécessairement les opinions de l'Union européenne.

Avril 2021

Contenus

Conférence - L'avenir de Tunis :

Métropole méditerranéenne durable	5
Introduction	6
I. Discours d'ouverture	7
Mme. Souad Ben Abderrahim, Maire de Tunis	7
M. Mondher Bousnina, Président de l'instance Générale de Prospection et d'Accompagnement de Processus Décentralisé au Ministère des Affaires Locales	8
M. Josep Canals Molina, Secrétaire Général de MedCités	9
M. Ernest Maragall, Vice-président de l'Aire Métropolitaine de Barcelone	10
M. Jean Pierre Sacaze, Délégation de l'Union Européenne en Tunisie	11
II. Présentation du projet A'SIMA Tunis	12
Mme. Konstantia Nikopoulou, Chargée de projets à MedCités	12
III. Table ronde: "La Stratégie de la Ville de Tunis : l'implication des partenaires institutionnels et des acteurs de la ville"	14
Intervention 1 : M. Jalel Ben Amor, Directeur de l'Urbanisme à la Sté. Al Buhaira de Développement & d'Investissement	14
Intervention 2 : M. Riadh Hentati, Président Directeur Général de la SEPTS	17
Intervention 3: Mona Mathari, FNCT	18
Atelier technique - Les défis de la planification stratégique urbaine à Tunis	20
Table ronde: "Organiser la ville métropolitaine et résiliente : les défis de la Stratégie de la Ville de Tunis"	21
Intervention 1: Les opportunités de la SdV pour la ville de Tunis. M. Khaled Lazâar, Conseiller municipal, Président de la Commission SDV Tunis	21
Intervention 2: Les innovations méthodologiques proposées par la SDV Tunis. M. Karim Elouardani, Expert MedCités	22

Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis

Intervention 3: Les défis de la gouvernance métropolitaine. M.Rachid Taleb, Directeur général du bureau d'études URAM	23
Intervention 4: Les Stratégies de Ville, l'expérience de la ville de Sousse, M. Khaled Abdessalem, expert en développement urbain	25
Table ronde : "Les synergies potentielles avec les bailleurs de fonds et les partenaires techniques"	27
Intervention 1: M. Touhami Rhaïem, Manager du Programme Pays de Cities Alliance	27
Intervention 2: M. Fethi Mansouri, Programme TADAEEM – USAID.....	28
Intervention 3: Mme. Haïfa OUADJA, Programme des Nations Unies au Développement (PNUD).....	30
Clôture de l'évènement	31
Discours de clôture, Mme Souad Ben Abderrahim, Maire de Tunis	31
Photos de groupe	¡Error! Marcador no definido.

Annexes

Annexe 1 – Photos de la conférence

Annexe 2 – Impact de la conférence

- A.2.1. Rapport de participation de la conférence et l'atelier technique
- A.2.2. Liste des participants à la conférence et l'atelier technique
- A.2.3. Retombées médiatiques

Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis



Conférence - L'avenir de Tunis : Métropole méditerranéenne durable

Introduction

Coordonné par MedCités en partenariat avec la Commune de Tunis et l'Aire Métropolitaine de Barcelone, le projet « A'SIMA Tunis : Planification stratégique et gouvernance multi-niveau pour une ville métropolitaine résiliente » vise à renforcer la durabilité urbaine et métropolitaine de la ville de Tunis à travers une gouvernance améliorée et des partenariats nationaux et internationaux. La stratégie de développement de la ville de Tunis (SDVT) dont la présente conférence constitue le lancement est une composante essentielle de ce projet de 4 ans, qui accompagnera la ville de Tunis dans la définition d'un nouvel horizon.

Suite à la tentative d'élaboration d'une stratégie de développement avortée en 2002, la Ville de Tunis reprend la démarche pour l'élaboration d'une SDV dans un contexte favorable de transition, menant la Tunisie vers un système de décentralisation et de gouvernance locale démocratique, qui permet de prendre les décisions au plus proche des citoyens.

Le processus d'élaboration de la stratégie de développement de la ville de Tunis s'inscrit dans un nouveau contexte de décentralisation et de démocratie participative permettant aux élus du Conseil municipal de doter la ville d'une vision pour un développement futur répondant aux aspirations de ses habitants, et d'assurer une meilleure gouvernance de leur territoire dans une perspective de développement durable.

Après plus de 20 ans d'expérience de Stratégie de Ville en Tunisie, avec les stratégies de Sfax, Sousse et du programme Madinatouna (qui a intéressé 9 villes) et après l'adoption du nouveau Code des Collectivités Locales (CCL) et l'élection des premiers Conseils Municipaux issus de la transition démocratique, la ville de Tunis a plus que jamais besoin de se doter d'outils de planification et de gestion à la hauteur des défis et enjeux auxquels elle est confrontée.

L'élaboration d'une Stratégie de Ville dans une approche participative pour la Municipalité de Tunis doit permettre à la ville de définir une vision pour son développement futur et de préparer un plan d'action lui permettant de faire face aux défis actuels et à venir. Elle doit également permettre à l'actuel conseil municipal de définir les priorités de développement en concertation avec les différents acteurs publics et privés intervenant sur le territoire communal, avec le tissu associatif ainsi que les citoyens.

Élaborée en impliquant tous les acteurs concernés, la SDV de Tunis constituera un outil de gouvernance et de pilotage du développement au service des citoyens.

I. Discours d'ouverture

Mme. Souad Ben Abderrahim, Maire de Tunis



Je suis heureuse de vous avoir parmi nous, tous ici présents, dans le cadre du lancement de ce projet, financé par la Commission Européenne : « A'SIMA Tunis: Planification stratégique et gouvernance multi-niveau pour une ville métropolitaine résiliente ».

Le projet a commencé avec la signature de la convention avec notre partenaire MedCités. Je remercie d'avantage la Commission Européenne qui a cru en la Municipalité de Tunis, qui a accordé cette subvention à Tunis, pour lui donner sa place entre les différentes

capitales Méditerranéennes. Je remercie d'autant plus notre partenaire MedCités, qui travaille avec nous pour l'amélioration de la ville de Tunis. Je remercie MedCités d'être présent malgré les dispositions sanitaires.

La Tunisie et la ville de Tunis se trouvent dans un contexte de crise sanitaire et sociale. Malgré cela, on se doit d'imaginer l'avenir pour tous et de le construire ensemble dès maintenant. Le projet A'SIMA Tunis et la SDVT va permettre la mise en place différents projets concrets à Tunis, sur les thèmes de l'infrastructure et l'environnement, entres autres.

C'est important de savoir que le projet se développe sur une base participative. Établir les bases de l'avenir de la ville de Tunis, c'est un acte qui nécessite de l'engagement des différents partenaires : le secteur public, le secteur privé et également la société civile. Pour cette SDVT, on est en train de créer un Comité de Pilotage avec les parties prenantes : institution nationales, secteur privé et la société civile, l'éducation. La stratégie concerne tout le monde, je vous invite tous à participer à cette initiative. Tout le monde a une valeur ajouter que vous pouvez apporter. La SDVT va donner à la ville de Tunis sa place à travers l'histoire, notre travail se fait dans une approche participative, multidisciplinaire. On va travailler d'une manière collective, dans une approche participative et assurer une multidisciplinarité.

J'insiste sur l'importance du travail collaboratif entre les différentes municipalités en termes de services et en termes de développement durable. C'est notre volonté politique : de donner priorité à ce qui nous rassemble et oublier ce qui nous sépare pour mieux construire la Tunisie de demain.

J'insiste sur le fait que la stratégie englobe différents partenaires, on va tenir en compte la valeur ajoutée qu'apporte chaque partenaire. Notre objectif c'est l'intérêt des tunisois. L'implémentation de la SdV Tunis va être complexe. Mais c'est cela qui va nous pousser à trouver des solutions communes avant de se centrer la complexité des actions. Nous allons veiller à ce que la SdV Tunis soit bien gouvernée. J'espère que cette journée est le point de départ à la réussite du projet.

M. Mondher Bousnina, Président de l'instance Générale de Prospection et d'Accompagnement de Processus Décentralisé au Ministère des Affaires Locales



Tout d'abord, je veux remercier madame la mairesse de Tunis pour avoir invité le Ministère pour prendre parti du lancement d'un projet pareil. Le MALE est un ministère d'accompagnement et non pas un ministère de supervision. C'est un ministère très impliqué et nous sommes ravis pendant cette période de crise sociale, sanitaire et aussi politique de trouver des personnes en train de réfléchir pour construire un avenir ensemble. Ce qui attire notre attention ce

que la Tunisie avait déjà lancé un projet de relance et une stratégie de l'avenir. C'était un projet intéressant puisque les personnes prennent parti avec une vision qui a été citée par madame la mairesse. Nous sommes en train de voir un projet qui est en train de prendre une grande valeur et une grande ampleur aussi. Et c'est pour mettre Tunis en tant qu'une capitale historique parce que Tunis se trouve au bord de la mer et c'est aussi un hub pour les grands ministères, les grandes sociétés, un centre urbain et un centre commercial et un hub d'infrastructure.

On a besoin d'un bon réseau de transport urbain. Tout ça nous met devant des défis sur lesquels on peut travailler. On sait qu'en Tunisie il y a 25,000 associations et $\frac{3}{4}$ de ces associations se trouvent à Tunis. Les médias sont aussi concentrés sur la ville de Tunis. Je suis ravi aussi que le processus de la décentralisation ne peut pas avancer sans cet espoir de construire ensemble. Au niveau de notre constitution, il y a la participation. Le processus participatif est prévu par l'article 139 de la constitution qui stipule que les communes doivent travailler d'une manière participative sur deux niveaux ; l'aménagement et la stratégie. Si on parle de stratégie de Tunis de la Médina, l'outil le plus adéquat et le plus proche c'est la stratégie. La SDVT est une source de richesse et une façon de créer l'avenir. Et j'espère que pour l'avenir, il aura une implication des tunisois qui habitent à Tunis en tant qu'organisations ou sous formes des initiatives personnelles.

Je pense que pour le conseil municipal il est important d'inciter la participation des tunisois qui se trouvent ailleurs. Au niveau local, il y a des personnes qui habitent à Tunis et qui veulent vivre ici et aussi dans les entourages de la commune. Il y a aussi des personnes qui veulent vous voir en tant que locomotive et comme exemple. Vous avez la capacité plus que d'autres personnes et plus que d'autres communes et vous avez plus de compétences. Même dans d'autres pays, la capitale a un statut très particulier au niveau régional ou au niveau de la méditerranée, au niveau de l'Afrique ou au niveau mondial.

M. Josep Canals Molina, Secrétaire Général de MedCités



Ce projet, cet événement, c'est l'exemple d'un nouveau pas vers le renforcement de la démocratie en Tunisie et partout. Les personnes ici présentes, vous représentez cette idée de pluralité d'acteurs : des acteurs économiques, politiques, sociaux, académiques. C'est vraiment l'image transversale et horizontale, qui symbolise le processus de la Stratégie de Ville de Tunis.

Je veux souligner trois idées importantes :

- La SdV c'est un processus de Co création, depuis le début. C'est construire ensemble, chacun des acteurs de la ville, avec leurs intérêts légitimes, apportent différentes visions pour la SdV.
- Je félicite le leadership, la direction de la Maire de Tunis. Le leadership c'est indispensable pour le succès du processus SdV.
- L'importance du sens de *capitalité* de Tunis. Tunis la capitale montre l'exemple et agit dans une démarche métropolitaine dans ce processus de SdV. Car les défis et les problèmes urbains ne connaissent pas de frontières administratives : eau, énergie, gestion des déchets... Ce sont des défis communs qui sont mieux résolus dans une approche métropolitaine et commune.

C'est important aussi de démontrer la crédibilité de ce projet avec des interventions concrètes en matière de gestion des déchets. C'est un processus participatif dans sa vision mais aussi dans l'implémentation. C'est un processus partagé et sur le long terme, c'est important que les habitants de Tunis puissent sentir qu'il y a une vraie amélioration.

Il y a dix ans, MedCités a organisé à Barcelone la conférence sur les stratégies des villes (SDV) en Méditerranée. C'est une question de fierté de voir comment, 10 ans plus tard, cet instrument de planification continue d'être un outil valable et qu'une ville comme Tunis s'y engage. MedCités a joué un rôle dans le développement de stratégies de villes en Méditerranée. C'est un honneur que ce projet démarre aujourd'hui dans la ville de Tunis. Je tiens à remercier la Maire de Tunis en particulier pour la confiance qu'elle a accordé à MedCités pour accompagner la ville dans l'élaboration de cette stratégie. Une confiance que d'autres villes de la région comme Tétouan, Saïda ou Larnaka ou des villes tunisiennes comme Sousse, Sfax, Gabès et Kairouan nous ont également donné. C'est un honneur de pouvoir contribuer modestement à ce processus si important pour l'avenir de la ville.

M. Ernest Maragall, Vice-président de l'Aire Métropolitaine de Barcelone



Cet évènement est une belle manière d'ouvrir l'année 2021, remplie de défis mais aussi d'opportunités comme celles-ci. Il est bon de se sentir utile, de faire partie d'un projet commun avec des objectifs clairs et transformateurs. On travaille pour changer les choses. Même si les conditions sont dures (situation COVID-19 en Méditerranée) et je ne suis pas en présentiel avec vous, je tiens à dire que nous sommes proches malgré tout. Nous sommes là, disponibles à

coopérer dans une logique fraternelle.

Comme dit Mme la Maire, il faut savoir gérer les complexités du présent. Votre attitude face à la planification stratégique de la ville, c'est la bonne, vous êtes ouverts, vous êtes prêts, vous voulez écouter tous les partenaires. Alors je félicite votre initiative.

L'Aire Métropolitaine de Barcelone (AMB) c'est une institution de caractère métropolitain, de presque 40 villes autour de Barcelone. On obtient de très bons résultats avec cette logique de travail en commun. On a une longue expérience de travail avec cette logique de gouvernance métropolitaine et on est heureux de pouvoir appuyer Tunis sur cette question-là.

C'est très important que la SDV se concrétise dans des projets, des actions. C'est la seule façon de mesurer l'avancée réelle de celle-ci, d'évaluer les succès, et d'évaluer les échecs ; ceux-là sont très importants car ils nous font apprendre. L'AMB c'est vraiment une bonne référence sur la question des déchets urbains, on a cette expertise. Les déchets urbains sont une bonne source de connaissance et de réflexion sur notre mode de vie en société.

La SdV de Tunis, c'est l'occasion de ne pas répéter ce que l'on sait déjà. C'est l'opportunité de la faire mieux, Tunis peut être un exemple sur cette question de gestion des déchets, apporter des apprentissages de ce qu'on peut améliorer.

Sur les partenaires de ce projet : MedCités est toujours prête à l'échange, la coopération et la synergie entre villes, c'est le meilleur partenaire possible. L'AMB aussi, nous sommes bien prêts à coopérer. Finalement, la participation de Commission Européenne dans ce projet est très importante car c'est une garantie d'exigence.

Comme l'a dit Mme la Maire, la Municipalité de Tunis, avec la complicité et la coopération ouverte des différents partenaires de la ville, va savoir gérer les complexités du projet et mettre en œuvre les fonds nécessaires pour sa réalisation. Avec ce projet, on va innover, créer. Aujourd'hui on commence le travail, on va travailler ensemble et faire les choses bien.

**M. Jean Pierre Sacaze, Délégation de l'Union Européenne en Tunisie**

C'est un réel plaisir pour moi de participer à cette conférence de lancement du processus d'élaboration de la SdV Tunis dans le cadre de du projet A'SIMA Tunis "Planification stratégique et gouvernance multi-niveau pour une ville métropolitaine résiliente".

Le territoire de la Commune de Tunis s'inscrit dans un continuum urbain couvert par plusieurs dizaines de municipalités, étendu sur quatre gouvernorats. Il est donc primordial que la SdV Tunis s'inscrive dans une démarche d'intercommunalité. La Stratégie de Développement urbain de Tunis sera régie par les principes de gouvernance démocratique et participative, ainsi que la mise en place de mécanismes de concertation multi-acteurs et multisectoriels.

Le projet propose également une approche sectorielle sur la gestion des déchets municipaux. Il semble important de bien définir un cadre de fonctionnement intercommunal pour l'AMSE (Agence Municipale des Services Environnementaux) qui opère déjà dans plusieurs communes du Grand Tunis. Nous espérons qu'en partant de l'exemple concret de la gestion des déchets, nous pourrions démontrer qu'une approche intercommunale fonctionne, et ainsi renforcer la coopération entre les communes sur d'autres secteurs. Nous espérons que l'expérience incitera la réflexion pour d'autres futurs projets d'intercommunalité.

L'expérience des autres villes Méditerranéennes montre que la coopération entre communes est fondamentale et l'Aire Métropolitaine de Barcelone en est un excellent exemple.

Les conséquences de la pandémie de COVID-19 ont retardé le démarrage des activités du projet A'SIMA Tunis. Néanmoins nous sommes confiants sur le fait que les engagements et les expériences des différentes parties prenantes vont permettre d'atteindre, à terme, les résultats escomptés.

Vous pouvez compter sur l'engagement de la Commission Européenne, représentée par la Délégation de l'UE en Tunisie, pour apporter tout l'appui nécessaire à la réussite de ce projet.

II. Présentation du projet A'SIMA Tunis

Mme. Konstantia Nikopoulou, Chargée de projets à MedCités

Partenaires	Commune de Tunis, MedCités, Aire Metropolitaine de Barcelone (AMB)
Programme	Autorités locales : Partenariats pour des villes durables (EuropeAid)
Budget	2,684,786 €
Période	01.02.2020-31.01.2024
Associés	Metropolis, FNCT, Maire de Barcelone, ACR+, Cities Alliance
Objectifs/ Composantes	Renforcer la planification stratégique urbaine de Tunis via l'élaboration d'une Stratégie de Ville de façon participative Améliorer la gestion des déchets solides, à travers une logique de gestion métropolitaine Développer un réseau de partenaires au niveau régional et international qui contribue au développement urbain durable en Tunisie

Composante 1 - Élaboration de la Stratégie de Ville (SDV) de Tunis

1. Élaboration de la Stratégie de Ville (SDV) de Tunis qui :
 - Est concertée avec les acteurs et les citoyens
 - Est ciblée sur les Objectifs du Développement Durable de l'Agenda 2030
 - Prend en compte les défis métropolitains de la capitale
 2. Renforcement des capacités et formations sur la planification urbaine, les ODDs et les processus participatifs
 3. Support méthodologique et appui technique aux équipes de la Commune de Tunis
- Qu'est-ce qu'une Stratégie de Ville?
- Une SDV est un outil de planification stratégique qui définit les actions à court terme dans une vision stratégique à long terme
 - Un outil de leadership pour avoir une vision claire de la ville
 - Un outil participatif, de gouvernance démocratique, qui permet à tous les acteurs urbains de contribuer à cette vision et planification
 - Un outil de développement multisectoriel qui inclut tous les aspects urbains ; environnement, urbanisme, économie, le social etc.

Composante 2: Gestion durable des déchets et gouvernance métropolitaine

1. Animation d'une démarche de gouvernance métropolitaine sur la gestion des déchets. Étude *benchmarking* et réflexion partagée vers un Plan d'Action.
2. Implémentation des 4 projets pilotes de gestion durable des déchets sur le tri sélectif, recyclage et valorisation des déchets. (+ 600.000€ en investissement)
3. Formation et accompagnement technique pour le renforcement des capacités de gestion de déchets adressée aux communes du Grand Tunis.

Composante 3: Partenariats et réseautage pour la capitalisation du projet

Quelques villes mobilisées sur le projet:

- Barcelone et l'Aire Métropolitaine de Barcelone
- Marseille
- Malaga
- Rome

Acteurs qui souhaitent accompagner Tunis à ce projet:

- L'AVITEM : Contribue aux ateliers de transformation urbaine et à la réflexion stratégique du territoire au sein de la SDVT.
- Les fondations CIDEU et CIEDES contribuent au renforcement des capacités en planification stratégique urbaine.
- ICMPD : Intérêt de faire ressortir la réflexion sur la migration dans le processus de la SDVT.
- Le PNUD : volet DEL et capitalisation sur les expériences de coopération intercommunale
- La FNCT, associé du projet : Mobiliser les communes tunisiennes en groupes de travail autour de la planification stratégique urbaine et la gestion intercommunale de déchets

Mme Nikopoulou présente également le calendrier du projet et les activités à suivre.

Retrouvez la présentation au complet [ici](#).

III. Table ronde: “La Stratégie de la Ville de Tunis : l’implication des partenaires institutionnels et des acteurs de la ville”

Intervention 1 : M. Jalel Ben Amor, Directeur de l’Urbanisme à la Sté. Al Buhaira de Développement & d’Investissement

La lagune de Tunis fut considérée pendant des siècles comme un exutoire pour les ordures et les rejets pollués d’eaux urbaines et industrielles de la ville basse. La capitale tournait le dos à son lac. Une attitude qui a changé lorsque les autorités se sont rendues compte de la nécessité de réorganiser l’espace dans une perspective de métropolisation pour affronter les effets économiques et sociaux de la mondialisation. Pressé par la gravité des problèmes sanitaires et environnementaux, l’État tunisien a dû procéder à l’assainissement de la lagune, entre 1984 et 2001. L’opération d’assainissement du plan d’eau et la «restauration» des berges a permis de passer d’une lagune fortement dégradée à un plan d’eau propice aux sports nautiques et pratiques balnéaires, avec «vue sur la mer» comme argument de plus-value pour les promoteurs fonciers et immobiliers.

Le partenariat public privé dans le cadre de sociétés d’économie mixte : une innovation en Tunisie

La Société de Promotion du Lac de Tunis (SPLT) créée en 1983, maître d’ouvrage du projet du Lac Nord, est considérée comme un acteur majeur de l’urbanisation dans la capitale valorisant des démarches écoresponsables et des pratiques respectueuses de l’homme et de la nature ayant des implications sociales, culturelles et économiques.

L’excellence avérée des lotissements du lac a fait de la SPLT le leader incontesté en matière de développement urbain en Tunisie tout au long des 30 dernières années. Pour accompagner ce nouveau positionnement, la SPLT établit une stratégie de rebranding et devient pour l’occasion la société Al Buhaira de développement et d’investissement.

Programme d’aménagement futur

Après avoir complété et livré ce qui est communément appelé la zone du Lac 1 puis partiellement celle du Lac 2, l’enjeu de taille sera dans un proche avenir de développer trois principales zones urbaines de part et d’autre de l’existant tout au long des mêmes berges :

- La première zone, sera édifiée sur le terrain encore inexploité qui s’étend entre le quartier Lac 1 et Lac 2. D’une superficie de 106 hectares, cette zone sera principalement aménagée en un Parc à dominante d’animation et de loisirs. Ce Parc va abriter une zone de villas d’une superficie de 34 hectares.

Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis

- La deuxième s'étendra vers le côté opposé, au nord du quartier Lac 2, zone nord-est des Berges du Lac, et sera formée par une zone urbaine de moyenne densité, ayant une dominante de logements collectifs, de bureaux et de services. Cette zone, dénommée le quartier du vieux port, couvrira une superficie de 53 ha et sera développée en extension directe de la ville de la Goulette.
- La troisième zone enfin s'étendra au sud du quartier Lac 1 actuel, et formera l'extension du centre-ville de Tunis. Elle transformera de ce fait la face de la capitale en lui donnant l'aspect et la teneur d'une métropole du 21^è siècle. Ce sera une zone urbaine de 227 ha à forte densité avec une dominante d'activités d'affaires et de services.

Focus sur les projets d'urbanisme durable abordés par la société sous sa nouvelle identité (Al Buhaira de développement et d'investissement). De manière synthétique, l'Urbanisme durable serait la planification des structures physiques prenant place sur un territoire dans le but de permettre le meilleur exercice des activités humaines conformément à des pratiques professionnelles multidisciplinaires prenant en compte la dimension HQE. Ces projets seraient:

- La Smart City
- Réseau Chaud et Froid urbain ou *District Cooling and Heating*

Processus d'innovation urbanistique dans la zone Nord-Ouest / Sud-Ouest : les multiples facettes de l'approche écoresponsable

En contact direct avec l'hyper centre, cette zone est composée de quatre grands ilots formés par la nature topographique et la création du canal de ceinture et des déversoirs.

Elle a fait l'objet en 2013 d'une Etude stratégique qui s'est focalisé sur les études de dragage et les possibilités de remblaiement. Cette étude a esquissé une configuration globale de l'aménagement de ces zones, basée sur des concepts bien définis comme :

- Optimiser la position exceptionnelle du site en profitant des ouvertures sur les éléments forts du paysage tunisois.
- Favoriser l'intégration urbaine du site, carrefour entre ville historique, ville nouvelle et Lac Nord de Tunis.
- Maîtriser l'effet de transit à l'intérieur du site.
- Réduire la coupure urbaine liée aux infrastructures routières pour retrouver des liaisons avec les quartiers avoisinants et notamment le centre-ville.
- Intégrer le site dans les réseaux de transports en commun pour retrouver des connections à l'intérieur du Grand Tunis.
- Créer des continuités avec les circulations douces pour relier le centre-ville au Lac et aux opérations antérieures.
- Valoriser le plan d'eau et ses berges afin de favoriser son appropriation par la population et le développement d'activités de loisir

Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis

Sur le plan environnemental :

- Assurer l'intégration et la cohérence du projet avec son environnement.
- Préserver les ressources naturelles et favoriser la qualité environnementale de l'aménagement.
- Promouvoir une citoyenneté active et de proximité et conforter les dynamiques économiques.
- Recourir à l'innovation technologique « smart city Tunis » en osant et négociant les innovations technologiques adaptées et contextualisées assurant une harmonie d'ensemble ayant pour finalité un quartier innovant au service des usagers et combinant les quatre dimensions systémiques de : l'efficacité- l'économie- l'écologie et l'harmonie du nouveau quartier réconciliant Tunis avec ses racines et son histoire urbanistique.

M Jalel Ben Amor présente ensuite les deux projet de quartier éco responsable:

- Lotissement « la Perle du lac 1 » : Un modèle d'urbanisme innovant
- Lotissement « la Perle du lac 2 » : l'urbanisme intelligent, entre physique et numérique

Retrouvez la présentation au complet [ici](#).

Ci-dessous, une image du projet Perle du Lac 1:



Intervention 2 : M. Riadh Hentati, Président Directeur Général de la SEPTS

“Réinventer Tunis : Projet de Requalification du Quartier de Tunis Marine”

Bâtir des villes « fonctionnelles », c'est-à-dire inclusives, saines, résilientes et durables, nécessite d'intenses efforts de coordination des politiques et des choix d'investissement intelligents. Les autorités nationales et locales doivent impérativement prendre dès à présent des mesures afin de préparer le développement à venir des villes et de créer des opportunités pour tous.

Le Plan de Situation de Tunis Marine: Tunis Marine comprend 3 zones A, B et C.



L'aménagement de la Zone Tunis Marine doit tenir compte :

- Du Pôle multimodal et le réseau RFR
- Des orientations d'aménagement du projet du lac Nord DE Tunis
- Du prolongement de l'Avenue Habib Bourguiba vers le lac de Tunis

Intervention 3: Mona Mathari, FNCT

“Le réseau des Stratégies de Villes (SDV) en Tunisie”

La Fédération Nationale des Communes Tunisiennes (FNCT) a entamé un travail ambitieux de renforcement de ses capacités propres et de positionnement au sein des partenaires tunisiens et internationaux en tant qu'acteur clé de la décentralisation et en tant que représentant légitime des municipalités tunisiennes.

Le succès des Assemblées Générales qui se sont tenues 26 et 27 septembre dernier avec la participation de plus de 300 communes sur les 350 communes du territoire démontrent leurs intérêts pour le processus de gouvernance de la FNCT. Les maires et représentants de communes présents ont clairement exprimé leur volonté de rendre l'association représentative au-delà des clivages partisans offrant un signe positif pour le processus de décentralisation.

Avec ce changement institutionnel et de gouvernance, la FNCT se doit de continuer à développer ses actions auprès :

- de ses adhérents avec la mise en place des services d'assistance, d'accompagnement, de réseautage et de formation ;
- des institutions nationales et de l'Etat tunisien pour représenter et défendre les intérêts des communes ;
- des partenaires techniques et financiers internationaux notamment pour faciliter la coordination et l'implémentation des différents programmes.

L'enjeu est d'autant plus important que les communes sont les premières impactées par ce nouveau contexte de réorganisation administrative et politique qu'implique la décentralisation. Les municipalités en Tunisie, et notamment celles qui ont connu des extensions considérables de leurs périmètres ou celles nouvellement créées, subissent les effets des moyens humains et matériels insuffisants et des modalités de gestion territoriale peu performantes.

Ainsi un grand nombre de communes nécessitant une assistance technique milite pour le complément des montages classiques d'accompagnement par des formes privilégiant la réplication, la généralisation et la diffusion des connaissances et instruments en faveur d'une meilleure gouvernance locale. Une telle amélioration est en mesure de favoriser une gestion performante du territoire et des services locaux et d'assurer une participation large des organisations de la Société Civile et des habitants, notamment les femmes et les jeunes, dans la vie locale.

Le code des collectivités locales, adopté en Mai 2018, suit le jalon de la Constitution et vise à faire des municipalités les vrais pilotes du développement local. Les exigences de la Constitution et le nouveau Code des Collectivités Locales en matière de participation citoyenne à la planification et l'exécution des investissements locaux fondent une nouvelle relation entre le citoyen et le conseil municipal. Ces exigences nécessitent, pour leur opérationnalisation, une évolution en profondeur du mode de gestion des affaires locales.

Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis

Les SDV sont des projets/outils pilotes en termes de planification territoriale qui ont justement rompus avec une gestion locale dite classique en instaurant une réelle concertation, coopération avec l'ensemble des acteurs de la ville, citoyens, société civile, secteur privé, administration et services déconcentrés de l'Etat. Au-delà des programmes stratégiques, les citoyens ont besoin de résultats concrets, d'où l'importance de mettre en œuvre les projets *Quicks-Wins* issus des SDV.

La planification territoriale stratégique est un vecteur essentiel pour le développement local et un outil indispensable pour l'instauration d'une décentralisation efficiente et efficace où les communes sont les plus à même de penser et planifier leurs territoires.

En tant qu'association de communes, nous avons un rôle central dans l'animation, la généralisation, la diffusion et le suivi des approches innovantes et des instruments en faveur de l'opérationnalisation de la décentralisation en Tunisie. C'est ce que nous faisons ensemble avec nos partenaires depuis de nombreuses années, où nous avons pu développer ensemble des solutions innovantes autour de la planification territoriale et du développement d'une approche participative.

Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis



Atelier technique - Les défis de la planification stratégique urbaine à Tunis

Table ronde: “Organiser la ville métropolitaine et résiliente : les défis de la Stratégie de la Ville de Tunis”

Intervention 1: Les opportunités de la SdV pour la ville de Tunis. M. Khaled Lazâar, Conseiller municipal, Président de la Commission SDV Tunis



La question essentielle est la suivante: quels sont les principaux futurs enjeux qui permettront le changement de la situation actuelle de la ville ?

La SDV Tunis et les opportunités existantes

- La SDV en tant qu'outil de travail : La SDV permet aux dirigeants de développer leurs connaissances et d'avoir une vision claire du développement de la ville: grâce à une planification qui lui permet de surmonter les défis actuels et futurs.
- Rapport de Tunis ville au Grand Tunis : Ce projet permet à la ville d'avoir une vision large sur le Grand Tunis et de préciser le possibilité de gestion de la ville dans le cadre plus vaste du Grand Tunis.

La SdV est un outil de planification multisectoriel et multidimensionnel :

- Planification stratégique continue pour la ville et capitale
- Traitement des problèmes urbains de la ville du point de vue économique, social politique et environnemental.
- Garantir un développement durable en vue de renforcer l'intégration sociale et réduire les disparités dans le tissu urbain de la ville.
- Un outils de démocratie locale participative et de renforcement de la citoyenneté : Associant les différents acteurs locaux, les élus , la société civile, le citoyens, les administrations centrales, régionales et locales.
- Travail en commun avec d'autres communes, tout en favorisant le partenariat public-privé.

Retrouvez la présentation au complet [ici](#).

Intervention 2: Les innovations méthodologiques proposées par la SDV Tunis. M. Karim Elouardani, Expert MedCités



La SDVT Tunis intervient dans un contexte favorable.

- La SDV Tunis fait suite à une première « tentative » s'élaboration réalisée dans les années 2000.
- La SDV Tunis bénéficie du retour d'expérience d'autres programmes et projets réalisés en Tunisie (Sfax, Sousse, Madinatouna...)
- La SDV Tunis est réalisée dans le cadre du processus de décentralisation initié par la Tunisie.
- La SDV Tunis bénéficie d'un accompagnement d'experts nationaux et internationaux.

Éléments clés et opportunités pour la ville de Tunis

- La Commune au cœur du projet d'avenir de la ville, dispose d'une stratégie à court et moyen terme avec des projets concertés, réalistes et réalisables.
- Bonne gouvernance: La gouvernance est améliorée via la participation de tous les acteurs de la ville pour une vision commune pour Tunis.
- Complémentarité avec des autres mécanismes de planification territoriale et autres projets stratégiques existantes : Tunis 2050 du MEHI, Stratégie de Développement du Grand Tunis du CGDR...
- Opportunité de mettre en place des actions concrètes en adéquation avec l'Agenda 2030.

A'SIMA TUNIS: Les points forts

- Portage politique par la Municipalité de Tunis, notamment via la Commission Municipale SdV.
- Ancrage technique du projet au sein de la Commune de Tunis, via l'équipe de gestion SdV.
- Une équipe des experts externe travaillera directement au sein de la Commune.
- Réseautage et contacts réalisés avec des partenaires techniques nationaux et internationaux, possibilité de synergies et financements additionnels.

Innovations dans le processus

Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis

- Innovations dans les méthodes
- Mise à disposition d'une boîte à outils méthodologiques éprouvés et testés dans le contexte tunisien
- Mise en place d'un processus de renforcement des capacités des élus et des cadres de la commune et de l'équipe d'experts nationaux
- Mise en place d'un accompagnement méthodologique tout au long du processus
- Méthode Faits/Défis/Projets (FDP) simple et favorisant la participation.
- Innovations dans les concepts
- Prise en compte des enjeux liés à l'intercommunalité et au territoire métropolitain de Tunis
- Croisement de la SDV avec les ODDs et l'Agenda 2030 tout au long du processus
- Intégration d'une perspective genre et intergénérationnelle
- Appropriation du processus participatif par les citoyens grâce à la communication et au «leave none behind »
- Alimenter le futur Plan de Développement Local avec les outputs de la SDV

Retrouvez la présentation au complet [ici](#).

Intervention 3: Les défis de la gouvernance métropolitaine. M.Rachid Taleb, Directeur général du bureau d'études URAM



Tunis, capitale du pays (siège du gouvernement) est la commune la plus peuplée (+ de 640 000 habitants), elle est le Siège des plus grandes entreprises économiques. Elle présente une superposition d'instances gestionnaires. Tunis subit les pressions de sa région géographique et ses ressources vitales dépendent de l'extérieur : travailleurs, eau, énergie, approvisionnement alimentaire. Ainsi, le devenir de Tunis est un enjeu national.

Les grands défis de la Commune de Tunis ont une origine externe et/ou un effet avec l'extérieur

Tunis est caractérisée par un flux quotidiens de visiteurs (travail, approvisionnement, équipements publics de haut niveau...), une mobilité et stationnement pénalisés par la sur fréquentation, la tertiarisation des espaces centraux, le déficit de logements, la

Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis

désorganisation des circuits de la logistique urbaine, la convergence des TCSP et des autres modes de transport en commun, la paupérisation et congestion de l'hyper centre.

Des solutions aux problèmes de la Commune de Tunis sont à trouver extra muros

Plusieurs solutions sont envisagées tel que le désengorgement de l'hyper centre, réduire l'empreinte écologique, la restructuration de la chaîne de la logistique urbaine, l'emploi pour les résidents, l'habitat pour le plus grand nombre, le relogement des occupants des IMR et le parc locatif pour les investisseurs et les compétences à attirer.

Les effets du déficit de gouvernance territoriale

Ceux-ci se manifestent dans:

- la métropolisation en cours mais peu maîtrisée,
- la polarisation des investissements et des sièges de décision,
- la faible solidarité avec le contexte régional (échelle du Nord Est du pays)
- l'attractivité et compétitivité réduites le Laisser faire en zone périurbaine,
- la faible convergence de l'action publique, perte d'efficacité,
- Le dépeuplement de l'hyper centre,
- La faible maîtrise de l'empreinte écologique,
- La fiscalité locale peu influente sur la spéculation foncière, et
- la menace permanente sur l'habitat ancien

Facteurs pour une gouvernance territoriale métropolitaine

- L'instauration d'un territoire prévu par la constitution (districts),
- L'harmonisation de l'action publique dans le temps et l'espace et une institution représentative avec un organe technique

Les enjeux de la gouvernance métropolitaine

- le positionnement international, l'attractivité et la compétitivité du Grand Tunis,
- l'innovation en matière de gestion urbaine,
- la convergence et la cohérence des politiques publiques,
- La qualité de la vie,
- La maîtrise de l'étalement,
- la résilience et la gestion des nuisances

Retrouvez la présentation au complet [ici](#).

Intervention 4: Les Stratégies de Ville, l'expérience de la ville de Sousse, M. Khaled Abdessalem, expert en développement urbain



La SDV de Sousse s'est inspirée des expérimentations précédentes. D'abord l'initiative concernant la ville de Tunis datant de 1999/2000 mais qui n'avait pas eu l'occasion d'être concrétisée (initiative conjointe de la Banque Mondiale et CNUEH avec l'appui de la FNVT et le RGU). Ensuite l'initiative de Sfax en 2002/2006, considérée comme une grande expérience à l'échelle intercommunale qui avait mobilisée 7 communes avec une structure assez innovante et des modes de gouvernance avant la révolution qui étaient déjà assez inspirants (l'initiative de Sfax était soutenue par MEDD, FNVT, ATU, Banque Mondiale, GIZ, Cites Alliance, Diputació de Barcelone, CE).

Le démarrage de la SDV Sousse en 2012-2014 (appuyée par MedCités et financée par l'UE), s'est fait dans un contexte inédit et de chamboulement (crise économique et les changements géopolitiques, l'instauration de la décentralisation par la nouvelle constitution, la transition démocratique dans un contexte de délégation spéciale).

Quelle est l'approche à suivre pour organiser la ville métropolitaine et résiliente ?

- Les objectifs de développement durable (ODD)
- L'articulation de la SDV avec les autres démarches de planification au niveau de la ville
- Intégration de la dimension projet dès le début
- Méthode d'analyse FDP (Faits, Défis, Projets)
- Engagement des acteurs à travers signature de charte de ville
- Les approches genre et jeune

Les phases du processus de la SDV Sousse sont les mêmes pour la SDV Tunis :

- Un diagnostic concerté, d'une manière transversale en deux étapes successives : comment est la ville ? Étape 1 : réaliser un diagnostic par une équipe d'expert sur la base des données existantes et d'entretiens avec les acteurs locaux. Étape 2 : compléter et valider le diagnostic par l'ensemble des acteurs d'une manière participative
- Phase du cadre stratégique : où veut-on aller ? (les acteurs définissent d'une manière concertée, sur la base du diagnostic, les objectifs et la vision stratégique de la ville)

Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis

- Phase du plan d'action : un plan concret avec une vision ambitieuse et réaliste (les acteurs conçoivent les futurs projets à court, moyen et long terme qui traduisent les objectifs stratégiques)
- Phase de mise en œuvre : penser à des structures de mise en œuvre et des mécanismes d'implémentation avec un système d'indicateurs de suivi.

Il est vital de bien penser l'accompagnement de la réalisation sur le terrain pour garantir la pérennité du projet. La SDV Sfax est une leçon qui illustre les conséquences si la planification lésine sur cette composante de durabilité, puisqu' un important volume de documents (études, rapports) a été produit et énormément de projets bien conçus mais il n'y pas suffisamment de réalisation sur le terrain. Le déploiement d'efforts sera vain en l'absence de réseau adéquat prévu pour accompagner la mise en œuvre.

Retrouvez la présentation au complet [ici](#).

Table ronde : “Les synergies potentielles avec les bailleurs de fonds et les partenaires techniques”

Intervention 1: M. Touhami Rhaïem, Manager du Programme Pays de Cities Alliance



Cities Alliance
Cities Without Slums

Cities Alliance s'implique dans le développement urbain, la planification, la stratégie à long terme, à court terme, les moyens et outils

d'interventions pour les différents projets c'est le Programme Pays. Cities Alliance travaille sur la planification stratégique SDV avec ses partenaires PNUD, Cilg-vng ou Medcités.

En matière de planification urbaine la situation en Tunisie a subi de grands changements (nouvelle constitution, la décentralisation législation qui a changé aussi grâce au nouveau Code des Collectivités Locales qui renforce le pouvoir des collectivités locales. Les nouvelles juridictions, les nouvelles responsabilités allouées aux villes elles diffèrent d'une ville à une autre. La ville de Tunis a des capacités en matière historique, en matière technique et en matière de leadership que d'autres municipalités et d'autres communes dans le pays n'ont pas.

Cities Alliance s'est engagée à travailler avec les 8 communes du programme Madinatouna I (Béja, Jendouba, Gabes, Kairouan, Médenine, Tataouine, et M'Saken) pour exécuter et assister les communes à développer leurs stratégies de ville. Cette première phase a abouti grâce au financement accordé du PNUD, GIZ, CilgVng, MedCités etc.

Ces communes ont développé leurs stratégies de développement des villes. Mais si on ne donne pas une bonne suite à ces stratégies elles vont rester au stade de projet sur papier et c'est pour cela que Cities Alliance s'est engagée à mettre en œuvre et encourager les communes qui ont développé leurs villes, leurs stratégies à mettre en application des projet « Quick wins » ou projet à gain rapide. 1 ou 2 projets issus de la SDV sont choisis par le biais de la consultation de la population dans le cadre de la démocratie participative. Ils sont financés par Cities Alliance à condition que le projet soit un projet d'infrastructure qui doit avoir un impact sur la vie quotidienne des gens et surtout les femmes et les groupes vulnérable.

La SDV développe une vision à long terme à l'horizon 2030 Le Plan de Développement local (PDL désigné par l'article 105 du CCL) correspond plus à une stratégie de planification à moyen terme 3 à 5 ans dans le cadre d'un plan d'investissement municipal. 4 villes seulement (parmi les 8 villes de Madinatouna I) ont été sélectionnées afin de donner un impact visible à l'investissement qui sera alloué. les 4 villes Béja, Jendouba, Tataouine, et Médenine ont signé des conventions de travail avec ces villes pour développer et élaborer leurs PDL dans le cadre de «MADINATOUNA 2». Le projet Madinatouna 2 implémenté par Cites Alliance va renforcer les capacités des communes bénéficiaires

Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis

du projet en les dotant de l'expertise nécessaire pour mieux planifier leur investissements et assurer la préparation et l'exécution de leurs projets.

L'expérience nous a montré que le « leadership » est essentiel pour l'appropriation de la SDV par la ville. Pour la ville de Tunis, les moyens techniques, les ressources humaines et leadership de Madame la Mairesse constituent des atouts pour bien réussir cette SDV. Cities Alliance finance déjà un projet de 500.000 dollars dans la Médina de Tunis qui sera intégré dans la SDV de la ville de Tunis.

Intervention 2: M. Fethi Mansouri, Programme TADAEEM – USAID



Tunisia Accountability, Decentralization, and Effective Municipalities (TADAEEM) Activity

TADAEEM : Programme d'Appui à la Redevabilité, à la Décentralisation et à l'Efficacité Municipale

- Financement : l'Agence américaine pour le développement international: US AID
- Durée : 4 ans, de Septembre 2017 à Septembre 2021
- Etendue du programme : 33 communes réparties sur 12 gouvernorats, sélectionnées selon des critères: de taille, catégorie, géographique, engagement de la municipalité
- Principaux interlocuteurs : le projet collabore avec les conseils municipaux élus ainsi que le personnel municipal dans le but d'optimiser les ressources de leurs municipalités et d'engager les citoyens pour améliorer les services fournis en coordination avec les institutions nationales. Il collabore également avec le ministère des Affaires Locales et de l'Environnement, le ministère de l'Équipement, de l'Habitat et des infrastructures, les gouvernorats, les sociétés concessionnaires des réseaux et la société civile,
- Bureaux régionaux : Ariana, Kairouan, Kef, Tozeur, Gabes
- Objectif du programme : accompagner la Tunisie dans ses efforts d'opérationnalisation du processus de décentralisation. Ce projet vise à renforcer les liens entre les municipalités, la société civile et les citoyens afin de soutenir la transition démocratique en Tunisie et de répondre aux demandes des citoyens pour un gouvernement plus réactif dans 33 municipalités.

Le Programme TADAEEM et l'approche adoptée :

- Renforcement des capacités d'apprentissage par l'action : construire ensemble
- Diagnostics complets et renforcement progressif des capacités (formation) dans le contexte local, pour améliorer les performances des municipalités.

Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis

- Obtenir des résultats rapides et une approche axée sur les problèmes pour élaborer et mettre en œuvre des programmes d'amélioration des prestations de services de manière tangible.
- Une approche basée sur une démarche formulée par la municipalité et une offre de l'équipe du projet pour générer l'élan d'intégration et de durabilité.
- Impliquer les parties prenantes et améliorer la coordination et la coopération par la communication.

Les activités s'articulent autour de 3 axes d'intervention :

- Axe 1 : Autonomiser les communes ciblées du point de vue technique et administratif pour améliorer et pérenniser les services de base de manière participative pour consacrer la voie de la décentralisation. Méthode pour habilitier les municipalités appuyées à fournir des services.
- Axe 2 : Développer et améliorer les procédures de coordination entre les municipalités, les partenaires locaux, les institutions régionales et nationales avec lesquelles elle se recoupent pour fournir les services aux citoyens afin d'améliorer le retour des efforts conjoints et d'assurer une exécution harmonieuse. La décentralisation, la déconcentration et la coordination entre la municipalité et les acteurs locaux, régionaux et nationaux dans la provision de services.
- Axe 3 : Accompagner les autorités nationales dans l'élaboration des stratégies et des projets nationaux ayant un impact direct sur les performances des communes en général et dans le domaine des services généralisés à l'échelle locale et régionale. Accompagnement du ministère des Affaires Locales et de l'Environnement pour l'élaboration de projets nationaux et de stratégies sectorielles.

Intervention 3: Mme. Haifa OUADJA, Programme des Nations Unies au Développement (PNUD)



Le PNUD a joué un rôle important dans le projet « MADINATOUNA », suite auquel il y a eu huit stratégies de ville réalisées. A l'issue de ces stratégies de ville, le PNUD a continué son travail dans l'implémentation de l'agenda 2030 et la localisation des ODD. Le projet ADDL constitue la continuité du projet «Madinatouna», focalisés dans le sud-est de la Tunisie et regroupant

les communes de Tataouine, Médenine et Gabès qui ont développé leurs stratégies de ville.

Le projet ADDL prévoit plusieurs activités impliquant plusieurs partenaires issus du projet «Madinatouna ». Le PNUD s'est positionné avec USAID et le Projet 'TADEEM', ils ont commencé par un processus de priorisation des projets identifiés dans le cadre du plan d'actions des SDV notamment la gestion du parc municipal de la commune de Tataouine. Le projet TADEEM a pris en charge les formations et ADDL s'est occupé du développement d'un guide pour la gestion du parc ainsi que l'achat et l'installation du matériel.

Le CFAD est un autre partenaire qui est chargé de la formation de formateurs pour l'élaboration des SDV par des experts afin d'avoir des personnes ressources dans les communes concernées suite au manque d'expertise constaté pour l'accompagnement et la mise en place des SDV.

Dans le cadre des collaborations futures, on cite les PDL (plans de développement locaux) pour l'identification des méthodologies (discussions avec le ministère) et la mise en place des PDL.

Retrouvez la présentation au complet [ici](#).

Clôture de l'évènement

Discours de clôture, Mme Souad Ben Abderrahim, Maire de Tunis



Au nom du Conseil Municipal de la Mairie de Tunis je souhaite remercier tous les participants ayant fait des interventions qui concernent la planification de la ville de Tunis.

On demande que tout le monde fournisse un effort que ce soit au niveau local, régional et aussi central et c'est un appel pour toutes les communes et toutes les municipalités et aussi autorités pour participer et contribuer à cette vision future de Tunis à travers des programmes mais aussi l'interaction entre le programme à travers les projet concrets. Cela permettra de montrer comment on peut développer la commune de Tunis et comment avoir une vision futuriste pour notre ville Tunis qui est en même temps la capitale de la Tunisie. "A'SIMA Tunis" est un projet concerne toutes les communes et non pas que la commune de Tunis qui représente la locomotive de la région.

Je remercie tous les participants et nos partenaires, de l'Aire Métropolitaine de Barcelone aussi je souhaite remercier MedCités pour leur appui et pour ce projet A'SIMA Tunis. Cities Alliance, parmi nous aujourd'hui, que je remercie particulièrement pour la réaction et l'intervention positive concernant la collaboration entre nous. Je souhaite aussi remercier TADAEEM, qui est financé par USAID ainsi que l'USAID, on a beaucoup de partenariats et de collaborations entre nous surtout durant cette période du COVID 19. Je souhaite remercier aussi le PNUD pour son appui, je souhaite qu'il soit présent durant nos futurs programmes et activités.

Conférence de lancement de la Stratégie de la Ville de Tunis

Je souhaite remercier tous les participants surtout le Ministère des Affaires Locales et l'Environnement, nous sommes honorés par leur présence. Ce ministère va nous accompagner durant tous nos projets, je remercie aussi le Ministère de l'Équipement et toutes les institutions qui lui appartiennent, le Ministère du Transport et toutes ses structures, les experts, les bureaux d'études, et aussi les représentants de la société civile.

Je souhaite remercier les différentes communes qui sont présentes aujourd'hui, les maires et aussi les conseillers. C'est la première rencontre officielle concernant le lancement de ce projet et je pense que nous aurons d'autres rencontres et ateliers techniques pour mettre en place ou bien dessiner la structure de A'SIMA Tunis comme en parlant du projet "Les Perles du Lac" et aussi d'autres quartiers et je pense surtout au projet de Tunis Marine.

Un grand merci à tous pour votre collaboration.

عاصمة
تونس
A'SIMA
TUNIS



Partenaires associés:

Annexe 1 – Photographies de la conférence





Annexe 2 - Impact de la conférence





Annexe 2.1 - Rapport de participation de la conférence et l'atelier technique

Analyse de présence

- Total inscrits sur le formulaire en ligne : 140 personnes
- Sur le total des inscrits en ligne il y a 47.6% de femmes et 52.4% d'hommes
- Total signatures recueillies sur la fiche de présence : **122**
- Sur le total des personnes présentes, ayant signé, il y a **52 (42,6%) femmes et 50 (40,9%) hommes** et 20 sans réponse.
- Maximum de visionnement simultané en direct sur YouTube : **33** personnes
- La plupart des personnes présentes travaillent dans une Commune :
 - o Commune de Tunis : 28 personnes
 - o Communes limitrophes (Bardo, La Goulette, La Soukra, Mornaguia, Nassen) : 7 personnes

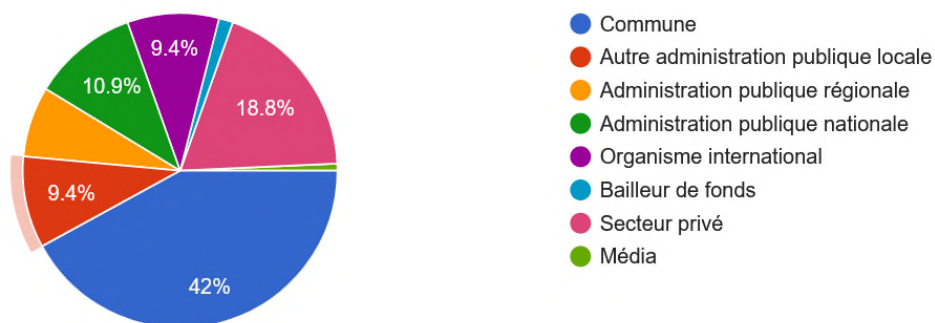


Figure 1 : Participants par type d'institution, extrait du formulaire d'inscription le 11/01/2021



Annexe 2.1 – Liste des participants à la conférence et l'atelier technique

Conférence de lancement de la Stratégie de Ville de Tunis dans le cadre du projet « A'SIMA Tunis : Planification stratégique urbaine et gouvernance multiniveau pour une ville métropolitaine résiliente »

12 janvier, Hotel Laico Tunis

Prénom et nom	Institution	Type d'institution	Rôle dans l'institution
ABDELAZIZ KILANI	Bureau d'étude: SOKECAU	Secteur privé	Architecte expert
ABDELMOULA MAHMOUD	Commissariat Général au Développement Régional	Administration publique nationale	Directeur de la communication
ABDERRAZAK BOUZIRI	Commune de Tunis	Commune	Adjoint au maire
ADEL AISSA	Agence d'Urbanisme du Grand Tunis	Administration publique régionale	Etude d'aménagement urbain
ADEL BEN YOUSSEF	FCR	Secteur privé	Consultant
ADEL BETTAIEB	Commune de Tunis	Commune	Directeur Espace Verts
ADNEN BOUASSIDA	FNCT	Fédération des Communes Tunisiennes	Président
AFEF HAMDI	Commune de Tunis	Commune	Conseillère municipale
AHMED BENALLAL	Délégation de gouvernement de Catalogne en Tunisie	Administration publique régionale	Délégué
AIDA JRIDI	Commune de Tunis	Commune	
AKREM HADDAD	H-CORP	Secteur privé	CEO
AMEL MEDDEB	Conseillère Municipale membre du Comité SDV	Commune	

AMOR ENNAÏFER	Commune de Tunis	Commune	Membre de la Commission Communale
ANAÏS BEJI	Institut de Recherche pour le Développement	Administration publique nationale	
AROUSSIA KHAMASSI	Office National du Tourisme Tunisien	Administration publique nationale	Directrice
BADER ESSALEM BEN LETAIEF	Office National de l'Assainissement	Autre administration publique locale	Suivi des projets financés par la BEI et BERD.
BEJAOUOI HAJER	Commune de nabeul	Commune	ARCHITECTE SOUS DIRECTEUR AMÉNAGEMENT URBAIN
BOUBAKER HOUMENE	Association des amis du Bélvédère		
BOUTHEINA CHEBBI	Commune de Tunis	Commune	Présidente commission financière économique et contrôle de gestion
CHIH RITHA	COMMUNE ETTADHAMEN	Commune	ADMINISTRATION
CHIRAZ GAFSIA	UN-HABITAT	Organisme international	Project Manager
CLARA ALBEROLA	MedCities	Organisme international	Project Assistant
CONSUELO TOME	AECID	Administration publique nationale	Chargée Tunisie
CRISTINA CORREDOIRA	Ajuntament de Barcelona	Administration publique locale	
DAHKHI WIDED	Commune de Tunis	Autre administration publique locale	Chef de comité des femmes, de la famille et des personnes âgées
ELIES BEN TARA	FNCT	Fédération des Communes tunisiennes	Expert en charge des réseaux
EMNA GHRABLI	Equipe experts SdVT	Secteur privé	Experte junior sociologie
EMNA LAJNEF	URAM	Secteur privé	Expert Junior
FAIROUZ JERBI BEN JOMAA	Commune de la Soukra	Commune	Présidente de la Municipalité de la Soukra

FAOUEL SAMIRA	Commune du bardo	Commune	sous directrice de l'aménagement urbain
FARES DAMERGI	Commune de Tunis	Commune	
FATHI BEN AISSA	Ordre des Architectes de Tunisie		Expert en matière d'urbanisme et aménagement du territoire
FATMA JOMNI	agence d'urbanisme du grand Tunis	Administration publique régionale	Directeur général
FAYÇAL DRIDI	Commune Mornaguia	Commune	Président
FERJANI SALOUA	ENAU	Administration publique régionale	Enseignante chercheur en Master en urbanisme et Aménagement
FETHI MANSOURI	Tadaeem (financement USAID)	Bailleur de fonds	Chargé des relations avec les institutions
HABIB GSOUMA	Agence Foncière industrielle	Autre administration publique locale	aménagement de zone industrielle
HANA BEN SAID	Commune de Tunis	Autre administration publique locale	conseillère de municipalité
HELA AOUNI	Agence d'urbanisme du Grand Tunis		Urbaniste
HELA MATTOUSSI	Agence d'urbanisme du Grand Tunis		Urbaniste
HENDA ABBES	Commune de Tunis	Commune	Présidente de l'arrondissement Sidi Bechir
HENDA BELHADJALI	Commune de Tunis	Commune	Conseillère
HENDA GAFSI	CILG VNG International	Organisme international	senior advisor
HOUDA BOURGUIBA	Commune de Monastir	Commune	1 ^{ère} vice président
HOUDA MILED		Entreprise	
HOUIDI TAIEB	Dirasset International	Secteur privé	Directeur Général
ICHRAK KLAI	URAM	Secteur privé	Experte junior en gouvernance

IMEN REKIK	GIZ - Coopération Allemande	Organisme international	Experte Technique en Développement Local et Régional
INCHIRAH HABABOU	Privé		Consultante SDVs
INES HOUARBI BEN SALAH	Agence Nationale de Protection de l'Environnement	Administration publique nationale	
INES ZBIBA	Ministère de l'équipement de l'habitat et de l'infrastructure	Administration publique nationale	Suivi du programme de régénération des centres anciens
JALEL BEN AMOR	Société Al Buhaira de Développement et d'investissement	Autre administration publique locale	Directeur de l'Urbanisme
JELLAL ABDELKAFI	Bureau d'études	Secteur privé	Architecte-paysagiste et Urbaniste
JIHENE GHILOUFI	Agence d'Urbanisme du Grand Tunis	Administration publique régionale	
JORDI CORTES	Ajuntament de Barcelona	Administration publique locale	
JOSEP CANALS MOLINA	MedCities	Organisme international	Secrétaire Général
KAABI HAKIMA	Commune de Tunis	Commune	Présidente de la commission d'art, culture, de l'éducation et de l'enseignement
KAMEL GOMRI	Commune de Tunis	Commune	Directeur de la construction
KAMEL OUERTANI	Municipalité d'El Mourouj	Commune	
KARIM ELOUARDANI	MedCities	Organisme international	Chargé de projet local
KARIMA KEFI	Ambassade Suisse	Bailleur de fonds	Chargée de Programme National
KHALED BEN ABDESSLEM	Indépendant	Secteur privé	Consultant
KHALED LAZAAR	Commune de Tunis	Commune	Président commission municipale A'SIMA
KONSTANTIA NIKOPOULOU	MedCities	Organisme international	Chargé de projets
KRAÏEM ELHEM	Commune de Tunis	Commune	Relations Extérieures

SAMIA LABBASSI	Commune de tunis	Commune	Présidente de l'arrondissement Alkhadhra
LARBI BEN TILI	Réseau MEGARA des Villes Durables	Organisme international	Président
KHIRALLAH BEN HAFIAEDH	Equipe experts SdVT	Secteur privé	Coordinateur de la SDV TUNIS
MONGI LAHTHEB	Commune de Tunis	Commune	Responsable financier projet
MABROUKI JAMEL	Ordre des architectes	Secteur privé	Secrétaire général adjoint
MAJDI FRIHI	UN-Habitat	Organisme international	Développement Urbain
MAJDI HANTATI	Commune de Tunis	Commune	Directeur Général membre comité technique SDV
MARIA PEIX	AMB	Administration publique régionale	Directrice Cooperation
MARIE BADUEL	AVITEM	Organisme international	Directrice stratégie
MARIEM OUESLATI AMEUR	Agence Attractive City	Secteur privé	Dirigeante - Consultante en Marketing territorial et Développement économique
MARWA KHALFET	Organisme gouvernemental	Commune	Pouvoir local
MEZNI MAJDI	COMMUNE DE TUNIS	Commune	
ASMA BACCOUCHE	Equipe experts SdVT	Secteur privé	Experte junior urbanisme
TERESA JOANA BARÓ URBEA	AMB	Administration publique régionale	Responsable projets coopération
MOHAMED ABDESSALEM	Commissariat Général au Développement Régional	Administration publique nationale	Directeur Central du Grand Tunis et du Nord Est
MOHAMED AKARI	Agence d'Urbanisme du Grand Tunis	Administration publique régionale	Etude d'aménagement urbain
MOHAMED AKKARI	Agence d'Urbanisme du Grand Tunis	Administration publique régionale	Etude d'aménagement urbain
MOHAMED ALAYA	Commune de Msaken	Commune	Président

MOHAMED AYARI	MEHI	Administration publique nationale	CHEF SERVICE / DGPC
MOHAMED CHAABANE	TRANSTU	Autre administration publique locale	Ingénieur génie civil
MOHAMED WAJDI AYDI	Municipalité de Sfax , Vice-Président de MedCités	Commune	
MOKHTAR HAMMAMI	indepentant	Secteur privé	expertise en gouvernance locale
MONDHER BOUSNINA	Instance Générale de Prospection et d'Accompagnement de Processus Décentralisé	Administration publique nationale	Président
MONGIA JENDOUBI	Commune de tunis	Commune	chef de comission
MOUNA MATHARI	FNCT	Fédération des Communes tunisiennes	Responsable Communication et Plaidoyer
MOUNIR HAJJI	Union Tunisienne de Solidarité Sociale	Secteur privé	Directeur général
MOUNIR TLILI	Commune du Bardo	Commune	Président de la Municipalité du Bardo
MOURAD BEN JELLOUL	Université de Tunis	Administration publique nationale	
NAJEM DHAHER	Ecole nationale d'architecture et d'urbanisme Tunis	Administration publique nationale	chef du département d'urbanisme
NARJES RIAHI	Commune de Tunis	Commune	Directrice du projet SDVT
NASR KHELIFI	Commune de Tunis	Commune	Directeur de la Circulation et du Stationnement
NOOMENE BEN MAAOUIA	Commune de Tunis	Commune	conseiller municipal
ORIO BARBA	MedCities	Organisme international	Directeur
OUMAIMA GUEBNA	Fastlane Consulting and research (FCR)	Secteur privé	Consultante junior environnement
PR. KARIM BEN KAHLA	Ecole supérieure de commerce de Tunis, Association nouvelle chance	Autre administration publique locale	président
RABEH KHEMIRI	Commissariat Général au Développement Régional	Administration publique régionale	Directeur Régional du Développement de Tunis

RACHID TALEB	BE URAM	Secteur privé	Directeur général
RAJA GMIR	Commune de Tunis	Commune	Conseillère municipale, Membre de la commission SDV
RIADH HENTATI	SEPTS	Administration publique régionale	PDG
SABER HOUCHATI	AMSE	Autre administration publique locale	Directeur Général
SAFA LANGUER	ATU	Administration publique nationale	
SALAH DOGHRI	Commune de Tunis	Commune	Conseiller
SAMIA LABASSI	Commune de Tunis	Commune	
SANA TLILI	Commune de Tunis	Commune	Conseiller municipal
SLIM KARABORNI	Agence Foncière d'habitation	Administration publique nationale	Aménagement Urbain
SOUAD BEN ABDERRAHIM	Commune de Tunis	Commune	Présidente de la Commune de Tunis, Maire de la Ville
SOUAD JAIDI	Ministère de l'équipement de l'habitat et de l'infrastructure	Administration publique nationale	Suivi du programme de régénération des centres anciens
SOUAD SASSI	Commune de Tunis	Commune	Relations Extérieures
SOU MAYA BEN MILED	Indépendante	Secteur privé	Architecte Urbaniste
WALID BEN OMRANE	Sciences sociales – Équipe d'experts SdVT	Secteur privé	Recherche
WALID MAAROUF BEL HAJ ALI	URAM – Équipe d'experts SdVT	Secteur privé	Expert
WIEM POUSSE	FNCT	Autre administration publique locale	Directrice Exécutive
ZOUAIDI SAIDA	Commune Naassen	Commune	Mairesse

A.2.3. Retombées médiatiques

Watania	ليوم للأخبار الرئيسية المنشرة	https://www.youtube.com/watch?v=kxOOIKVhpaM
Mosaïque FM	أورو مليون 2.6 بقيمة مشروع.. 'تونس عاصمة بلدية 38 سكان منه سيتسفيد	Lien
Shems FM	تونس 'مشروع انطلاق': تونس بلدية 'متطورة وحوكمة استراتيجي تخطيط...عاصمة	Lien
MALE	Publication Facebook	https://www.facebook.com/MaleEnv/
Commune de Tunis	Publication Facebook	Lien