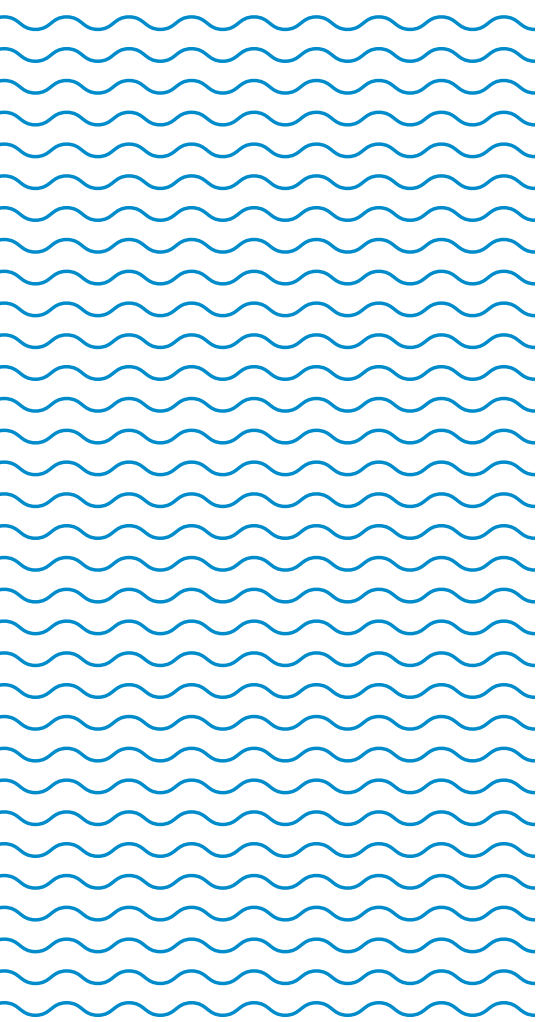


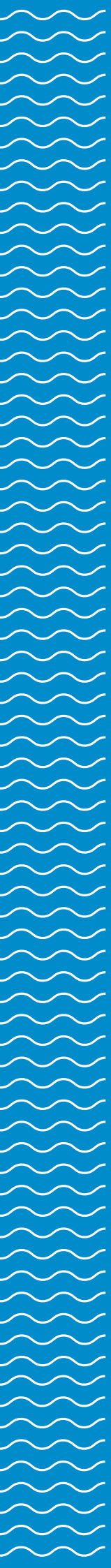


Rapport d'Activité 2018

medcitites.org



Ce document détaille le travail entrepris par MedCités depuis l'Assemblée générale de 2017 - tenue à Tripoli, Liban, les 7 et 8 novembre 2017 - jusqu'à aujourd'hui. Il suit les lignes d'activité définies dans le Plan d'action qui a été approuvé à l'Assemblée générale de 2017.



Sommaire

• Mot de bienvenue du président	04
• Mot de bienvenue du secrétaire général	05
• Une plateforme pour des projets	06
• Capitalisations des connaissances	16
• Le renforcement des capacités des autorités locales	24
• Un acteur régional coopératif et crédible	26

Mot de bienvenue du président



**Mohamed
Idaomar**
President

Chers membres,

Si on révisé les activités de l'Association MedCités au cours de l'année écoulée, il est frappant de constater à quel point les municipalités et les métropoles de la Méditerranée ont adopté la coopération comme un moyen de relever les défis du développement urbain. Comme le montrent les nombreux exemples de soutien mutuel – du accords bilatéraux aux échanges techniques, en passant par l'organisation de séminaires et de formations conjoints – présentés dans ce rapport, les membres de MedCités ont montré leur volonté de partager leurs connaissances et leur expertise afin d'aider à renforcer les capacités de leurs voisins de toutes les rives de la Méditerranée.

Les membres de MedCités ont été soutenus dans ces activités par le Secrétariat à Barcelone (Espagne), les Centres de Transfert de Connaissances de MedCités à Sfax (Tunisie) et la Communauté Urbaine d'Al Fayhaa (Liban). Au cours de l'année 2018, le travail de cette équipe a été essentiel pour consolider MedCités en tant qu'association indépendante – grâce à une saine gestion administrative et financière. C'est cette bonne gestion qui a fait de MedCités une organisation appréciée et digne de confiance, autant par ses membres que par les bailleurs de fonds externes.

Au cours de l'année 2018, MedCités a mené et soutenu des projets sur une variété de thèmes liés au développement urbain. Cette année a vu, par exemple, l'achèvement des stratégies de développement urbain dans plusieurs villes tunisiennes dans le cadre du projet Madinatouna, la mise en œuvre de projets et campagnes de sensibilisation liés à la gestion des déchets dans diverses municipalités libanaises et la promotion de l'accessibilité urbaine pour les personnes handicapées à Tanger et Tétouan. MedCités a également apporté son soutien à des projets et des assistances techniques sur un large éventail de sujets, notamment l'efficacité énergétique, la mobilité urbaine, la promotion touristique et l'économie sociale et solidaire.

La majorité de ces activités impliquent plusieurs membres de MedCités, soit en se soutenant les uns les autres, soit en récoltant les bénéfices des expériences d'autres villes méditerranéennes. Cela permet non seulement de renforcer les capacités des municipalités et des zones métropolitaines, mais aussi de renforcer leur voix collective face aux défis régionaux et les agendas globaux.

L'ensemble des activités rassemblées dans ce rapport démontre les bénéfices positifs que cette coopération peut apporter et le rôle clé que les villes et les espaces urbains jouent dans la promotion du développement durable et l'amélioration de la vie des citoyens méditerranéens.

L'année 2018 marque le passage à une nouvelle phase pour MedCités ; un nouveau Conseil d'Administration a été choisi par les membres, qui définira les principaux objectifs et stratégies de l'Association pour les quatre prochaines années. Je tiens à remercier les membres de MedCités pour la confiance qu'ils m'ont témoignée, et en particulier les neuf membres du Conseil d'Administration, composé de villes et de métropoles du pourtour méditerranéen.

Mot de bienvenue du secrétaire général



**Xavier
Tiana**
Secretary
General

Chers membres,

L'Assemblée Générale de MedCités 2018 a été particulièrement remarquable pour l'Association car elle a marqué une transition vers un nouveau mandat politique de quatre ans ; plus de 30 membres se sont réunis à Barcelone en octobre pour élire un nouveau Conseil d'Administration pour la période 2019-2022. Les activités menées par MedCités au cours de l'année écoulée reflètent l'évolution significative de l'organisation au cours du mandat précédent (2014-2018).

Depuis l'élection du Conseil d'Administration en 2014, le nombre de membres de MedCités a plus que doublé – avec l'ajout de 30 nouveaux membres – et le réseau a été établi en tant qu'association totalement indépendante et légalement enregistrée. Son équipe du Secrétariat – y compris ses antennes territoriales à Al Fayhaa et Sfax – s'est également agrandie et a été consolidée. En 2018, nous avons accueilli de nouveaux maires à l'Association, en particulier en Tunisie où, pour la première fois, nous avons plus de femmes que d'hommes maires, ce qui est une excellente nouvelle pour la région.

Ces changements ont facilité une amplification significative du nombre et de la portée des activités que MedCités a la capacité de mettre en œuvre, comme le montre le travail exposé en détail dans les pages qui suivent. Comme vous le verrez, MedCités a étendu son champ d'action, passant d'être d'une organisation centrée sur le développement de stratégies de développement urbain durable à être une organisation qui, au cours de l'année écoulée, a soutenu des projets sur toute une série de sujets liés au développement urbain : protection et valorisation du patrimoine, intégration des réfugiés, gestion et recyclage des déchets, gestion de l'eau, tourisme et agriculture urbaine. Le développement urbain durable reste cependant notre principal domaine d'action et d'expertise.

L'Association a également travaillé d'arrache-pied pour faciliter la diffusion de l'expertise à travers la région méditerranéenne, par exemple par la création de la plateforme de partage de connaissances medurbantools.com, et par son travail en tant que partenaire dans plusieurs projets de capitalisation du programme Interreg MED de l'UE. La base stable dont dispose MedCités en tant qu'association indépendante a également constitué une plate-forme à partir de laquelle les intérêts et les points de vue des collectivités locales méditerranéennes sur le développement urbain peuvent être représentés dans les débats et processus politiques internationaux.

Suite à la réélection de Tétouan au poste de Président de MedCités – rejoint au Conseil d'Administration par As-Salt, Al Fayhaa, Dubrovnik, Larnaka, Izmir, Marseille, l'Aire Métropolitaine de Barcelone et Sfax – et la réaffirmation du mandat politique de l'Association par ses membres, MedCités est dans une forte position pour continuer son dur travail pour soutenir le développement de ses membres pendant les quatre années à venir et au-delà.

Une plateforme pour des projets

Promouvoir, mettre en œuvre et évaluer les stratégies de développement des villes (SDV) en Méditerranée

Cette année, neuf Stratégies de développement urbain ont été finalisées dans le cadre du projet Madinatouna en Tunisie. Lancé en novembre 2016 sous la coordination du PNUD Tunisie - en partenariat avec MedCités, CILG-VNGi, l'agence GiZ et la Fédération nationale des villes tunisiennes - le projet Madinatouna s'est achevé en septembre 2018 après 22 mois de mise en œuvre.

Pendant la durée du projet - qui faisait partie du Cities Alliance Country Programme - neuf villes tunisiennes ont suivi la méthodologie participative coordonnée par MedCités afin d'élaborer leurs stratégies de développement urbain. Parmi les villes participantes, quatre sont membres de MedCités : Gabès, Kairouan, Tataouine et M'Saken.

En 2018, Gabès et Kairouan ont reçu une aide directe de MedCités pour la mise en œuvre de leurs stratégies de développement urbain, implantées avec succès en septembre 2018 et présentées lors du séminaire final du projet Madinatouna. Ce séminaire final a également compris la présentation du rapport de capitalisation du projet qui a identifié les bonnes pratiques et les améliorations potentielles, et qui a passé en revue le guide méthodologique reposant sur les expériences de l'exécution du projet.

La coopération entre les neuf villes a constitué un élément important du projet, et trois conférences sur la capitalisation inter-villes ont été organisées pour promouvoir le dialogue entre pairs, encourager les échanges et partager les expériences. MedCités a été un partenaire actif de ces conférences et a participé aux réunions de coordination technique des partenaires de mise en œuvre et aux réunions du comité de pilotage du Cities Alliance Country Programme.



Accompagner les membres dans le développement de projets avec l'aide des antennes territoriales de MedCités

Poursuivre la mise en œuvre de projets dans les villes membres, notamment en matière de gestion urbaine intégrée et de cohésion sociale

Renforcement des capacités et prise de conscience de l'importance de la gestion des déchets à Dannieh

Pendant les derniers mois de 2017 et le début de 2018, une campagne intitulée « *Dannieh goes cleaner!* » a été menée au sein de l'Union des municipalités pour sensibiliser sur l'importance de la propreté des routes et des rues. En collaboration avec des groupes de scouts, l'ONG locale Youth Dialogue Association (YDA), la campagne - qui a compté sur l'aide du centre de transfert des connaissances d'Al Fayhaa - a eu recours à des affiches à fort impact visuel sur les routes, à des vidéos d'information et aux réseaux sociaux. L'initiative a également inclus une campagne d'information des automobilistes et la distribution de sacs recyclables pour lutter contre la prolifération de déchets le long des routes.

L'objectif de l'action était de promouvoir la capacité de gestion des déchets de l'Union libanaise des municipalités et de faire prendre conscience des conséquences environnementales et socioéconomiques des pratiques d'élimination des déchets. L'initiative a



concerné les habitants et les commerçants situés sur 5 km le long de la route principale allant de Kfarhabou à Mrah El Sreij, en passant par Kfarchlan, jusqu'à l'Union des municipalités de Dannieh.

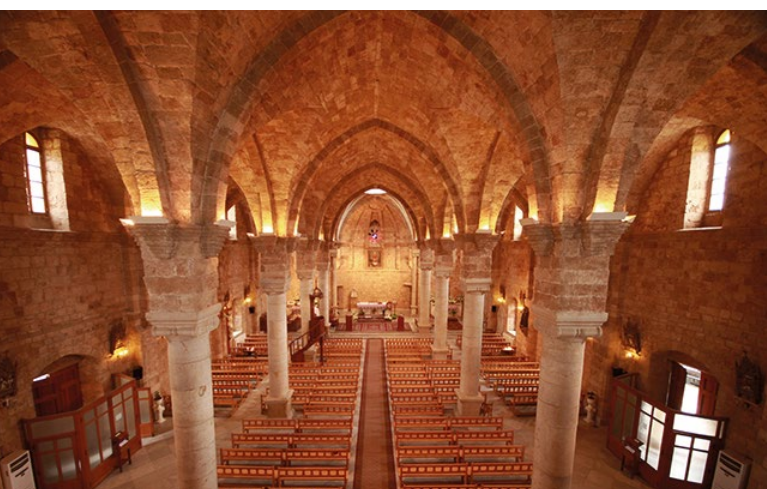
La campagne a supposé des opérations de nettoyage qui, avec l'aide de volontaires, ont permis de récupérer environ neuf tonnes de déchets et de trier les matériaux recyclables pour leur traitement ultérieur. Dans le cadre du même projet, l'union des municipalités a également acquis une balayeuse mécanique pour lui permettre de nettoyer les axes routiers.

Cette campagne, soutenue par l'Union des municipalités de Dannieh, la région métropolitaine de Barcelone et l'Agence catalane de coopération au développement, a été accompagnée d'une réunion de haut niveau des présidents des Unions des municipalités d'Al Fayhaa et de Dannieh. La réunion a abordé les défis croissants auxquels les municipalités sont confrontées pour créer un environnement sain dans le contexte de la crise des réfugiés syriens à l'origine d'un afflux de personnes vulnérables et d'une plus grande pression sur les services municipaux.

Prise de conscience du potentiel touristique de l'Union des municipalités de Batroun

Fin 2017, MedCités - à travers le son centre de transferts des connaissances d'Al Fayhaa - a dressé un diagnostic participatif pour identifier les actions prioritaires afin de développer le potentiel touristique du district de Batroun et de sa région. Cette démarche, qui a mis l'accent sur les régions montagneuses, a permis d'identifier 12 priorités pour guider de nouvelles initiatives et une assistance technique dans la région, afin de contribuer à sa cohésion et à son développement économique.

En 2018, MedCités a consolidé ce travail grâce à un nouveau projet d'assistance technique. Le projet repose sur l'une des actions prioritaires identifiées et vise à promouvoir le patrimoine, l'écotourisme et le tourisme religieux dans la région de Batroun.



L'un des objectifs du projet d'assistance technique est de renforcer la coordination et la coopération entre l'Union et ses municipalités, ainsi qu'avec l'Office du tourisme, afin de promouvoir le développement économique local. Le projet encourage également la participation du secteur privé et de la société civile. L'action, soutenue par l'Union des municipalités de Batroun, la région métropolitaine de Barcelone et l'Agence catalane de coopération au développement, sera mise en œuvre au cours du dernier trimestre de cette année.



Soutien municipal à la prise de conscience de l'importance de la gestion des déchets à Mennieh

Suite à une mission menée conjointement à Mennieh début 2018 par le secrétariat de MedCités et son centre de transfert des connaissances d'Al Fayhaa, un projet commun a été prévu pour venir en aide à cette union des municipalités du Nord du Liban dans la prise de conscience de l'importance d'une gestion rationnelle des déchets.

Le projet vise à faciliter la collaboration et l'échange d'expériences entre les municipalités confrontées à des défis communs, à promouvoir une culture de tri sélectif à la source auprès des écoles, et à réduire de ce fait la quantité de déchets générés tout en sensibilisant professeurs et écoliers sur l'importance de l'implantation des mesures municipales.

Le projet sera mené auprès des 31 écoles publiques et des 9 000 écoliers de l'union. En plus de sensibiliser les écoliers sur la gestion des déchets et la protection de l'environnement, le projet vise à améliorer les systèmes de tri sélectif à la source en installant des conteneurs adaptés dans chaque école. Des camions spéciaux seront ensuite utilisés pour collecter les déchets séparés et les acheminer vers l'usine de tri. Les activités de sensibilisation, les équipements acquis et la présence de l'usine de tri assureront la durabilité du projet tout en réduisant finalement la quantité de matériaux recyclables regagnant les déchetteries.



Cette initiative prévoit également plusieurs activités visant à promouvoir les idées en matière de santé et d'environnement auprès des écoliers et à leur permettre d'adopter un style de vie plus sain. Ce volet du projet est mené et financé par l'Union des municipalités.

Le projet, soutenu par l'Union des municipalités de Mennieh, la région métropolitaine de Barcelone et l'Agence catalane de coopération au développement, a été initié en septembre et se prolongera jusqu'en décembre 2018.

Fin du projet COOP-VERD pour la promotion du recyclage et de l'emploi vert à Nabeul

Le projet COOP-VERD s'est achevé le 31 mars 2018 avec l'inauguration officielle de l'Éco-Point de Nabeul et la tenue d'un séminaire de capitalisation afin de partager les expériences du projet avec d'autres membres de MedCités et d'autres intervenants nationaux.

Depuis décembre 2016, MedCités, la ville de Nabeul, l'association ÉTÉ+ et la région métropolitaine de Barcelone collaborent dans le cadre du projet – financé par la ville de Barcelone – afin de promouvoir le recyclage et la valorisation du plastique tout en améliorant les moyens de subsistance et les conditions de travail des ramasseurs ambulants de déchets (barbechas).

Pendant toute cette période, ce partenariat a permis d'introduire un nouveau système de tri sélectif des bouteilles en plastique en installant 48 conteneurs spécifiques dans les trois zones pilotes, et en menant des campagnes de communication et de sensibilisation auprès des habitants. Parallèlement, en décembre 2017, un point vert (Éco-point) a été installé en centre-ville pour récupérer et recycler les bouteilles en plastique, ce qui a permis de récupérer et de valoriser environ 18 tonnes de plastique collectées et recyclées par les 24 ramasseurs ambulants affiliés au centre.

En plus d'avoir apporté de nouvelles possibilités de commercialisation aux ramasseurs de déchets, le projet a permis de collaborer avec ces derniers afin d'améliorer leurs conditions de travail en leur fournissant une formation en santé et en sécurité avant le lancement des projets pilotes, et en les équipant de tenues de protection complètes pour leur travail.

Les résultats positifs de ce projet démontrent qu'il peut être appliqué à d'autres villes de Tunisie. C'est ce qu'a permis de constater le séminaire de capitalisation de COOP-VERD qui s'est tenu en mars 2018 et a compté sur la présence de représentants de sept membres de MedCités qui ont participé activement aux débats et ont voulu en savoir plus sur le sujet.



Assistance technique en efficacité énergétique dans les bâtiments publics de Mahdia

Au deuxième semestre 2018, MedCités a initié un programme d'assistance technique auprès de la ville de Mahdia dans le cadre d'un audit énergétique des locaux de la mairie pour l'implantation de mesures d'économie d'énergie à petite échelle.

L'assistance technique se centre sur l'évaluation du rendement énergétique de la mairie et sur l'identification d'un plan d'action de possibles mesures actives et passives pour optimiser la consommation d'énergie et intégrer des sources renouvelables.

Cet audit constitue également une première étape vers l'installation d'un système de panneaux photovoltaïques sur la mairie - un projet qui a été adopté grâce au budget municipal participatif - afin de réduire la consommation en énergie fossile et la facture énergétique de la commune.

Assistance technique en faveur de l'économie sociale et solidaire dans la région de Sousse

En juin 2018, MedCités a lancé un programme d'assistance technique auprès du gouvernorat régional de Sousse pour dresser un diagnostic approfondi sur les opportunités potentielles de l'économie sociale et solidaire (ESS) pour le développement économique et l'insertion des femmes sur le marché du travail.

Dans le cadre d'un projet financé par l'Agence catalane de coopération au développement pour soutenir et promouvoir l'économie sociale et solidaire dans la région, MedCités - conjointement avec le gouvernorat de Sousse - a ouvert une procédure de diagnostic participatif sur les opportunités et les défis auxquels ce secteur est confronté.

Au terme d'une série d'entretiens avec les intervenants concernés, le premier atelier de sensibilisation et de formation s'est tenu le 11 juillet. Cet atelier, adressé aux institutions publiques intervenant dans le cadre de l'économie sociale et solidaire afin de clarifier les concepts et la réglementation existante au niveau national, a offert un premier aperçu des initiatives en ESS dans la région de Sousse et a permis de confirmer les étapes à suivre pour le diagnostic participatif.

Dans les mois qui ont suivi, MedCités a organisé des entretiens avec des acteurs économiques et des groupes de discussion sur cette question afin d'identifier les défis que le secteur doit relever et le besoin d'activités de soutien. Cette aide s'achèvera en octobre 2018 avec la présentation d'un rapport descriptif qui identifiera une série d'actions visant à soutenir le développement de l'ESS dans le gouvernorat, afin de promouvoir la coopération et la planification conjointes dans ce domaine.

Assistance technique sur la mobilité urbaine à Sfax

MedCités et la ville de Sfax mènent conjointement avec le centre de transferts de connaissances de Sfax une étude technique consolidée sur la mobilité urbaine relative au système public de stationnement.

L'initiative accompagne les stratégies de mobilité (PDU et NAMA) récemment mises en œuvre par la ville de Sfax et qui ont montré le besoin de mesures visant à améliorer la situation actuelle en matière de mobilité dans toute la ville. Plusieurs idées issues du plan de mobilité ont été analysées en collaboration avec les services techniques municipaux et l'objectif retenu pour le projet est la mise en œuvre d'une étude technique sur les différents systèmes de stationnement possibles.

Cette étude analyse les différents moyens d'identifier les quartiers les plus saturés du centre-ville en proposant des systèmes de stationnement adaptés. Une fois achevée, cette étude servira de base pour continuer à élaborer des plans d'amélioration de la circulation afin de réduire la présence de véhicules privés en centre-ville et de promouvoir des secteurs piétons.

Assistance technique dans le domaine de la gestion intégrée de l'eau à Gabès

MedCités fournit une aide technique et apporte son expérience à la ville de Gabès dans le domaine de la gestion intégrée de l'eau et de l'exploitation des eaux de pluie. Cette assistance technique s'inscrit dans le cadre d'une intervention plus vaste, à financer par l'USAID, prévue courant 2019 et dont l'objectif est d'améliorer la récupération et la mise à profit des eaux de pluie.



MedCités soutient la ville de Gabès dans la définition de mesures supplémentaires à mettre en œuvre en 2019 par la création d'un rapport d'analyse comparative sur la gestion intégrée de l'eau et la mise à profit des eaux de pluie en Méditerranée. Une visite d'étude technique dans la région métropolitaine de Barcelone a également été organisée en décembre 2018 afin de permettre un échange sur le terrain d'interventions concrètes visant à réduire le risque d'inondations et à améliorer l'utilisation de ressources alternatives en eau.



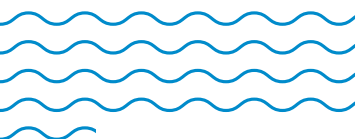
La mise en œuvre de stratégies d'accessibilité dans les espaces publics aux villes de Tanger et de Tétouan

MedCités mène un projet de coopération sur l'accessibilité urbaine dans les villes de Tanger et de Tétouan en renforçant les capacités des deux villes et des associations de la société civile pour personnes handicapées.

Ce projet a été conçu comme un mécanisme de soutien aux communautés locales afin de promouvoir l'accessibilité des villes en incluant à ce titre l'un des groupes les plus vulnérables et les plus exclus sur le plan social : les personnes handicapées.

Le projet vise à promouvoir l'accessibilité en tant que partie intégrante du développement urbain des villes de Tanger et de Tétouan. L'implication de MedCités et de la ville de Barcelone, ainsi que d'autres villes du Maroc et de partenaires locaux et nationaux, permettra de capitaliser cette initiative au-delà de l'expérience de ces deux villes pour promouvoir l'accessibilité universelle.

Les comités directeurs - dans les deux villes, formés par des représentants municipaux, des parties prenantes locales et MedCités - ont coordonné la conception et la programmation des activités du projet. Différentes activités sont organisées dans le cadre du projet, notamment la mise en œuvre de projets pilotes, des missions d'échange internationales, la formation technique des organes consultatifs des villes sur l'accessibilité, la tenue de séminaires publics et l'élaboration de lignes directrices qui constitueront la base des futurs plans municipaux.



Intégration de la dimension de genre, des déplacés et des réfugiés dans les projets des membres

En 2018, MedCités a soutenu la communauté urbaine d'Al Fayhaa et les partenaires du projet ISWMF pour mettre en œuvre des activités visant à améliorer la gestion des déchets solides à Tripoli. En implantant le recyclage, le tri sélectif et la valorisation des déchets, le projet vise également à renforcer les capacités de la communauté urbaine à planifier sa stratégie de gestion et de traitement des déchets de manière intégrée. De cette manière, elle pourra mieux répondre à l'augmentation de la génération de déchets suite à la venue de personnes réfugiées.

En 2018, plusieurs étapes ont été franchies dans le cadre de la préparation des projets pilotes : un diagnostic des sites pilotes dans chacune des villes de la Communauté urbaine d'Al Fayhaa où une collecte séparée des déchets sera mise en œuvre ; l'élaboration d'un plan opérationnel pour les projets pilotes lancés en octobre 2018 ; l'acquisition d'équipements et de matériels ; et l'élaboration d'un plan stratégique de gestion et de traitement des déchets. La production de supports de communication et de sensibilisation visant à promouvoir les bonnes habitudes de recyclage au sein de la population des quatre quartiers pilotes commencera également en octobre 2018.

Le projet est coordonné par l'Agence catalane de coopération au développement (ACCD) et il est financé par un consortium formé par la ville de Barcelone, la région métropolitaine de Barcelone et le Fonds catalan de coopération pour le développement (FCCD). Il est appliqué par le PNUD Nord Liban et la Communauté urbaine d'Al Fayhaa, avec le soutien technique de MedCités et de l'Agence catalane des déchets.

Accompagnement des membres dans la recherche de possibilités de financement

Grâce à un projet soutenu par la ville de Barcelone et MedCités en collaboration avec le centre de transfert des connaissances d'Al Fayhaa, le tourisme alternatif commence à se développer sous forme de moteur économique dans les régions libanaises de Jezzine, Batroun et Zgharta. Ce projet vise à renforcer les capacités des villes à coordonner les acteurs locaux du secteur touristique, à identifier et à mettre en œuvre des projets de promotion de tourisme alternatif et à se positionner en tant que destinations d'écotourisme à l'aide d'une stratégie de marque et d'outils de communication. Le projet inclut également une importante composante de transférabilité et de capitalisation grâce à des missions d'échange technique et l'organisation d'un séminaire de capitalisation.

Le projet, qui commencera au cours du dernier trimestre 2018, s'appuie sur des travaux déjà réalisés par les villes concernées. Dans le cas de l'Union des municipalités de Jezzine, un nouveau programme de tourisme pour la région a été lancé en juin 2018 dans le cadre de son plan stratégique, soutenu par une campagne de communication globale. Ce dernier projet permettra la mise en œuvre d'activités concrètes du programme touristique et renforcera la capacité de communication de la région de Jezzine. Dans le cas de l'Union des municipalités de Batroun, ce projet est le résultat des travaux de MedCités menés en 2017 et 2018 sur la création participative d'une feuille de route pour promouvoir le tourisme à travers la mise en œuvre de projets concrets.



Une initiative commune catalane aborde l'impact de la crise des réfugiés dans le cadre de la gestion des déchets solides en Jordanie

Cette année 2018 correspond au lancement d'une initiative commune catalane visant à renforcer les compétences des collectivités locales dans le domaine de la gestion des déchets municipaux des villes jordaniennes.

La Jordanie est actuellement confrontée à une grave crise environnementale, aggravée par l'arrivée d'un grand nombre de réfugiés fuyant la guerre en Syrie. Selon le Haut Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés, 47 % des 657 629 réfugiés syriens enregistrés et résidents en Jordanie sont accueillis par les gouvernorats du Nord (Ajlun, Irbid, Jerash et Mafrq). L'augmentation de la génération de déchets solides, leur rejet incontrôlé ainsi que l'absence d'un système de gestion adapté font que la région est exposée à une pollution environnementale préoccupante, ce qui oblige les administrations locales à prendre des mesures d'urgence.

En mars dernier, des représentants de MedCités et des experts du centre de transfert des connaissances d'Al Fayhaa ont rendu visite aux responsables et aux principales parties prenantes pour présenter, discuter et lancer officiellement un projet d'assistance technique soutenu par plusieurs partenaires catalans. Le projet a permis d'effectuer une analyse et de dresser une cartographie des parties prenantes dans le domaine de la gestion des déchets en Jordanie du Nord et d'identifier les activités potentielles à réaliser lors d'une seconde phase. Suite à cette analyse, deux activités ont été retenues pour une mise en œuvre ultérieure : la cartographie d'un système intégré de collecte et de transport des déchets solides et l'ouverture d'un centre de formation.

Cette initiative fait partie du plan directeur de coopération 2017-2019 de la région métropolitaine de Barcelone dans le cadre d'une intervention conjointe avec le Fonds catalan de coopération et de développement (FCCD), avec le soutien de MedCités.



Mener des projets de coopération bilatérale et multilatérale

Promouvoir la coopération bilatérale au sein des villes membres

Tétouan et Dannieh : un nouvel exemple de coopération bilatérale au sein des membres de MedCités

L'Union des municipalités de Dannieh et la ville de Tétouan ont signé un protocole d'accord visant à améliorer la coopération et l'échange d'expériences dans différents domaines relatifs à la gestion locale.

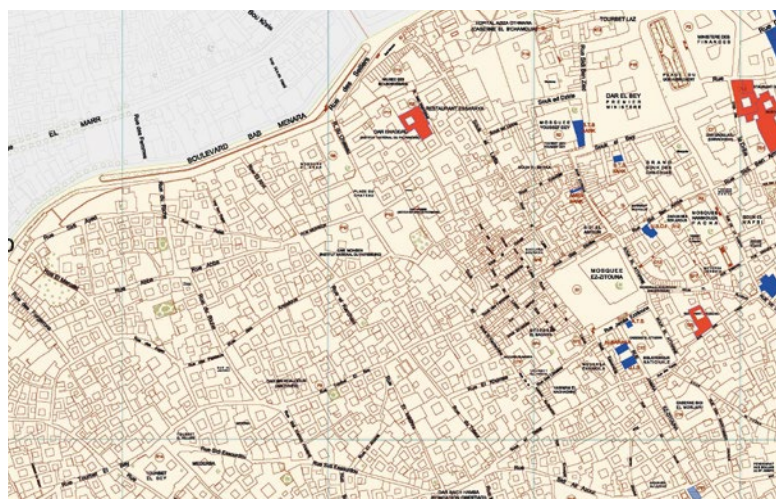
Ce protocole d'accord a été signé lors d'une réunion de travail tenue en décembre 2017 entre le président Mohammed Saadieh de l'Union des municipalités de Dannieh et M. Mohamed Idaomar, maire de Tétouan. Cette réunion a constitué une extension bilatérale des relations établies entre Tétouan et Dannieh dans le cadre des activités de MedCités, et les deux dirigeants ont souligné la volonté de développer des rapports de coopération afin de déboucher sur un développement urbain durable et adéquat. Une vision commune a été articulée face aux défis auxquels sont confrontées les deux régions, en particulier en ce qui concerne la génération d'opportunités pour les jeunes, la création d'emplois, le développement du tourisme et la promotion du commerce.

Soutien au projet coopératif « Vous en dire long sur la Médina de Tunis »

MedCités a fourni une assistance technique aux partenaires du projet « Vous en dire long sur la Médina de Tunis » en exécutant la mise en œuvre des activités prévues.

Le projet - mené par l'Association pour la sauvegarde de la médina de Tunis - a été identifié par MedCités et approuvé pour être financé par le Conseil de la province de Barcelone. Il vise à promouvoir la visibilité de la médina de Tunis en tant que plateforme culturelle pour attirer les touristes et les investisseurs potentiels. Pour ce faire, il met en valeur les principaux monuments historiques de la ville, les quartiers culturels et ceux touchant à la création et à l'artisanat, en créant de nouveaux itinéraires touristiques.

Le projet a mobilisé les parties prenantes concernées et a permis l'élaboration d'une base de données sur les services et les activités touristiques, culturels et artistiques présents dans la médina de Tunis. Quatre itinéraires touristiques ont ensuite été créés depuis la médina vers les quartiers voisins en mettant en valeur les monuments et les atouts architecturaux de la ville. L'initiative est accompagnée de supports de communication adaptés, sur papier et numériques : par exemple, des codes QR ont été posés à l'entrée des monuments et des édifices historiques et des panneaux d'information des quatre itinéraires touristiques ont été installés en différents points de la médina.



MedCités soumet une proposition de projet sur la transition énergétique

Axé essentiellement sur les villes tunisiennes, mais incluant également des activités de mise en réseau au niveau régional, le projet a plusieurs objectifs, dont le développement d'un réseau de villes tunisiennes engagées dans la transition énergétique. Il vise également à renforcer les compétences techniques et de gestion des villes et à échanger les connaissances entre ces dernières, ainsi qu'à mettre au point des outils et une plate-forme régionale d'échange. Le projet présente une forte composante de coopération Sud-Sud, en garantissant la participation de plusieurs villes et institutions marocaines engagées dans la transition énergétique. Ce projet est toujours en attente d'approbation.



Capitalisations des connaissances

Mener des initiatives de capitalisation et les mettre à la disposition de nos membres

Finalisation du projet Interreg Med MADRE pour la promotion de l'agriculture urbaine

Le projet européen Interreg Med MADRE s'est achevé en juillet 2018, après 18 mois consacrés à l'agriculture urbaine et péri-urbaine selon une approche ayant ciblé des propositions spécifiques tout en accordant une attention particulière aux régions métropolitaines méditerranéennes.

Ce projet avait pour objectif de fournir un aperçu des principaux défis et opportunités liés à l'agriculture urbaine afin de présenter une série d'exemples et de recommandations pour les administrations publiques. Au cours des 18 derniers mois, il a permis de rassembler les meilleures pratiques et d'aborder les principaux défis auxquels six villes méditerranéennes sont confrontées : Barcelone, Marseille, Montpellier, Bologne, Tirana et Thessalonique.



Le travail participatif avec les parties prenantes métropolitaines lors de six réunions de groupes de travail transnationaux a abouti à six livres blancs thématiques qui ont servi de base au Livre de politique MADRE avec une série de huit recommandations visant à encourager l'agriculture urbaine. Ces recommandations constituent la base d'un protocole d'accord adopté par les participants des régions métropolitaines et des principales parties prenantes pour continuer à collaborer afin de promouvoir l'agriculture urbaine en tant qu'élément essentiel dans la conception de systèmes alimentaires durables en Méditerranée. MedCités a été le partenaire chef de file dans le cadre de l'élaboration de ces documents de politique.

MedCités poursuit l'implantation du projet PANACeA

En 2018, MedCités a continué à apporter sa contribution au projet horizontal Interreg MED PANACeA. Ce projet vise à rationaliser les efforts de gestion dans les zones protégées pour améliorer la préservation et la protection de la nature en Méditerranée.

Le projet a débouché sur la création d'une communauté Interreg Med œuvrant pour la préservation de la biodiversité - la communauté *Protection de la biodiversité MED* - et qui génère des synergies au sein des intervenants méditerranéens concernés par différents aspects politiques, notamment la protection de la biodiversité, la conservation côtière et marine, la gestion des ressources naturelles, les interactions entre terre et mer, la planification de l'espace maritime, le changement climatique, les mécanismes de gouvernance, les déchets marins et la gestion des déchets.

En partenariat avec PlanBleu, MedCités est chargé de la composante de renforcement communautaire du projet. Dans ce contexte, l'événement public annuel s'est déroulé en mai, parallèlement à un événement de renforcement de la communauté axé sur les « *outils pour une gestion reposant sur l'écosystème* » et sur l'élaboration de plans d'action pour les différents groupes de travail définis.

En collaboration avec l'European Topic Centre - Université de Malaga (ETC-UMA), MedCités est également chargé d'orienter les efforts de collaboration et de capitalisation du groupe de travail portant sur la gestion et la protection de la biodiversité, en mettant l'accent sur la pression récente que supposent les déchets marins. À ce titre, MedCités a organisé à Barcelone en juillet 2018 un atelier sur les déchets marins à l'occasion duquel une série de produits conjoints et d'engagements ont été définis.

MedCités poursuit l'implantation du projet GO SUMP

MedCités est partenaire du projet horizontal Interreg Med GO SUMP et a continué à apporter sa contribution pendant toute l'année 2018 aux activités du projet relatives aux transports durables en Méditerranée.

En avril, MedCités a participé à la tenue et aux activités d'un événement de renforcement communautaire de la Communauté des transports urbains MED, organisé par UNIMED à Rome, en Italie. Les groupes de travail présents à l'événement ont traité cinq thèmes définis par le projet : destinations touristiques, sous-zones spécifiques de génération de voyages, planification participative et processus, mobilité électrique et modes et services de transport à faibles émissions de carbone.

En novembre, MedCités et la région métropolitaine de Barcelone ont organisé une conférence sur les défis de la mobilité dans les régions urbaines et métropolitaines, en accueillant des spécialistes de toute l'Europe dans les domaines des transports durables, des bâtiments efficaces et des énergies renouvelables à l'occasion d'un événement conjoint du projet GO SUMP et du projet Interreg MED Europe SMART MR.



Cette rencontre de deux jours a réuni des partenaires issus des projets modulaires de la communauté des transports urbains Interreg MED, de la communauté des bâtiments efficients et de la communauté des énergies renouvelables, ainsi que d'autres intervenants des pouvoirs publics, du secteur industriel, de l'enseignement et des ONG. Ce fut donc l'occasion de présenter les résultats en cours et de mettre en commun des expériences à la fois dans le cadre de projets et avec d'autres spécialistes et institutions.

La conférence a inclus une séance au congrès mondial Smart City Expo qui a abordé différents aspects du transport intelligent et du développement durable dans les régions urbaines et métropolitaines européennes et méditerranéennes.

En tant que partenaire de GO SUMP, MedCités a également participé en 2018 à différentes activités du projet comme l'organisation de webinaires, le développement de la carte interactive « Who is Who Map » de la communauté des transports urbains et la tenue d'ateliers communautaires de recommandations dans le cadre de la politique de mobilité urbaine, entre autres.

MedCités participe à l'événement annuel « MADE in MED »

Lors de la rencontre Interreg MED - MADE in MED à moyen terme qui a eu lieu à Rome en avril, MedCités a été représentée dans trois des neuf communautés MED du programme : Transports urbains (projet GO SUMP), Protection de la biodiversité (projet PANACeA) et Croissance verte (projet MADRE). MedCités a également contribué aux lignes directrices et a participé aux « Organizing Sustainable Events ».

MedCités a été partenaire du projet MADRE dont le but a été de créer un cluster transnational dédié à l'agriculture urbaine et péri-urbaine et d'élaborer une proposition pour l'éco-innovation et la croissance verte inclusive. MedCités a également participé en tant que partenaire des communautés Transports urbains et Protection de la biodiversité, en coordonnant les activités du chapitre de Construction communautaire. L'objectif du projet

Go-SUMP est de promouvoir une mobilité urbaine durable, de faciliter l'introduction de mesures de transport à faibles émissions dans les pays méditerranéens et de contribuer ainsi à l'amélioration des politiques publiques correspondantes. Le projet PANACeA vise, quant à lui, à protéger la biodiversité et les écosystèmes naturels en renforçant la mise en réseau et la gestion des aires protégées.

L'événement MADE in MED a été l'occasion de transmettre les idées et les valeurs des communautés thématiques transnationales - le partage des connaissances et la promotion du développement durable dans toute la Méditerranée - tout en évaluant les synergies potentielles entre projets et partenaires en promouvant des initiatives transversales entre les différentes communautés thématiques.

Mettre en place une boîte à outils urbaine adressée aux villes méditerranéennes

Lancement de MedUrbanTools : la boîte à outils pour le développement urbain en Méditerranée

En juin 2018, MedCités a lancé MedUrbanTools. Cette boîte à outils est une plateforme de partage des connaissances conçue pour constituer une base de données utile et conviviale incluant non seulement des contenus techniques mais également des supports visuels et les meilleures pratiques, en permettant ainsi une analyse urbaine tout en servant d'inspiration à de nouvelles initiatives. Dans ce but, la plateforme comprend trois sections principales : des cas, des voix et des ressources. Chaque section offre des contenus relatifs à dix thèmes de développement urbain durable, avec des liens mettant en rapport les différents éléments entre eux.

MedCités est à la tête de la conception de cette plateforme multi-utilisateurs - pensée pour les membres de l'association et d'autres grandes villes méditerranéennes - tout en regroupant différents intervenants travaillant dans le domaine du développement urbain durable dans la région. Parmi ces intervenants figurent des membres du pôle urbain du Centre pour l'intégration méditerranéenne qui regroupe des experts urbains provenant d'institutions comme la Banque mondiale, Cities Alliance, l'Agence GIZ, l'Agence française de développement, l'IEB, le PNUD, l'Agence des villes et territoires méditerranéens durables et CODATU.

Offrir un espace de réflexion sur la question urbaine en région méditerranéenne à partir de projets existants

MedCités participe à la conférence sur l'accélération de l'efficacité énergétique en Tunisie

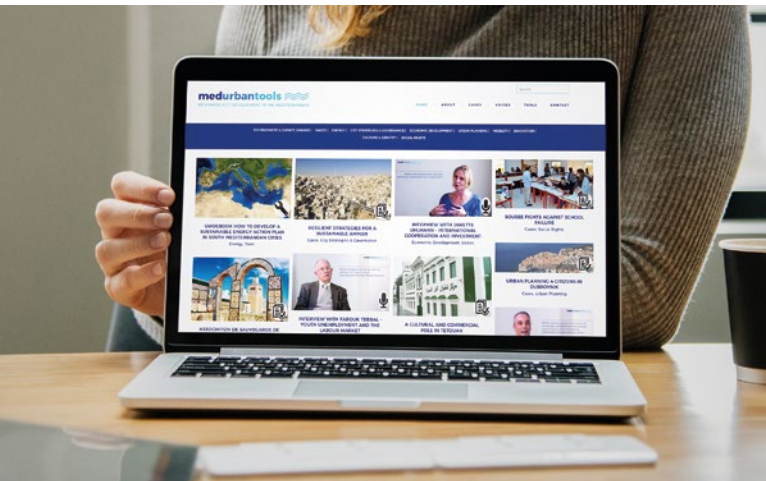
Les 5 et 6 avril, le Ministère de l'énergie, des mines et des énergies renouvelables (MEMER) et l'Agence nationale pour le contrôle de l'énergie en Tunisie ont organisé un débat sur l'accélération de la mise en œuvre de la stratégie de transition énergétique adoptée en 2016.

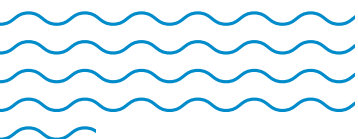
Cette conférence a réuni près de 300 participants issus d'organisations travaillant dans ce domaine, afin de mieux connaître les objectifs et les mesures prises pour promouvoir l'efficacité énergétique, pour divulguer les expériences internationales à succès et pour discuter sur les recommandations formulées en vue d'accélérer les programmes nationaux d'efficacité énergétique.

MedCités a contribué au débat sur les expériences internationales à travers la participation d'un expert du gouvernement provincial de Barcelone qui a rappelé l'importance d'adapter au contexte local les stratégies nationales, et qui a détaillé les efforts de la province de Barcelone pour promouvoir l'efficacité énergétique dans le cadre de la Convention des maires. MedCités a également participé à la table ronde, en mettant l'accent sur le rôle des villes dans les processus de transition énergétique.

La plateforme a été présentée pour la première fois lors de la 17e réunion de la Commission méditerranéenne sur le développement durable en juillet 2017 et elle constitue la première initiative de ce type à avoir abordé avec succès le sujet depuis une perspective méditerranéenne.

Lors de cette première phase de développement de la boîte à outils, plus de 30 villes ont apporté leurs expériences de succès à la plateforme de connaissances. En outre, plusieurs experts de la région ont été interviewés, avec la production de vidéos incluses dans MedUrban-Tools. Tous ces éléments contribuent au débat et renforcent la visibilité de l'initiative. L'objectif de la deuxième phase de cette initiative est de diversifier le profil des donateurs et d'enrichir la boîte à outils avec l'expérience académique et technique détenue par d'autres autorités locales méditerranéennes, des experts en urbanisme et d'autres parties prenantes.





Séminaire de capitalisation COOP-VERD

Le 27 mars, un séminaire de capitalisation a été organisé à Nabeul dans le cadre du projet COOP-VERD afin de présenter l'expérience de ce projet dans la mise en œuvre du tri sélectif, du recyclage et de la récupération des déchets plastiques pour optimiser la gestion des déchets d'une ville.

Le séminaire s'est centré sur la présentation des résultats du projet en termes de recyclage et de valorisation du plastique et sur l'amélioration des conditions de travail des ramasseurs ambulants de déchets. Avec la participation de sept villes du réseau et la présence d'agences nationales et d'intervenants locaux impliqués dans la gestion et la valorisation des déchets, le séminaire a inclus une séance interactive afin de permettre l'échange d'expériences intéressantes sur le thème du recyclage du plastique dans le pays.

Vers des systèmes alimentaires durable en Méditerranée : le rôle de l'agriculture métropolitaine

La finalisation du projet Interreg MED MADRE en juin 2018 a été l'occasion d'ouvrir le débat sur les opportunités et les défis actuels à relever dans le domaine de l'agriculture métropolitaine.

Marseille a accueilli le dernier événement international au cours duquel le secrétaire général de MedCités a présidé la table ronde. Cette table ronde a réuni les maires-adjoints et les conseillers municipaux d'Aix Marseille Métropole, de la région métropolitaine de Barcelone, de la ville de Bologne et des municipalités de Tirana, Thessalonique, Neapolis-Sykies et Mouans-Sartoux. Le débat a porté sur les défis spécifiques rencontrés dans chacun des localités et sur les avantages de renforcer les liens de coopération au niveau méditerranéen.

MedCités a également organisé un événement final local en juillet 2018 à El Prat de Llobregat sur la question de l'agriculture métropolitaine dans le cadre d'un système alimentaire durable.

Participation aux débats sur la mobilité urbaine durable en Méditerranée à travers le projet REMEDIO

MedCités a participé au séminaire « Sustainable Urban Mobility: Confronting air pollution and climate change » organisé par l'Université Aristote de Thessalonique au siège de l'Agence métropolitaine pour le développement de Thessalonique SA dans le cadre du projet REMEDIO visant à renforcer la capacité des villes à utiliser des systèmes de transport à faibles émissions de carbone. Le séminaire a porté sur les émissions d'agents polluants et la pollution de l'air due à la circulation, sur l'empreinte carbone liée au trafic et sur les infrastructures de mobilité urbaine innovantes.

Lors du séminaire, MedCités a présenté une approche des défis en mobilité urbaine auxquels les villes méditerranéennes sont actuellement confrontées, en abordant la réalité des villes du Sud et de l'Est du bassin méditerranéen avec les partenaires et parties prenantes du projet REMEDIO. L'accent a été mis sur les opportunités de capitalisation pour des solutions existantes et des méthodologies et des approches appliquées en Méditerranée, en particulier dans le domaine du partage d'expériences à l'aide de MedUrbanTools, la plateforme de transfert de connaissances lancée par MedCités.

Contribuer à la Conférence de Haut Niveau sur Villes et Migration

Des experts internationaux dans le domaine de la migration - y compris des ministres, des maires et des représentants des autorités locales - se sont réunis pour partager leurs connaissances, échanger des idées et explorer les stratégies possibles pour relever les défis liés à la migration, y compris le financement municipal et le développement durable (ODD) lors d'un séminaire organisé par l'Alliance mondiale des villes contre la pauvreté (WACAP), sous les auspices du FENU et en collaboration avec la municipalité de Malaga.

Le séminaire a abordé le rôle des migrations à l'échelle mondiale en partageant les meilleures pratiques développées dans différentes villes concernant les besoins des migrants et une planification urbaine innovante axée sur la migration. Les débats ont également porté sur la manière dont les autorités locales s'adaptent à cette réalité, tant dans les pays d'origine que dans les pays d'accueil, en soulignant les mécanismes financiers développés par les villes hôtes.

La participation de MedCities s'est concentrée sur la région méditerranéenne, et plus particulièrement sur les stratégies développées par les villes du Liban, de Tunisie et du Maroc - avec les communautés migrantes - pour s'adapter aux contextes changeants.

Participation au séminaire sur le patrimoine culturel organisé par la ville de Dubrovnik

MedCités a participé à la conférence internationale sur les aspects du patrimoine culturel - « *Sharing the Future of Cultural Heritage - Synergies between Heritage, Tourism and Digital Culture* » - organisée en avril dernier par l'Association croate des villes historiques (HUPG). Cette conférence a abordé les principaux défis du patrimoine culturel dans un contexte de plus en plus complexe du fait de différents phénomènes exerçant désormais une influence dans ce domaine, tels que l'évolution du tourisme et les nouvelles technologies.

La conférence a rassemblé des experts et professionnels venus de différents pays d'Europe et de Méditerranée. MedCités a participé à une présentation intitulée « *The Challenges of Mediterranean Historic Cities and Opportunities for Cooperation* ». La ville d'Ancona - un membre de MedCités - a également participé à l'événement en qualité de secrétariat du Forum des villes adriatiques et ioniennes.





Organiser des événements reposant sur les connaissances pour diffuser les pratiques et promouvoir les échanges

Organisation du séminaire international "Villes méditerranéennes : durables et équitables pour tous !"

Dans le cadre de la Conférence annuelle MedCités 2018 organisée le 4 octobre par la région métropolitaine de Barcelone et la ville de Barcelone, plus de 100 participants ont été accueillis pour une journée de tables rondes et de débats abordant les défis du développement urbain en Méditerranée et les stratégies que les villes et les régions métropolitaines mettent en œuvre pour les relever.

Ada Colau, maire de Barcelone et présidente de la région métropolitaine de Barcelone, a ouvert la conférence et a participé à une table ronde aux côtés des maires de Montpellier, de Tripoli (Liban) et de Tunis. Lors de deux autres tables rondes, des représentants politiques de plusieurs membres de MedCités - dont 30 ont été représentés - ont ensuite débattu sur les thèmes de développement durable environnemental, de développement économique et des inégalités.

Parmi les questions abordées par les participants figuraient les conséquences des problèmes structurels à grande échelle auxquels la Méditerranée est confrontée - tels que les guerres et les conflits territoriaux, et les mouvements massifs de population qu'ils provoquent - et qui ont un impact sur les réalités quotidiennes de la vie urbaine et de la gestion municipale. Les participants ont souligné le besoin d'intégrer les perspectives uniques des villes et des gouvernements métropolitains dans les programmes internationaux de développement urbain et le rôle essentiel joué par la coopération entre les villes pour relever des défis communs et promouvoir les meilleures pratiques.

Alfred Bosch, vice-président des Relations internationales et de la coopération de la région métropolitaine de Barcelone, a clôturé la journée de débat en présence Nasser Kamel, secrétaire général de l'Union pour la Méditerranée.



Organisation du séminaire international « Défis et tendances dans la gestion des déchets solides des villes Méditerranéennes »

Un séminaire international sur la gestion des déchets solides (GDS) a été organisé par la communauté urbaine d'Al Fayhaa (Tripoli, Mina, Beddawi et Kalamoun) à l'occasion de l'assemblée générale de MedCités de 2017. L'événement a rassemblé environ 150 participants, dont des représentants de différentes villes membres et de nombreuses parties prenantes du pays.

Un débat d'introduction a abordé la dimension internationale des nouveaux modèles de gestion des déchets solides. Ce débat a inclus une discussion sur le rôle et l'expérience de MedCités, sur le projet de gestion intégrée des déchets solides (GIDS) actuellement mis en œuvre à Al Fayhaa avec le soutien des partenaires catalans, et sur l'aide du PNUD aux villes dans le domaine de la gestion des déchets solides.

Après cette séance, trois tables rondes ont été tenues sur les défis et les tendances à différents niveaux : la gestion et la coordination multi-niveaux, le tri sélectif des déchets et leur traitement (dont la promotion de la culture du recyclage et l'impact des décharges, ainsi que des solutions environnementales). Le séminaire s'est achevé sur un débat ouvert qui a abouti à une série de recommandations relatives à la décharge de Tripoli.



Le renforcement des capacités des autorités locales

Organiser et promouvoir des événements reposant sur les connaissances

Sommet Eco MedaGreen 2017 de Barcelone

Le sommet Eco MedaGreen s'est tenu le 23 novembre 2017 à Barcelone dans le cadre de la Semaine méditerranéenne des leaders économiques (MedaWeek Barcelona) coorganisée par l'Association des chambres de commerce et d'industrie méditerranéennes (ASCAME), la Chambre de commerce de Barcelone, l'Union pour la Méditerranée (UpM), MedCités, l'Association catalane pour l'innovation et l'internationalisation du secteur de l'eau (CWP) et l'Observatoire méditerranéen de l'énergie (OME).

Le cas de figure de l'économie verte méditerranéenne a été débattu lors de ce sommet par des représentants publics, des entrepreneurs et des institutions multilatérales, et des experts internationaux ont abordé le thème de l'émergence de la durabilité méditerranéenne dans quatre domaines prioritaires : l'eau, l'énergie solaire, l'énergie éolienne et les villes durables.

Les forums du sommet Eco MedaGreen ont parié sur la promotion des secteurs émergents pour positionner le thème la durabilité au cœur de la région.

Tétouan partage son expérience de stratégie de développement urbain avec 9 villes tunisiennes

Un représentant du Service de planification, études et développement urbain de la ville de Tétouan a participé à la 3e réunion interurbaine du projet Madinatouna organisée le 23 juillet 2018 en Tunisie.

Les neuf villes tunisiennes participantes ont eu l'avantage de connaître les expériences de Tétouan en matière de suivi et d'évaluation de l'impact de son plan de développement municipal (PCD) - achevé en 2016 - ainsi que le processus de suivi et d'évaluation de l'actuel Plan d'action municipal (PAC 2016-2021). La présentation a mis l'accent à la fois sur les outils de suivi de la mise en œuvre du PAC et sur les indicateurs potentiels.



L'échange de connaissances et d'expériences a eu lieu à un moment où les neuf villes participant au projet Madinatouna définissaient la structure du suivi, les outils et les séries d'indicateurs nécessaires pour évaluer la progression, l'accomplissement et l'impact de leurs stratégies respectives de développement urbain.

Coopération bilatérale entre Tunis et Barcelone

Les villes de Tunis et de Barcelone ont travaillé conjointement pour définir les objectifs et les domaines d'intervention dans le cadre des premières coopérations bilatérales au niveau municipal entre les deux villes. Ces derniers ont été identifiés suite aux missions techniques menées dans les deux villes en 2017 et 2018.

Les thèmes des espaces publics et des espaces verts urbains ont été identifiés comme les principaux axes des premiers échanges techniques et de coopération entre les deux villes. Les visites techniques les plus récentes ont montré l'importance de la conception de la planification urbaine et de la planification de la gestion des espaces publics urbains et péri-urbains en tant que priorités potentielles pour les premières étapes de cette coopération bilatérale.

Trois niveaux d'action ont été articulés pour les collaborations : la gestion des services municipaux, la planification d'un grand parc péri-urbain dans la ville de Tunis et le réaménagement de certains espaces urbains suite à une procédure de consultation et de participation.

Renforcer le dialogue avec les institutions de l'UE et leurs délégations

La plateforme C4C présente une proposition consolidée pour la coopération territoriale

La plateforme Cities for Cooperation (C4C) s'est réunie en janvier 2018 à Bruxelles avec la Commissaire européenne à la politique régionale, Corina Cretu, pour présenter les points forts du document sur l'avenir de la cohésion européenne. MedCités a été représenté par M. Alfred Bosch, vice-président, et par M. Xavier Tiana, secrétaire général.

L'objectif de la réunion a été de débattre sur l'avenir de la cohésion européenne, avec la plateforme C4C apportant à Bruxelles dix propositions de promotion de la coopération territoriale. Formée par le Réseau ibérique des entités transfrontalières (RIET), par MedCités et par la Conférence Atlantic Arc Cities (CCAA), avec le soutien du Forum des villes adriatiques et ioniennes (FAIC), la plateforme C4C vise à « *promouvoir un large débat et identification de problèmes communs et de solutions adaptées à la réalité commune des villes et des régions métropolitaines, des espaces maritimes transnationaux, des régions transfrontalières, périphériques et ultra-périphériques de l'Union européenne* ».

Au cours de l'année 2018, la plateforme C4C a travaillé sur un rapport pour la poursuite de la politique de cohésion de l'UE et a demandé un financement pour soutenir la coopération entre les rives de la Méditerranée.



Un acteur régional coopératif et crédible

Un acteur méditerranéen coopératif

MedCités a participé au 3e Forum méditerranéen sur l'eau

Dans le cadre du 3e Forum méditerranéen de l'eau qui s'est tenu au Caire en janvier 2018, MedCités et l'IPEMED ont coordonné un groupe de travail consacré aux technologies de recyclage et de traitement (REUT) liées à la gestion intégrée des eaux urbaines.

Les résultats des groupes de travail ont été présentés à Monte-Carlo en juillet 2018 après avoir débouché sur des résultats et propositions lors du Forum mondial de l'eau organisé à Brasilia en mars 2018.

Une publication conjointe résumant la réalité du recyclage et du traitement de l'eau a été publiée par les deux institutions sur la base des conclusions du groupe de travail.

Présentation de MedUrbanTools au CESBA MED

MedCités a participé à un événement international sur la planification urbaine durable coordonnée par le projet CESBA-MED au sein de la Communauté Interreg Med Efficient Buildings, en présentant sa boîte à outils de partage de connaissances MedUrbanTools.

L'événement CESBA-MED a donné un aperçu complet des différentes initiatives et actions menées à l'échelle méditerranéenne dans les domaines des bâtiments économes en énergie et du développement durable urbain. L'iisBE, le programme des Nations Unies PNUE-PAM et la Convention des maires y ont participé, parmi d'autres organisations.

Le CESBA Neighborhood Award a été officiellement créé dans le but de fournir une vue d'ensemble des quartiers exemplaires en Europe qui améliorent la qualité de vie des habitants, minimisent les impacts négatifs sur le climat et les ressources et qui capitalisent des indicateurs clés de performance de l'outil CESBA Sustainable Neighborhood.





Maison Méditerranéenne du Climat à Tanger

Les réunions d'inauguration de la Maison méditerranéenne du climat (MMC), qui ont eu lieu en décembre 2017 à Tanger, ont abouti sur l'adoption d'une déclaration finale qui fait appel à l'ambition, au dévouement et à la volonté de la communauté scientifique, des gouvernements, du secteur privé et de la société civile pour faire face au défi du changement climatique.

MedCités a été l'un des organisateurs de l'événement d'inauguration dont les réunions ont rassemblé plus de 360 participants venus de nombreux pays méditerranéens, avec la présence de chefs de gouvernements régionaux et locaux, des investisseurs, des donateurs, des experts et des universitaires.

La mission de la MMC est de contribuer à la création d'un environnement favorable à une bonne gestion climatique en Méditerranée pour soutenir la mise en œuvre de politiques et de mesures territoriales et pour maximiser les avantages de la coopération internationale, notamment en matière de financement climatique.

Participer à des projets de coopération multi-acteurs pour le développement urbain en Méditerranée

MedCités a participé à la plateforme régionale de l'UpM sur le développement urbain durable

Le 9 novembre 2017, une conférence de haut niveau tenue à Bruxelles a permis d'initier la mise en œuvre de l'agenda urbain de l'UpM grâce à la création d'une plateforme régionale de l'UpM sur le développement durable urbain. MedCités a participé à la réunion en tant qu'observateur, en représentant la voix des autorités locales en tant que membre du groupe d'experts de l'UpM et du CMI Urban Hub.

La plate-forme a été conçue pour permettre une coordination efficace à travers une coopération multi-niveaux et intersectorielle afin de fournir des solutions plus efficaces aux défis urbains communs et d'offrir une approche mieux intégrée au niveau des zones urbaines fonctionnelles. La conférence a permis d'identifier les quatre priorités thématiques communes initiales et de former plusieurs groupes de travail.

MedCités participe au forum de clôture du programme GiZ CoMun

En avril 2018, l'agence GiZ – un partenaire stratégique de MedCités membre du Centre d'intégration méditerranéen Urban Hub – a organisé un forum régional intitulé « *City Networks as Catalysts for Urban Development* » lors de la clôture du programme CoMun.

Ce forum a été l'occasion pour les acteurs gouvernementaux et de la société civile du programme de faire le point sur ce qui a été accompli au cours des huit dernières années de travail en Algérie, au Maroc et en Tunisie. MedCités a participé aux débats qui ont abordé les contraintes auxquelles se heurte le développement de la gestion urbaine et les difficultés rencontrées pour assurer la propriété des municipalités à long terme.



Renforcer la coopération avec les alliés stratégiques

Le premier Forum Mondial de CGLU sur les Villes Intermédiaires

Le secrétaire général de MedCities, Xavier Tiana, a contribué aux travaux du Premier Forum mondial sur les villes intermédiaires, qui s'est tenu à Chefchaouen, au Maroc, du 5 au 7 juillet 2018. Une initiative de Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU) – le réseau global des gouvernements locaux – le Forum sur les Villes Intermédiaires est conçu pour contribuer à la localisation des agendas mondiaux pour le développement durable au niveau local. Il s'agit d'un processus de consultation et d'élaboration de politiques qui aboutit à un événement tous les deux ans.

Au cours de l'événement, les participants ont débattu sur une série de questions - telles que les biens patrimoniaux, la culture du « bien vivre », la lutte contre le changement climatique et le rôle des citoyens dans les villes intermédiaires - réunies dans la déclaration finale approuvée par le forum. Le secrétaire général de MedCités a activement contribué aux débats sur les défis du changement climatique auxquels sont confrontées les villes intermédiaires méditerranéennes.

En outre, une réunion a eu lieu entre le président de MedCités, M. Mohamed Idaomar, et la secrétaire générale de CGLU, Mme Emilia Saiz. La réunion a abordé la nécessité de coordonner une stratégie d'action au niveau méditerranéen avec la contribution des différents réseaux et acteurs, avec un rôle central pour MedCités, et de renforcer la coopération entre MedCités et CGLU à travers la mise en œuvre de projets communs.

Membres tunisiens de MedCités ont participé à la séance de formation de la CPRM sur la prestation des services publics

Plusieurs membres de MedCités ont participé à la séance de formation de la Commission inter-méditerranéenne (IMC) de la CPRM et de PLATFORMA sur le thème de « la prestation de services publics avec une approche territoriale intégrée en Méditerranée », destinée aux représentants des autorités locales et régionales de la Méditerranée, avec l'accent mis tout particulièrement sur la Tunisie et le Maroc.

La participation des quatre membres tunisiens de MedCités – Sfax, Gabes, M'Saken et Bizerte – a été facilitée grâce à l'accord de collaboration entre la CPRM et MedCités qui a assuré la coordination entre le centre de transfert des connaissances de Sfax et la Commission inter-méditerranéenne de la CPRM.

La formation a été dispensée en avril 2018 dans le cadre des « activités de voisinage du Sud » au sein du 'Platforma Strategic Partnership' avec la Commission européenne.



L'approche méditerranéenne dans le cadre du Nouvel agenda urbain mondial

Conjointement avec d'autres acteurs méditerranéens, MedCités a participé au 9e Forum urbain mondial (9WUF) qui s'est tenu du 13 au 19 février à Kuala Lumpur (Malaisie) sous le titre « *Villes 2030, Villes pour tous : mettre en œuvre le Nouvel agenda urbain* », organisé par ONU-HABITAT.

Ce 9WUF s'est centré sur l'analyse de l'évolution mondiale du déploiement du Nouvel agenda urbain adopté à Quito en 2016, qui se veut la feuille de route pour le développement durable des villes au cours des prochaines décennies. Les débats ont également été l'occasion de faire le bilan des progrès réalisés dans différentes régions du monde dans le cadre de l'identification des objectifs de développement durable et pour la mise en œuvre du Nouvel agenda urbain.

Plusieurs membres de MedCités ont participé activement à cet événement. Le secrétaire général de MedCités, Xavier Tiana, s'est joint pour l'occasion aux maires de Tripoli (Liban), Dannieh (Liban) et Chefchaouen (Maroc) et aux représentants de la ville de Zarqa (Jordanie).

Parvenir à une gestion efficace et transparente

Consolider MedCités en tant qu'association en améliorant les procédures internes, la transparence, et en garantissant la bonne application de ses actions

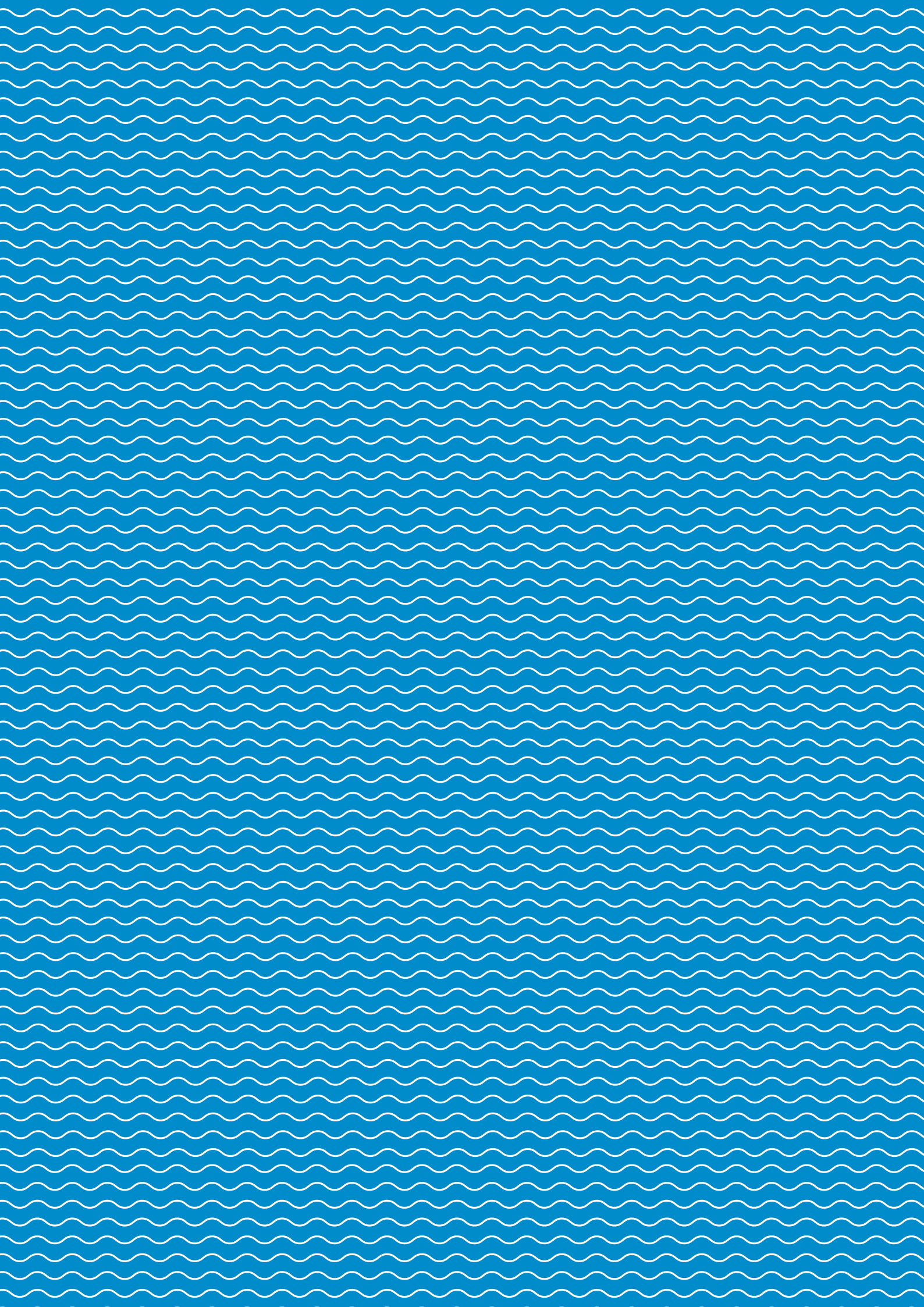
MedCités est actuellement au terme de sa première année en tant qu'association entièrement indépendante. L'exécution du budget a été reflétée dans les comptes annuels qui détaillent toute l'activité financière de l'association. L'exécution du budget figurant dans les comptes annuels a été analysée et ratifiée sans objection par le cabinet d'audit externe.

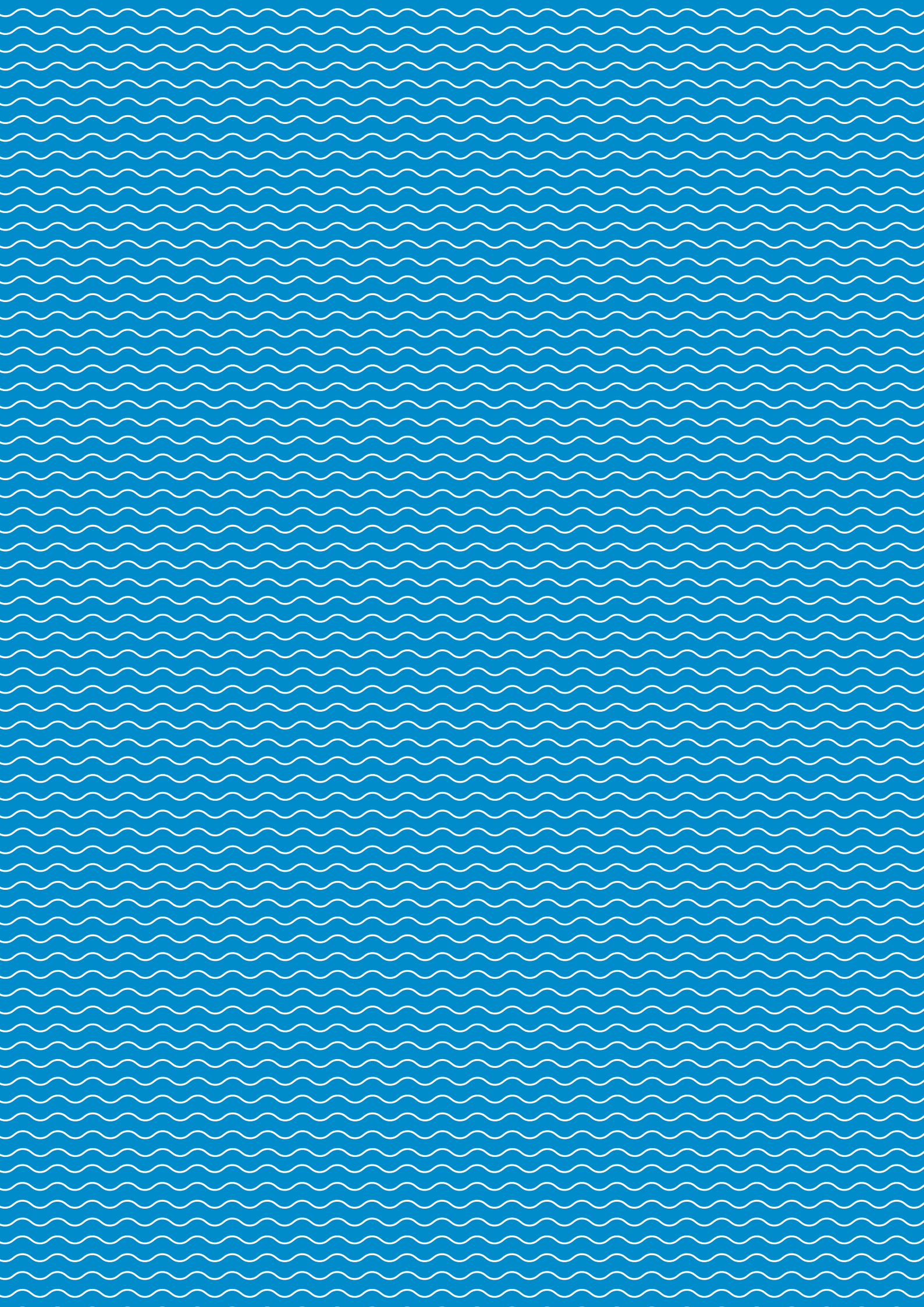
Parallèlement, MedCités a amélioré ses procédures internes en mettant en place un meilleur système d'organisation et de planification de l'exécution des transactions. Une fois exécutées, les transactions sont vérifiées et testées grâce à un système de contrôle exhaustif qui garantit la bonne assignation des ressources, toujours dans le respect des principes de bonne gouvernance et des réglementations en vigueur, ainsi que d'autres normes que l'association s'applique à elle-même.

En tant qu'entité transparente, financée par des fonds publics, MedCités améliore en permanence sa communication afin de s'assurer que toutes les activités et actions menées peuvent être connues de toute personne ou organisation, notre site web constituant à ce titre un important outil de transparence.

Continuer à diversifier le cadre de financement de l'association

MedCités a augmenté ses ressources disponibles grâce à l'arrivée de nouveaux partenaires financiers, preuve de leur confiance dans la capacité de l'association à mener avec succès de nouveaux projets et actions. De plus, grâce à un meilleur contrôle financier et au renforcement de l'adhésion à l'association, MedCités a augmenté les recettes perçues à travers les cotisations. Le renforcement de la structure financière de MedCités s'est également traduit par la consolidation des apports de la région métropolitaine de Barcelone et de la ville de Barcelone, des entités essentielles dans le cadre de son financement.





Sécretariat Général de MedCités

Aire Métropolitaine de Barcelone

C/ 62, numero 16-18

08040 Barcelone, Espagne

contact@medcities.org

www.medcities.org

Centre de Transfert des Connaissances de MedCités – Sfax

ktcsfax@medcities.org

Centre de Transfert des Connaissances de MedCités – Al Fayhaa

ktcalfayhaa@medcities.org

