



STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT DURABLE DE LA VILLE DE GABES

2030





تدعيم ونشر مبادرات التخطيط الحضري الاستراتيجي
RENFORCEMENT ET DIFFUSION DES INITIATIVES
DE PLANIFICATION URBAINE STRATEGIQUE

Développement de la Ville de **GABÈS**



MOT DU MAIRE



La Tunisie est devenue un modèle de transition démocratique pacifique dotée d'un système de gouvernance locale florissant. La Constitution de 2014 a fait de la décentralisation un choix incontournable en instituant le principe du pouvoir local et en considérant la participation citoyenne comme une garantie de la gouvernance démocratique. Cette approche adoptée a mis l'accent sur la contribution de la municipalité au développement local. Ainsi, le projet du code des collectivités locales reconnaît aux autorités locales un rôle clé dans le développement économique, social, environnemental et urbain de leur territoire.

Dans ce contexte, le projet Madinatouna, inspiré des initiatives de Stratégies de Villes (SDV) de Sfax et Sousse et d'autres expériences internationales menées ces trois dernières décennies, vise à aboutir à une vision prospective pour un développement durable des villes qui soit élaborée et appropriée par les acteurs locaux. Les SDV contribuent également à la localisation et à la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD), conformément aux engagements de la Tunisie vis-à-vis de l'Agenda 2030. Ces outils de planification stratégique à court, moyen et long termes devront servir aux nouveaux élus pour la concrétisation de leurs plans locaux de développement. Suite à la réussite des expériences précédentes dans la planification stratégique, il a été décidé d'élargir cette initiative à 9 villes pilotes notamment ; Médenine, Béja, Gabès, Jendouba, Kairouan, M'Saken, Sidi Bouzid, La Soukra et Tataouine. D'autres villes pourront participer au projet au fur et à mesure que des financements complémentaires seront mobilisés.

Par ailleurs, ce projet appuie la création d'une dynamique de dialogue entre des acteurs publics, privés et de la société civile afin d'aboutir à une vision concertée sur le développement prospectif de la ville ainsi qu'à l'identification des axes stratégiques et d'un plan d'action.

A leur arrivée, les nouveaux élus bénéficient de ce consensus sur les grands axes prioritaires et peuvent ainsi préparer rapidement leurs Plans de Développement Municipaux.

Le présent document met en exergue le rôle de la stratégie de développement dans le processus de planification et l'exécution d'un modèle potentiel de prise de décision, et permet de nourrir la réflexion sur les options de planification au niveau de la ville de Gabès et l'élaboration du plan local de développement. De plus, il servira de support aux autorités locales afin de contribuer à une meilleure et un meilleur impact sur la planification urbaine et sur sa mise en oeuvre étant donné que la commune de Gabès se dote d'une grande faiblesse au niveau de l'encadrement et de l'ampleur des tâches et des responsabilités qui reposent sur les cadres municipaux. D'autre part, ce document est destiné par la suite à servir de référence pour les futurs plans et programmes d'investissement et comme prototype pouvant être reproduit à l'avenir, indépendamment de l'échelle ou de l'horizon.

Habib Dhaouadi
Maire de Gabès



SOMMAIRE

I. INTRODUCTION GÉNÉRALE	6
II. PROCESSUS D'ÉLABORATION	9
1. Comité de pilotage	10
2. Commission municipale	10
3. Equipe du projet	10
4. Chef de projet	11
5. Equipe de gestion locale	11
6. Les phases de la SDV	12
7. La méthode d'analyse FDP	13
III. DIAGNOSTIC	15
1. Environnement	16
2. Social	17
3. Economie	18
4. Urbanisme	19
5. Faits & défis de la ville de Gabès.....	20
VI. CADRE STRATÉGIQUE	29
1. Visions et lignes stratégiques : Gabès : une ville moderne au sein de l'oasis	30
2. Les objectifs	31
3. Alignement du cadre stratégique avec les ODD	35
4. Charte de la ville	36
V. PLAN D'ACTION	39
1. Classification des projets.....	40
1.1. Projets structurants	40
1.2. Projets stratégiques	41
a. Projets sociaux	41
b. Projets environnementaux	41
c. Projets urbains	42
d. Projets économiques	42
1.3. Projets municipaux	42
1.4. Projets quick-Win	42
2. Localisation des projets.....	43
3. Fiches projets	49
3.1. Fiches projets structurants	50
3.2. Fiches projets stratégiques	50
a. Fiche projet social	71
b. Fiche projet environnemental.....	75
c. Fiche projet urbain	78
d. Fiche projet économique.....	81
3.3. Fiche projet municipal.....	85
4. Contributions des projets aux ODD	88
REMERCIEMENT	89
IV. LISTE DES INTERVENANTS DANS L'ÉLABORATION DE LA STRATÉGIE	90
DE DÉVELOPPEMENT DE LA VILLE DE GABÈS	

INTRODUCTION GÉNÉRALE

Dans le cadre du « Programme Pays de Cities Alliance », MADINATOUNA est le fruit d'une coopération étroite entre différentes institutions internationales et partenaires de la Coopération en Tunisie : le PNUD, la GIZ, Medcités et CILG-VNG International.

Le projet MADINATOUNA, qui vise à promouvoir les initiatives locales de planification urbaines stratégiques, est mis en œuvre en Tunisie grâce à un partenariat entre des institutions internationales, gouvernementales, des municipalités et leurs partenaires locaux, à savoir les services déconcentrés des ministères et organismes publics, des représentants de la Société Civile et du secteur privé et des associations nationales comme la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes et l'Association Tunisienne des Urbanistes.

Dans le contexte actuel du processus de décentralisation en Tunisie, le projet Madinatouna a pour ambition d'appuyer les municipalités tunisiennes dans leurs efforts de renforcement de leur pouvoir, de leurs capacités et de leur leadership à travers l'élaboration de Stratégies de Développement de Villes (SDV).

La méthodologie du projet préconise une nouvelle approche de planification urbaine qui prend en compte la dimension transversale des thèmes urbains, économiques, sociaux, culturels, environnementaux et de gouvernance, tout en veillant à prendre en considération les thématiques relatives au genre, aux jeunes, au climat et à l'énergie. Ce dispositif transforme une planification sectorielle en une approche globale de la ville.

En outre, cette stratégie favorise une approche globale de la ville, conformément à l'agenda global du développement durable à l'horizon 2030. En effet, la SDV est un outil de localisation des Objectifs du Développement Durable, qui rend visible la contribution de la ville à l'agenda 2030.

La Stratégie de Développement de Ville

La Stratégie de Développement de Ville (SDV) est une manière de promouvoir et planifier le développement économique, social, environnemental et spatial de la ville par la définition d'une vision, par l'identification des axes stratégiques de développement et par l'élaboration d'un plan d'action global autour des programmes et projets échelonnés sur le court, moyen et long terme pour une croissance durable et équitable. La SDV est élaborée et conduite à travers la participation représentative de tous et toutes en vue de développer durablement le territoire et d'améliorer le niveau de vie de l'ensemble des citoyens.

D'une façon générale, une ville qui élabore une SDV se focalise sur un processus de changement pouvant être motivé par les cinq points suivants:

1. La SDV est un outil de leadership, qui permet aux dirigeants locaux d'avoir une vision claire du développement de leur ville et de mobiliser les acteurs publics et privés pour s'approprier cette vision.
2. La SDV est un outil de gouvernance démocratique, qui offre la possibilité d'impliquer tous les acteurs de la ville pour contribuer d'une manière ou d'une autre au développement de leur ville.
3. La SDV est un outil de développement multisectoriel à large spectre, qui permet d'aborder tous les aspects urbains : économiques, politiques, sociaux, environnementaux etc.

4. La SDV est plus qu'un plan économique et social ; elle est, par définition, territorialisée et intimement liée à la planification urbaine. Par ses orientations à long terme elle complète les outils de planification spatiale légaux.

5. La SDV est un outil de planification stratégique permettant la mise en place des actions à court terme dans le cadre d'une stratégie à long terme.

Description de la démarche Madinatouna

La stratégie de ville entend mettre le pouvoir local au cœur de la conception et de la concrétisation du processus de développement urbain, en faisant participer l'ensemble des acteurs locaux (élus, associations, simple citoyens, administrations, secteur privé, secteur éducatif, etc) lors de son élaboration.

La SDV se construit à travers le passage entre 5 étapes :

1. La phase de lancement : destinée à mettre en place les conditions de réussite du processus d'élaboration
2. La phase du diagnostic : dont l'objectif est de connaître l'état de la ville et ses spécificités
3. La phase du cadre stratégique : a pour but la définition de la vision de la ville, ses lignes et ses objectifs mesurable.
4. La phase du plan d'action : qui déclinera les lignes et les objectifs stratégiques en programmes et projets
5. La phase de mise en œuvre, suivi et évaluation : qui oriente le processus d'élaboration de la SDV vers une démarche opérationnelle mesurable.

Ces étapes ne doivent pas être perçues d'une manière isolée l'une par rapport à l'autre, bien au contraire, il faut les considérer comme étant un ensemble d'activités entre-liées faisant partie d'une même dynamique.

Medcités soutient et accompagne en tant que partenaire technique la ville de Gabes dans le cadre du processus d'élaboration de sa SDV.







PROCESSUS D'ÉLABORATION

La conduite d'un processus d'élaboration d'une SDV nécessite la mise en place de plusieurs instances, notamment :

1. COMITE DE PILOTAGE LOCALE (COPIL) :

Il s'agit de l'organe décisionnel du projet, présidé par le Maire et composé d'une douzaine d'acteurs locaux représentant des structures déconcentrées, du secteur privé et associatif mais aussi d'universitaires. Ce comité se réunira au moins quatre fois pour évaluer puis valider le passage d'une étape à une autre du projet. Ces décisions se prennent par consensus. Les fonctions du comité de pilotage local sont :

- L'évaluation du processus et la validation des différentes étapes et des résultats.
- La prise des décisions par rapport aux scénarii proposés et la commande d'activités supplémentaires, si nécessaire.
- La mobilisation des acteurs et la garantie de la bonne gouvernance du processus.

Les acteurs sont des personnes ou organismes qui disposent de compétences ou de ressources, ou des deux, pouvant influencer sur la progression d'un axe de développement. Il est important que le comité soit composé de structures influentes à l'échelle locale et disposant de marge de manœuvre propre ou d'influence suffisante pour réaliser plus tard des projets issus ou inspirés par la SDV. Afin de garantir le portage politique pour la mise en œuvre de la SDV après la finalisation du processus d'élaboration, il est important d'insister, dès le lancement du Comité de Pilotage, sur la volonté de réviser la composition de cette structure et de la pérenniser.

2. COMMISSION MUNICIPALE SDV :

C'est une commission municipale spécialement dédiée au projet, son rôle est de :

- Veiller à ce que la SDV, bien qu'elle concerne la ville dans sa totalité avec ses différents acteurs et structures, garde un ancrage fort au niveau de la commune.
- Participer aux réunions d'évaluation et de suivi du projet et être informée de tous les détails de ce dernier.
- Présenter les avancées du projet lors de réunions du conseil municipal.
- Chaque ville décidera de la création d'une nouvelle commission ou l'assignation du suivi du dossier à une commission existante.

3. EQUIPE TECHNIQUE DU PROJET :

Cette équipe pluridisciplinaire composée d'au moins 3 jeunes à temps plein, soutenue par le chef de projet, est la cheville ouvrière qui a conduit toutes les activités de la SDV.

Les fonctions attribuées à l'équipe de projet sont :

- Réalisation des travaux du pré diagnostic, y compris la collecte des données quantitatives, la réalisation et l'analyse des enquêtes qualitatives auprès des acteurs locaux et la rédaction des rapports thématiques synthétiques.
- Rédaction des fiches FDP initiales et leur révision selon les résultats de la concertation.
- Rédaction des 4 rapports de diagnostic.
- Rédaction du cadre stratégique du projet.
- Rédaction du plan d'action et des fiches détaillées des projets stratégiques.
- Rédaction du rapport sur le suivi et l'évaluation de la SDV, y compris les indicateurs.
- Organisation des activités de concertation avec les acteurs lors de chaque phase du projet.
- Organisation des réunions des organes de pilotage du projet et présentation des résultats des travaux de la SDV.
- Organisation des conférences et des activités de participation publique.
- Mise en place des activités de communication du projet.
- Participation à la réflexion méthodologique finale.



L'équipe technique composée de 4 profils différents, est hébergée dans les locaux de la commune et totalement dédiée au projet. Pour assurer le portage de tous les axes principaux de la SDV, cette équipe a inclus les 4 profils suivants :

1. Urbaniste (Coordinateur du projet) : Mohamed Cherif TAHER
2. Economiste : Fares BEN SALEH
3. Environnementaliste : Mohamed Chawki BEN ABDALLAH
4. Sociologue : Samah HADJI

Pour que l'équipe du projet puisse maîtriser la méthodologie et les techniques nécessaires pour la planification stratégique, un formateur externe a assuré les formations précédant chacune des phases du projet, afin de garantir l'implémentation correcte de la méthodologie.

4. CHEF DE PROJET / CHEF DE LA STRUCTURE D'IMPLEMENTATION :

L'encrage de la SDV dans la structure communale a été consolidé également par la nomination d'un chef de projet interne à la commune pour conduire l'ensemble du processus et ayant sous son égide l'Equipe Technique.

Ayant de l'expérience dans la conduite des projets, le rôle du chef du projet est multiple :

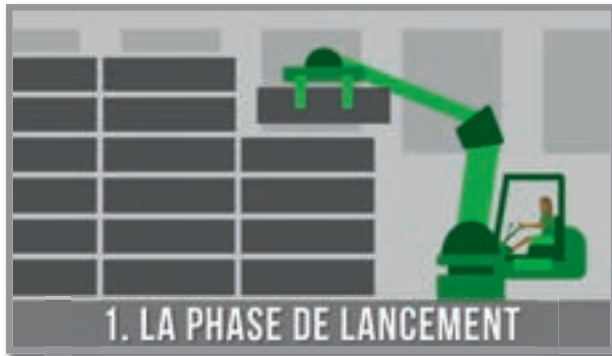
- Maintenir un lien fort entre la SDV et la commune.
- Faire le lien entre le coordinateur national et l'équipe du projet
- Renforcer la relation entre les partenaires internationaux (parrains de la SDV) et les structures locales de la SDV
- Veiller au respect de la méthodologie.
- Conduire l'équipe technique.
- Porter un des axes thématiques de la SDV.

Une fois la stratégie finalisée, le Chef de projet doit piloter la structure d'implémentation des projets de la SDV

5. EQUIPE DE GESTION LOCALE :

La relation entre la SDV et les services communaux est vitale pour le projet. En effet, l'Equipe Technique (recrutée) quittera le projet à la fin de la planification et le risque que les produits de la SDV soient caducs dès leur départ doit être évité. Il faut que les services communaux s'approprient le projet et considèrent l'Equipe Technique comme étant une ressource les aidant à piloter le projet. Pour favoriser le lien entre la SDV et les services municipaux, ils ont été impliqués dès le démarrage du projet, en leur confiant un rôle significatif dans sa conception. Le secrétaire général et les responsables des services techniques sont informés en permanence de l'évolution du projet et bénéficient des différentes sessions de formation prévues.

LES PHASES DE LA SDV :



DESTINÉE À METTRE EN PLACE LES CONDITIONS DE RÉUSSITE DU PROCESSUS D'ÉLABORATION



DONT L'OBJECTIF EST DE CONNAITRE L'ÉTAT DE LA VILLE ET SES SPÉCIFICITÉS



A POUR BUT LA DÉFINITION DE LA VISION DE LA VILLE, SES LIGNES ET SES OBJECTIFS STRATÉGIQUES



QUI DÉCLINERA LES LIGNES ET LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES EN PROGRAMMES ET PROJETS



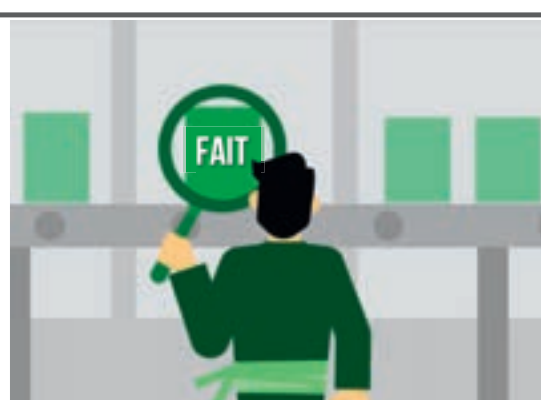
QU'ORIENTE LE PROCESSUS D'ÉLABORATION DE LA SDV VERS UNE DÉMARCHE OPÉRATIONNELLE MESURABLE.



LA MÉTHODE D'ANALYSE FDP


Se déploie après le premier mois du projet durant lequel des données pertinentes pour la description de l'état des lieux de la ville ont été collectées et une série d'entretiens avec les acteurs clés a été réalisée. Il s'agit d'identifier puis prioriser avec les acteurs et les décideurs, les éléments suivants

FAITS : les événements ayant un grand impact sur la ville et son futur. Les faits concernent des facteurs objectifs affectant le développement économique, spatial et social, ainsi que la durabilité de la ville. Il s'agit de faits ayant la plus grande influence et/ou supposés avoir la plus grande influence sur l'économie et la société ou le territoire de la ville dans le futur. Les principaux faits ou défis clés ne sont pas les mêmes dans toutes les villes, mais ils ont en effet tendance à être transversaux par rapport aux principaux champs d'application de l'action s'ils sont bien pris en compte. L'expérience montre que 5 à 10 faits considérés comme d'une grande importance stratégique sont généralement identifiés.




DÉFIS : problématiques à affronter d'un point de vue stratégique et découlant de l'impact des faits sur la structure de production, sociale et spatiale de la ville. Les défis ne sont pas les objectifs, il s'agit de situations à atteindre, même si elles sont directement liées à ceux-ci : il pourrait s'agir d'un problème, d'une situation, d'une opportunité ou d'un danger très objectif, etc. Les défis ont donc un rôle d'indicateurs permettant l'accomplissement d'objectifs.

PROJETS OU PROGRAMMES instruments prévus (avec un financement assuré/approuvé ou pas) ou exécutés dans la ville au moment de la réalisation de l'analyse et visant à fournir une solution pour répondre aux défis. Il s'agit de surmonter les défis surmontés à l'aide de programmes et projets. Cette partie est très importante, étant donné qu'elle indique, au moment de la réalisation de l'analyse, les défis déjà surmontés ou qui devraient être surmontés pendant le projet. Le projet doit être spécifique et capable d'être budgétisé et financé pour une exécution à un moment donné.





ENVIRONNEMENT

La ville de Gabès est caractérisée par une pluviométrie sporadique marquée par une forte variabilité inter et intra annuelle. Les températures moyennes ne cessent d'augmenter d'une année à l'autre et les vents dominants sont orientés du NE au SO.

En tant que ville littorale, Gabès est caractérisée par une ligne côtière s'étalant sur une longueur d'environ 10 km avec des largeurs variables allant de 50m jusqu'à 200m. De nos jours, le golfe de Gabès a perdu une grande partie de ses ressources halieutiques à cause de la forte eutrophisation des espèces animales et végétales suite aux facteurs entropiques principalement les rejets intenses du phosphogypse. Une autre composante de la ville, l'oasis, qui constitue un écosystème rare et le seul élément fertile et productif de la région qui se distingue par un microclimat caractéristique permettant l'existence d'une importante diversité végétale (système de culture à 3 étages). Malheureusement, l'oasis se trouve aujourd'hui marginalisée au profit du développement industriel et connaît plusieurs contraintes qui mettent en danger l'équilibre de son écosystème et menacent sa pérennité.

La qualité de l'air au sein de la ville de Gabès présente quelques anomalies et les sources de pollution atmosphérique sont principalement les moyens de transport et les industries polluantes installées dans la ville ou dans l'espace péri urbain.

D'autres part, les ressources hydriques de la ville sont très limitées et proviennent essentiellement des nappes profondes. Néanmoins, la plupart des nappes présentent une qualité médiocre d'eau caractérisée par une forte salinité dépassant les 4g/l. La forte consommation hydrique de la ville est engendrée par les besoins des différents secteurs usagers (principalement l'industrie) et par la propagation des forages illicites.

L'assainissement au niveau de la ville de Gabès est assuré à la fois par l'ONAS et la municipalité avec un taux de branchement de 88,6% en 2016. Cependant, on note la multiplication des quartiers anarchiques qui restent dépourvus du branchement au réseau d'assainissement public. Les eaux usées produites dans la ville sont traitées essentiellement au niveau de la STEP de Gabès.

98,7%

Taux de desserte communal en eau potable en 2016

88,6%

Taux de branchement au réseau d'assainissement

315km

La longueur des canalisations d'évacuation des eaux usées

13000 T/j

La quantité de phosphogypse rejeté sur les rivages et en mer par le complexe industriel de la ville

99%

Taux de couverture de la collecte des DMA dans le

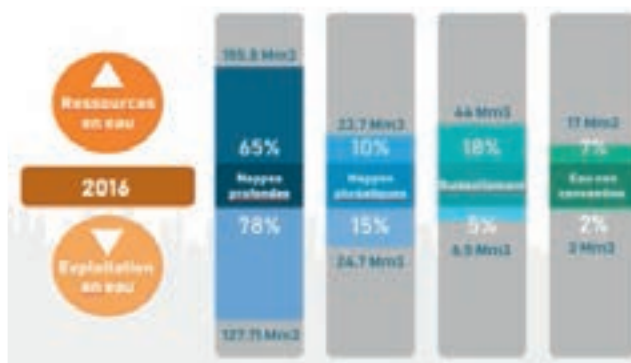
territoire communal

99,9%

Le taux d'électrification communal de la ville

60%

La part des industriels dans la consommation électrique de la ville



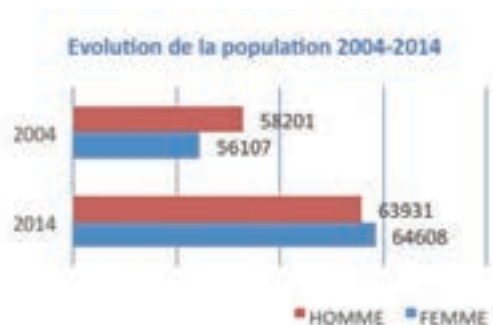
En ce qui concerne la gestion des déchets de la ville, la collecte se fait soit à partir des conteneurs collectifs soit en porte à porte. Les déchets collectés sont par la suite transportés vers la décharge contrôlée des déchets ménagers à Jbel Edissa pour être traités par enfouissement avec une capacité totale de traitement de 70 000 tonnes/an. La composition du gisement des déchets de la ville de Gabès est estimée à environ 80% en matière organique et 20% en produits recyclables (carton, plastique, métaux, verre...) qui demeurent dévalorisés en absence du tri sélectif.

Le profil énergétique de la ville de Gabès est marqué par une augmentation de 30% de la consommation électrique de 2011 à 2015 et une croissance remarquable de la demande en gaz naturel. Le secteur industriel réserve la plus grande part de la consommation électrique (plus de 60%). D'autre part, le recours à l'énergie renouvelable (essentiellement l'énergie solaire) à la ville de Gabès est quasi nul malgré le potentiel solaire important caractérisant la ville (2300 à 2400 kWh/m²/an).



SOCIAL

La croissance de la population de la ville de Gabès entre 2004 et 2014 (12,44%) est plus élevée non pas seulement que celui du gouvernorat (9,24) mais aussi que celui de toute la Tunisie (10,81).



En 2014 le solde migratoire dans la zone étudiée est positif contrairement de celui de tout le gouvernorat. Ainsi, la migration féminine dans la même zone est très importante avec un solde migratoire positif surtout à Gabès sud. En 2016 Gabès est le deuxième gouvernorat après Médenine en accueil des migrant intérieurs et en nombre de sortant aussi.

Au niveau éducatif, la ville de Gabès a un taux d'analphabétisme égal à 12,66% en 2014 et un taux de scolarisation égal à 98,07% en 2014 (soit 99,31% en 2016). En contrepartie, la ville souffre de plusieurs problèmes au niveau de l'infrastructure et la qualité de l'éducation tel que la manque des établissements éducatives et le surcharge du collège technique...

Quant à l'enseignement supérieur, Gabès possède un nombre important d'établissement universitaire (12 établissement) avec un rectorat et un nombre d'étudiants dépasse 15000 en 2015-2016, ainsi 4 restaurants universitaire avec une capacité de 3000 étudiants pour chacun. Malgré l'importance de ce pôle universitaire et son poids pour le sud tunisien, Le nombre des étudiants ainsi que le nombre des enseignants à Gabès a diminué entre 2012 et 2016.

Ainsi, pour offrir un cycle de formation professionnelle qui assure au jeunes des formations polyvalente, Gabès possède de 3 centres de formation étatiques avec une capacité de 1505 élèves, ainsi que 54 centres de formation privés en 2016 avec une capacité de 4 335 élèves.

Au niveau sanitaire, la ville de Gabès à une infrastructure sanitaire dans les normes mais aussi parfois plus mieux que celle de la moyenne nationale, malgré qu'il existe des problèmes au niveau de cadre médical et paramédical à l'hôpital régional de Gabès aussi qu'à sa structure et ses équipements matériels.

La ville de Gabès dispose d'une importante infrastructure sportive. Cependant, l'emplacement des établissement sportif à Gabès sud a permis de créer un déséquilibre dans la ville et une centralisation qui a des effets positifs ainsi que négatifs.

Grace à cette infrastructure sportive, sa zone industrielle et son pôle universitaire important, Gabès est une ville attractive. Cette attractivité a une bonne influence sur l'économie, mais a créé plusieurs difficultés au niveau social tel que l'apparition des quartiers anarchiques.

Concernant la promotion sociale, le nombre des personnes handicapés dans la zone d'étude dépasse 2100 plus de 15 associations s'en occupent. Il existe également 2475 familles nécessiteuses et plus de 4168 famille a revenus limité au niveau de Gabès.

128539

est le nombre de la population de Gabès selon les statistiques de 2014

15,9%

est le taux de pauvreté du gouvernorat de Gabès

2475

est le nombre des familles nécessiteuses Gabès

-32,97%

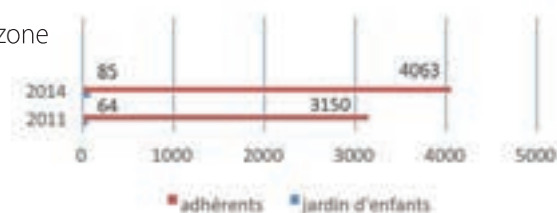
est le taux d'évolution des étudiants entre 2012 et 2016

12

est le nombre d'établissements universitaires à Gabès

L'observation des institutions destinées à l'enfance dans la ville de Gabès dans la période 2011-2016, présente une amélioration de l'infrastructure. Malgré cette amélioration, le taux d'abondance scolaire a augmenté entre 2011 et 2016 ce qui nécessite l'intervention du centre de défense et d'intégration sociale de gabès qui encadre les enfants abandonnées, à risque de délinquance, délinquants, et ceux qui ont des difficultés relationnelle et mal adaptation sociale.

Evolution du nombre de jardins d'enfants et des adhérents entre 2011 et 2016



ECONOMIE

En 2016, la commune de Gabès comptait 40734 actifs occupés répartis sur les différents secteurs d'emploi, illustré par le graphique à droite. Une nette prédominance des activités du secteur tertiaire qui occupaient en 2016, 25663 personnes, impliquant une part de 63 %, et un secteur secondaire fort de 8147 emplois occupés dans l'industrie manufacturière et 3666 autres dans le BTP, ne laissant ainsi que 8 % pour le secteur primaire. Cependant, cela ne décrit pas le taux de chômage de 25.8%, deuxième seulement à Tataouine à l'échelle nationale.

74

Est la valeur totale d'exportations des différents produits du GCT par an, en millions de dinars

28,5

Est le taux de chômage à Gabès D'après le dernier communiqué de l'institut nationale de la statistique

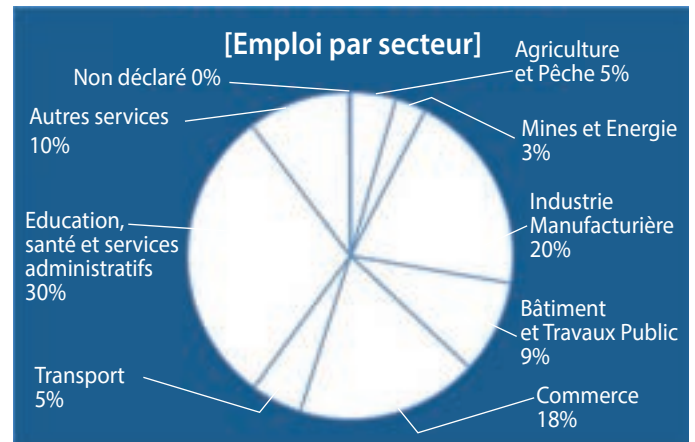
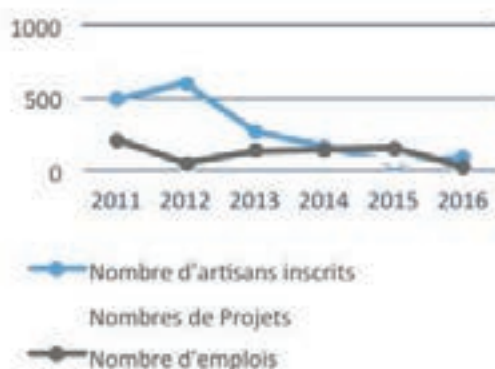
30,000

de dattes est la production annuelle de l'oasis de Gabès

1.4

Est le séjour moyen passé par à Gabès un passager ou un touriste

Comme le produit artisanal devient moins rentable et perd des parts de marché au profit des biens industrialisés, de nombreux descendants des habitants de l'oasis abandonnent leur patrimoine. Moins d'artisans sont inscrits chaque année. Une autre raison derrière le déclin du secteur pourrait être sa dépendance inhérente au tourisme, qui à son tour a été considérablement affecté par l'instabilité politique des 5 dernières années. La baisse de nombre de projets s'est inévitablement reflétée sur la capacité du secteur à créer de l'emploi. La situation est mieux illustrée avec le graphique ci-après :



Le secteur primaire, principalement agricole, repose sur les systèmes de production oasiens, qui sont basés sur les palmier dattier, l'arboriculture fruitière (grenadier, pommier, figuier, vigne et abricotier), les cultures maraîchères (cucurbitacées, solanacées ...) et des cultures spéciales, notamment le henné et le tabac où Gabès est incontestablement le pionnier. Cette diversité plane sur un équilibre fragile, dans le cadre d'un concept connu sous le nom de « l'agriculture à trois étages ». Un système unique à la région. Les dernières saisons ont été satisfaisantes pour la production de grenadier mais pas autant pour le secteur de la pêche, la production du poisson bleu ayant passé de 4911 tonnes à 2840 tonnes pendant 5 ans. En ce qui concerne les dattes, la production a stagné entre 26000 et 30000 tonnes pour la même période. Quant à l'industrie, il est inévitable de mentionner le Groupe chimique tunisien (GCT). Considéré comme la principale source d'emploi et de dynamisme économique du gouvernorat depuis son implantation durant les années 1970, l'apport économique de l'activité du GCT provient essentiellement de l'exportation des 4 substances qu'il produit : Acide Phosphorique, Di Ammonium Phosphate, Phosphate Bi calcique et l'Ammonitrite. Un chiffre d'affaires qui s'élève à 720 MDT (2016). Avec 8 établissements, une capacité d'hébergement de 1044 lits, 27 agences de voyage et 3 restaurants touristiques, le secteur du tourisme reste embryonnaire à Gabès. La faiblesse de l'infrastructure a influencé négativement la performance du secteur durant l'année 2016, comme la région n'a enregistré que 47891 arrivées globales, 86388 nuitées et un séjour moyen de 1,4 et qui n'a jamais dépassé les 1,9 pendant les années qui ont suivi la révolution. L'activité touristique n'a engendré que 306 emplois et un taux d'occupation qui varie entre 7 et 20%.

URBANISME

Gabès est caractérisée par un tissu urbain éclaté s'étalant sur plus de 20 km. Cette situation est engendrée par la présence de plusieurs ruptures d'ordre naturel et anthropique tel que l'oasis et l'oued du côté Nord, le canal de Gabès non aménagé du côté Sud. La ville est ainsi composée d'un centre et de banlieues, chaque partie présentant une structure particulière.

Les noyaux anciens de la ville de Gabès sont principalement « Menzel », « Djara » et « Sidi Boulbaba » et présentent une valeur historique et patrimoniale locale. En effet, les noyaux de « Menzel » et « Jara » sont classés patrimoine historique et nécessitent, pour préserver leurs spécificités urbanistiques et architecturales, l'élaboration d'un PSMV.

Le tissu colonial domine au niveau de la zone de Bab Bhar et se caractérise par un tracé de voirie orthogonal, une hiérarchisation des voies, une implantation des constructions sur l'alignement. À l'exception de la façade de la gare ferroviaire (classé en 1/9/2000), on note l'absence de monument classé dans toute la ville.

Les terrains militaires occupent 32 ha au niveau de la partie Est du noyau central, enclavés par le tissu urbain qui s'est développé tout autour.

La ville de Gabès bénéficie des équipements socio-collectifs relatifs à son rang en tant que ville et chef-lieu de gouvernorat. Ces équipements jouent un rôle principal dans l'organisation de son espace urbain et dans la répartition de la population. La majorité des équipements administratifs est implantée au niveau du noyau central de la ville. Du fait de la saturation de la zone centrale, plusieurs équipements structurants se sont implantés au niveau de la banlieue Sud tel que l'hôpital régional, les instituts d'enseignement supérieur, le complexe sportif, etc.

L'habitat dans la ville de Gabès se caractérise par la dominance du type individuel. Jusqu'à présent le nombre de citoyens qui choisissent les appartements des immeubles collectifs reste assez limité. D'autre part, les quartiers anarchiques se développent généralement dans les zones périphériques de la ville et sont généralement caractérisés par l'absence totale de la planification urbaine.

Les réseaux de transport se posent comme un des piliers de développement de la ville surtout qu'elle représente une zone de passage et un point d'accès au sud Tunisien et même aux pays du Maghreb. Multiples moyens de transport sont disponibles dans la ville tels que le réseau ferroviaire qui assure non seulement le transport des passagers entre Sfax-Gabès-Tunis mais aussi la desserte de la zone industrielle. Malheureusement, le tracé actuel de la voie ferroviaire présente un obstacle de communication entre la ville et son littoral. Par ailleurs, l'agglomération de Gabès est desservie par un réseau de routes classées parmi les plus fréquentées du pays. La RN1 assure la liaison du Sud-Est de la Tunisie et la Libye avec tout le reste du territoire Tunisien ; sur son tronçon traversant l'agglomération de Gabès se greffent toutes les voies de liaisons nationales, régionales et locales. En outre, le diagnostic détaillé réalisé dans l'étude du plan de circulation de la ville de Gabès, a montré l'existence de certaines anomalies causant ainsi la dégradation des conditions de circulation dans la partie centrale de la ville.

20km

Etendu du tissu urbain de la ville de Gabès

3068ha

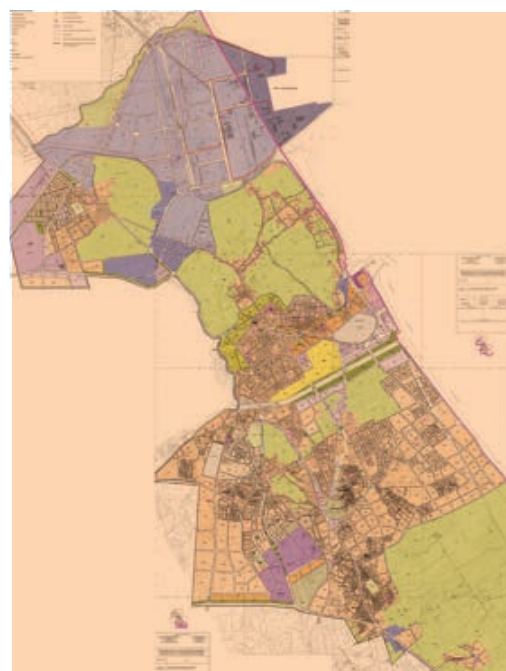
La superficie totale de la zone d'étude

32ha

La réserve foncière des terrains militaires (propriété municipale)

60% à 70%

La part du transport des personnes enregistrées au niveau



FAITS & DÉFIS DE LA VILLE DE GABÈS

FDP N°1 : Un littoral mal exploité et dégradé	
Environnement	1.1. Dégradation de la biodiversité marine
	1.2. Danger des eaux de ballast
	1.3. Rejets intenses de phosphogypse
	1.4. Pollution thermique de la mer
	1.5. Pollution organique des eaux de mer
Social	1.6. Absence des activités de loisir
Economie	1.7. Potentiel important dans l'activité de cabotage
	1.8. La baisse remarquable des ressources halieutiques et de la production de pêche
	1.9. Faible secteur du tourisme balnéaire
	1.10. L'absence d'offres par les agences de voyages
	1.11. La majorité de la ligne côtière demeure vacante
Urbain	1.12. Taux d'urbanisation côtière très faible et dominance des terrains vacants
	1.13. Absence d'équipements socio-collectifs dans la partie côtière sud de la ville
	1.14. La voie ferroviaire : contrainte de communication entre le littoral et la ville
	1.15. Manque d'artères donnant vers la mer

FDP N°2: Potentiel Naturel et économique d'une oasis en voie de disparition	
Environnement	2.1. Un microclimat caractéristique de l'oasis
	2.2. Risques des maladies transfrontalières
	2.3. Dégradation de la qualité du sol
	2.4. Optimisation du cycle de l'eau dans l'oasis
	2.5. Propagation des déchets solides au sein de l'oasis
Social	2.6. Identité culturelle de la population
	2.7. L'oasis patrimoine naturel menacé et non protégé
Economie	2.8. Potentiel inexploité en matière de tourisme écologique
	2.9. Circuits touristiques abandonnés
	2.10. Coûts élevés de l'exploitation des oasis
	2.11. Potentiel de diversification de l'offre agricole
	2.12. Valorisation de l'économie de l'artisanat oasisienne
	2.13. Propagation du phénomène d'abandon des parcelles
	2.14. Activité d'élevage des bovins en recul
Urbain	2.15. Habitat anarchique au sein de l'oasis
	2.16. Dégradation du paysage naturel historique au niveau de l'entrée nord de la ville

FDP N°3 : Gabès : ville polluée	
Environnement	3.1. Dégradation de la qualité de l'air
	3.2. Absence d'un système de contrôle et d'affichage des teneurs de l'air ambiant en polluants
	3.3. Insuffisance des espaces verts
	3.4. Absence de planification en matière de gestion des déchets
	3.5. La collecte des déchets municipaux
	3.6. Manque de respect des horaires de collecte
	3.7. Abondance des dépotoirs sauvages
	3.8. Mise à niveau environnementale des industries incomplète
Social	3.9. L'impact de la pollution de l'air sur la santé
	3.10. Une qualité de vie qui nécessite l'amélioration
	3.11. Manque de sensibilisation au sujet de la propreté urbaine et la pollution, et leurs répercussions
	3.12. Absence d'aménagement de certains jardins publics dans la ville
Economie	3.13. Manque de Valorisation des déchets et de promotion du secteur de recyclage
	3.14. Potentiel touristique balnéaire et écologique menacé
	3.15. Promotion des start-up vertes
Urbain	3.16. Faible utilisation des transports en commun
	3.17. Rareté des moyens de transport écologiques
	3.18. Services de base souvent éloignés des zones résidentielles
	3.19. Implantation des zones industrielles à proximité des habitations
	3.20. Absence de planification selon les principes de l'urbanisme vert

FAITS & DÉFIS DE LA VILLE DE GABÈS

FDP N°4 : Une ville avec un bien-être social limité	
Environnement	4.1. Dégradation de la qualité de l'air
	4.2. Manque des espaces verts et des parcours de santé
	4.3. Pollution urbaine préoccupante
	4.4. Hygiène de vie insuffisante dans certains quartiers anarchiques défavorisés
Social	4.5. Manque d'intégration professionnelle des chômeurs diplômés
	4.6. Manque d'intégration sociale des groupes marginalisés
	4.7. Manque de soutien des associations des personnes handicapées
	4.8. Insuffisance des activités socio-culturelles
	4.9. Insuffisance d'encadrement social et professionnel de la femme
	4.10. Manque d'aménagement des jardins publics
Urbain	4.11. Répartition inéquitable des services sur tout le territoire
	4.12. Manque d'inclusion des personnes handicapées
	4.13. Insuffisance des établissements éducatifs
	4.14. Mauvaises éthiques et comportements dans les espaces publics
	4.15. Carence en matière de création d'emplois
	4.16. Accès sous-par aux services des entreprises
Economie	4.17. Déficience de la couverture du transport commun
	4.18. Altération de l'infrastructure routière
	4.19. Manque de terrains aménagés/viabilisés
	4.20. La formation des quartiers anarchiques
	4.21. Rareté des espaces récréatifs/conviviaux
	4.22. Non-respect du règlement d'aménagement urbain
	4.23. Canal de Gabès non valorisé



FDP N°5 : Secteur artisanal embryonnaire	
Environnement	5.1. Propagation des déchets plastiques
Social	5.2. Baisse du niveau de vie des artisans
Economie	5.3. Manque de soutien de la femme artisanne
	5.4. Forte régression du nombre de projets artisanaux pendant les 5 dernières années
	5.5. La difficulté de l'accès aux crédits pour les petits promoteurs
	5.6. Manque d'efforts dans la commercialisation et la valorisation des produits artisanaux
	5.7. Forte dépendance vis-à-vis du secteur touristique
	5.8. Multiplication des activités artisanales informelles
Urbain	5.9. Multiplication des ateliers pour les activités artisanales dans les zones d'habitation
	5.10. Disparition de plusieurs activités artisanales traditionnelles dans le centre ancien de la ville
	5.11. Produit artisanal peu diversifié
	5.12. Produit artisanal traditionnel peu intégré

FDP N°6 : Pénurie des ressources en eau et altération de sa qualité	
Environnement	6.1. Saturation des ressources souterraines
	6.2. Demande excessive en eau
	6.3. Propagation des forages illicites
	6.4. Recours limité aux eaux non conventionnelles
	6.5. Dégradation de la qualité des eaux souterraines
Social	6.6. Propagation de quelques maladies bactériennes
	6.7. Accroissement de la demande domestique en eau
	6.8. Fréquence de coupure d'eau élevée dans certains quartiers
	6.9. Absence de raccordement de certains logements à l'eau potable
Economie	6.10. Utilisation illicite des forages agricoles
	6.11. Coût élevé du branchement et de l'exploitation de l'eau des eaux
	6.12. Les besoins énormes en eau de l'industrie
Urbain	6.13. Faiblesse du débit
	6.14. Coupure fréquente de l'eau potable dans plusieurs quartiers
	6.15. Forte consommation d'eau pour l'extinction d'incendie
	6.16. Dégradation des espaces verts aménagés
	6.17. Vétusté de la canalisation d'eau potable dans les anciens quartiers

FAITS & DÉFIS DE LA VILLE DE GABÈS

FDP N°7 : Gabès : ville dynamique et attractive	
Environnement	7.1. Charge croissante sur les services de la propreté municipale
	7.2. Elévation de la demande en électricité
Social	7.3. Établissements universitaires multiples et à formation polyvalente
	7.4. Absence de village culturel
	7.5. Nombre important des étudiants et des enseignants
	7.6. Mise en valeur des festivals locaux
Economie	7.7. Infrastructure sportive importante
	7.8. Position stratégique du port commercial
	7.9. Pôle industriel d'ampleur régionale
Urbain	7.10. Faible représentativité des différentes administrations et agences gouvernementales dans la région
	7.11. Dernière ville raccordé à la voie ferroviaire du nord vers le sud-est
	7.12. La valeur du foncier en augmentation continue

FDP N°8 : Marché du travail sous pression	
Social	8.1. Taux de Chômage plus élevé chez les femmes
	8.2. Adhésion des chômeurs diplômés à travers le programme du service civil volontaire
	8.3. Concrétisation des programmes de l'agence nationale de l'emploi et de travail indépendant
	8.4. La perte du pouvoir d'achat
	8.5. Manque des initiatives d'intégration des personnes à besoins spécifique
Economie	8.6. La croissance de la population active a augmenté la pression sur le marché du travail
	8.7. Taux de chômage alarmant
	8.8. Demandes d'emplois non satisfaites et accumulés depuis des années
	8.9. Manque d'offres d'emplois des cadres
	8.10. Inadéquation entre les exigences des employeurs et les profils académiques et professionnels des actifs
	8.11. Secteur de formation professionnelle très faible
Urbain	8.12. Perte du pouvoir d'achat des terrains aménagés et viabilisés

FDP N°9 : Consommation accrue des énergies conventionnelles	
Environnement	9.1. Dépendance à l'énergie fossile
	9.2. Croissance incessante de la consommation énergétique
	9.3. Dominance du secteur industriel sur la consommation énergétique
	9.4. Potentiel solaire sous exploité
	9.5. Possibilité de l'exploitation de l'énergie éolienne
Social	9.6. Manque de sensibilisation
	9.7. Absence d'une stratégie énergétique régionale
	9.8. Coût d'installation des panneaux solaire élevé
Economie	9.9. Insuffisance des incitations pour les industries des énergies renouvelables
	9.10. Utilisations illicites du Gaz subventionné
Urbain	9.11. Usage important de la voiture particulière contre un usage limité du transport commun
	9.12. Absence des traditions de construction bioclimatique
	9.13. Manque de recours aux techniques d'isolation pour les nouvelles constructions

FDP N°10 : Activité industrielle importante mais peu diversifiée	
Environnement	10.1. Pollution atmosphérique industrielle
	10.2. Mauvaise gestion des déchets industriels solides
	10.3. Consommation hydrique intensive des industriels
	10.4. Absence des industries propres eco-friendly
Social	10.5. Prévention des risques professionnels
	10.6. Proximité de quelques habitations du complexe industriel
Economie	10.7. Absence d'une zone logistique
	10.8. Faible intérêt pour certaines activités industrielles (chimie fine, pharmaceutique, cosmétique)
	10.10. Absence des activités de recherche et de développement dans les institutions universitaires et manque de coordination avec l'industrie
	10.11. Manque d'investissements dans le domaine de la transition énergétique et les énergies renouvelables
	10.12. Taux d'exploitation réduit de la zone industrielle
	10.13. Valorisation des produits secondaires issus de l'industrie chimique
Urbain	10.14. Contribution de l'industrie aux ressources municipales

FAITS & DÉFIS DE LA VILLE DE GABÈS

FDP N°11 : Gestion médiocre des eaux usées et pluviales	
Environnement	11.1. Absence du traitement tertiaire au niveau de la station d'épuration
	11.2. Déversement accidentel des eaux d'assainissement
	11.3. Recours aux fosses septiques
	11.4. Engorgement de l'ancien oued de Gabès
Social	11.5. Établissements universitaires multiples et à formation polyvalente
	11.6. Absence de village culturel
	11.7. Nombre important des étudiants et des enseignants
	11.8. Mise en valeur des festivals locaux
	11.9. Infrastructure sportive importante
Economie	11.10. Potentiel de valorisation des ressources hydriques des eaux pluviales
	11.11. Manque de maintenance et mise à niveau de l'infrastructure hydraulique
	11.12. Usage limité des ressources en eau non conventionnelles
Urbain	11.13. Quartiers anarchiques dépourvus du réseau d'assainissement
	11.14. Dégradation et dysfonctionnement d'une grande partie du réseau d'assainissement de la ville
	11.15. Présence des stations de lavage à proximité des habitations sans traitement des effluents rejetés
	11.16. Risque de submersion des habitats spontanés

FDP N°12 : Commerce accablé par l'informel	
Environnement	12.1. Absence de contrôle sur les carburants du secteur informel
Social	12.2. Amélioration de pouvoir d'achat
Economie	12.3. La chaîne d'approvisionnement est dominée par les collecteurs
	12.4. Manque d'effectif et de l'autorité nécessaire pour les officiers de contrôle d'impôts
	12.5. Abus d'un régime fiscal exceptionnel (le régime forfaitaire)
	12.6. Problème de « ratissage »
Urbain	12.7. Evasion de la taxe communale
	12.8. Faiblesse des ressources financières des communes
	12.9. Aggravation du phénomène des kiosques informels
	12.10. Les souks populaires gênent la fluidité de la circulation

FDP N°13 : Mobilité urbaine : absence de stratégie particulière	
Environnement	13.1. Pollution atmosphérique engendrée par le nombre élevé des engins de circulation
Social	13.2. Faiblesse d'usage des transports en commun
	13.3. Mauvaise exploitation des trottoirs
	13.4. Rareté de l'infrastructure adaptée aux personnes à mobilité réduite
Economie	13.5. Flottille de transport obsolète et sur usée
	13.6. L'agglomération gabésienne constitue la métropole du gouvernorat
Urbain	13.7. Répartition des équipements socio collectifs peu équilibrée
	13.8. Dominance de l'habitat pavillonnaire et individuel
	13.9. La prédominance de l'utilisation de la voiture individuelle
	13.10. Manque d'aires de stationnement et de parkings
	13.11. Congestion de la circulation pendant les heures de pointes
	13.12. Manque de ponts
	13.13. Réserves foncières importantes
FDP N°14 : Patrimoine culturel riche mais sous-exploité	
Environnement	14.1. Patrimoine culturel diversifié
	14.2. Manque des initiatives de protection du patrimoine culturel
Economie	14.3. Valeur touristique de la médina
	14.4. Le rayonnement du souk de Djara
	14.5. La richesse en monuments historiques et le cachet urbain unique de la médina
Urbain	14.6. Médina du menzel et djara en dégradation continue
	14.7. Anciennes constructions des noyaux historiques défigurées
	14.8. L'ancien souk menzel en état de dégradation





CADRE STRATÉGIQUE

VISIONS ET LIGNES STRATÉGIQUES

GABÈS : UNE VILLE MODERNE AU SEIN DE L'OASIS

* Une ville inclusive qui renforce l'intégration et la cohésion sociale :

Le développement futur permettra de transformer Gabès en une ville pilote en matière d'inclusion sociale et professionnelle. Elle assurera la cohésion sociale et territoriale en augmentant le nombre des équipements socio-économiques et récréatifs d'une façon équitable afin de favoriser le bien-être de ses citoyens.

* Une ville dépolluée qui protège et valorise ses ressources :

La préservation de l'environnement est un atout pour la ville de Gabès pour assurer le développement durable. Le littoral sera dépollué et valorisé, la ville assurera sa propreté urbaine à travers une bonne gestion des déchets solides, les citoyens profiteront d'un air pur, les ressources hydriques seront restaurées afin de garantir un approvisionnement continu en eau et le potentiel solaire et éolien sera exploité pour produire de l'énergie propre et augmenter l'efficacité énergétique.

* Une ville compacte, accessible et réconciliée avec son littoral :

La ville de Gabès sera une ville atypique par sa propre identité architecturale et elle présentera un tissu urbain dense et accessible via des modes de déplacement basés sur un transport collectif moderne comme une composante structurante.

Par ailleurs, la ville sera interconnectée à son littoral afin de l'intégrer dans l'aménagement territorial.

* Une ville oasienne attractive par son patrimoine naturel et culturel :

Gabès sera une ville attractive par ses potentialités socio-économiques, entourée par une oasis maritime qui représente une identité pour les citoyens et un patrimoine naturel protégé. Le patrimoine culturel riche et valorisé permettra le renforcement de l'attractivité de la ville et la survivance du secteur touristique dans la région.

* Une ville métropolitaine, locomotive du développement économique de la région du sud-est :

Le développement durable de la ville de Gabès impliquera la mise en synergie des différentes composantes de l'économie locale y compris l'aménagement et la promotion de Gabès comme destination du tourisme écologique et balnéaire, la diversification des activités industrielles et la restructuration du secteur de commerce, tout en se concentrant sur la création d'emploi.

Cohésion sociale et amélioration de la qualité de vie

F1. Amélioration de la cohésion sociale et territoriale
F2. Intégration des groupes marginalisés
F3. Augmentation du nombre d'équipements socio-économiques et récréatifs
F4. Mise en valeur du patrimoine culturel et urbain
F5. Renforcement de l'attractivité de la ville

Dépollution et préservation de l'écosystème naturel

F6. Valorisation et protection du littoral
F7. Protection et mise en valeur de l'oasis
F8. Dépollution de la ville
F9. Optimisation de la gestion des eaux et l'amélioration de leur qualité
F10. Maîtrise énergétique et promotion des énergies renouvelables

Optimisation de la gestion territoriale

F11. Densification du tissu urbain
F12. Création et mise en place d'une stratégie de mobilité urbaine

Compétitivité économique et investissement

F13. Création de l'emploi et renforcement de la formation
F14. Diversification des activités industrielles
F15. Développement du secteur artisanal
F16. Appui à la réglementation et restructuration du secteur de commerce
F17. Promotion du Tourisme écologique et balnéaire
F18. Valorisation de l'agriculture et des ressources halieutiques

LES OBJECTIFS

ISSUS DE LA SDV DE GABES

Cohésion sociale et amélioration de la qualité de vie

F1. Amélioration de la cohésion sociale et territoriale

- F1.1. Contrôler l'hygiène de vie dans les quartiers anarchiques
- F1.2. Réduire l'impact de la pollution de l'air sur la santé
- F1.3. Concrétiser le rôle des jeunes dans la société civile
- F1.4. Equilibrer la répartition des services sur tout le territoire
- F1.5. Garantir l'éloignement entre la zone industrielle et les habitations
- F1.6. Assurer la proximité des services de bases des zones résidentielles
- F1.7. Réhabiliter les quartiers anarchiques existants et empêcher la création de nouveaux habitats spontanés
- F1.8. Soutenir les institutions sociales
- F1.9. Lutter contre la séparation familiale
- F1.10. Promouvoir le programme de la famille productive

F2. Intégration des groupes marginalisés

- F2.1. Renforcer les initiatives d'intégration des personnes à besoins spécifiques
- F2.2. Assurer une infrastructure inclusive aux personnes à mobilité réduite
- F2.3. Renforcer l'encadrement social et professionnel de la femme
- F2.4. Améliorer la prise en charge des mères célibataires
- F2.5. Héberger provisoirement les cas d'exclusion et d'inadaptation
- F2.6. Mieux prendre en charge les cas de toxicomanie
- F2.7. Renforcer l'inclusion des personnes âgées

F3. Augmentation du nombre d'équipements socio-économiques et récréatifs

- F3.1. Multiplier les espaces verts et les jardins publics ainsi que leur fréquence d'entretien
- F3.2. Créer de nouvelles activités socio-culturelles
- F3.3. Aménager un parcours de santé au sein de l'oasis
- F3.4. Augmenter le nombre des établissements éducatifs
- F3.5. Développer les clubs de théâtre dans les maisons de jeunes
- F3.6. Promouvoir les activités culturelles dans les maisons de jeunes
- F3.7. Améliorer l'infrastructure des institutions sanitaires
- F3.8. Créer des parcours de santé

F4. Mise en valeur du patrimoine culturel et urbain

- F4.1. Valoriser et protéger le patrimoine culturel
- F4.2. Protéger la diversité des tissus urbains
- F4.3. Classer les monuments historiques
- F4.4. Assurer une bonne exploitation de l'infrastructure culturelle
- F4.5. Réhabiliter et protéger la médina du Menzel et de Djara
- F4.6. Classer l'oasis dans la liste du patrimoine mondial

F5. Renforcement de l'attractivité de la ville

- F5.1. Renforcer l'attractivité des centres de formation
- F5.2. Mettre en valeur les festivals locaux
- F5.3. Valoriser l'infrastructure sportive
- F5.4. Renforcer les éléments d'attractivité de la ville
- F5.5. Concrétiser le rôle de la municipalité dans l'organisation des kiosques informels

LES OBJECTIFS

ISSUS DE LA SDV DE GABES

Dépollution et préservation de l'écosystème naturel

F6. Valorisation et protection du littoral

- F.6.1. Protéger la biodiversité marine
- F.6.2. Assurer la pérennité des plages
- F.6.3. Nettoyer les rivages et arrêter définitivement les rejets du phosphogypse en mer

F7. Protection et mise en valeur de l'oasis

- F.7.1. Conserver le microclimat de l'oasis
- F.7.2. Préserver l'oasis contre les maladies transfrontalières
- F.7.3. Lutter contre l'étêtage des palmiers
- F.7.4. Maîtriser les ressources hydriques et le système de drainage au sein de l'oasis
- F.7.5. Lutter contre l'habitat anarchique au sein de l'oasis
- F.7.6. Protéger l'oasis contre le morcellement des propriétés
- F.7.7. Développer un processus de gestion et de valorisation des déchets oasiens

F8. Dépollution de la ville

- F.8.1. Améliorer la qualité de l'air ambiant et veiller à la surveillance de sa composition via les instruments de mesure
- F.8.2. Elaborer et mettre en place un plan communal de gestion des déchets
- F.8.3. Optimiser la collecte des déchets municipaux
- F.8.4. Renforcer la communication et la sensibilisation des citoyens aux horaires de collecte
- F.8.5. Nettoyer les points noirs
- F.8.6. Atténuer les rejets gazeux issus des industriels
- F.8.7. Améliorer la gestion des déchets industriels
- F.8.8. Mettre fin aux déversements accidentels des eaux d'assainissement
- F.8.9. Renforcer la recette financière du service de la propreté municipale
- F.8.10. Assurer le suivi quotidien de la situation environnementale de la ville
- F.8.11. Mettre en place une stratégie de communication entre la municipalité et le citoyen
- F.8.12. Renforcer la collaboration entre les institutions chargées de l'environnement
- F.8.13. Restructurer la hiérarchie administrative au sein de la municipalité

F9. Optimisation de la gestion des eaux et l'amélioration de leur qualité

- F.9.1. Restaurer les ressources hydriques souterraines et conserver leur qualité
- F.9.2. Rationaliser la demande en eau
- F.9.3. Lutter contre les forages illicites
- F.9.4. Développer et exploiter les ressources en eaux non conventionnelles
- F.9.5. Limiter la consommation hydrique des industries
- F.9.6. Etendre le réseau d'évacuation des eaux pluviales sur toute la ville
- F.9.7. Réaménager, maintenir et mettre à niveau l'infrastructure hydraulique
- F.9.8. Adopter la technique de la recharge artificielle des nappes profondes

F10. Maîtrise énergétique et promotion des énergies renouvelables

- F.10.1. Réduire la charge électrique de la ville
- F.10.2. Solliciter la transition énergétique vers l'énergie renouvelable
- F.10.3. Promouvoir le potentiel solaire et éolien de la ville
- F.10.4. Mettre en place une stratégie régionale pour la sensibilisation aux énergies renouvelables
- F.10.5. Promouvoir l'investissement dans les domaines de la transition énergétique et les énergies renouvelables
- F.10.6. Renforcer la construction bioclimatique et adopter les nouvelles techniques d'isolation
- F.10.7. Opter pour l'homologation et le partenariat avec d'autres villes dans le cadre de la transition énergétique

LES OBJECTIFS

ISSUS DE LA SDV DE GABES

Optimisation de la gestion territoriale

F11. Densification du tissu urbain

- F.11.1. Aménager et lotir les terrains vacants
- F.11.2. Encourager l'habitat collectif
- F.11.3. Appuyer l'application des réglementations d'aménagement urbain
- F.11.4. Réduire l'inflation de la valeur du foncier
- F.11.5. Valoriser les réserves foncières côtières et aménager des artères donnant vers la mer
- F.11.6. Étendre la ville vers l'ouest pour une meilleure gestion de l'espace
- F.11.7. Aménager des zones de campings et des espaces de loisirs
- F.11.8. Valoriser la piste d'atterrissage
- F.11.9. Améliorer le paysage urbain : espaces verts, arbres d'alignement et d'ornement, etc.

F12. Création et mise en place d'une stratégie de mobilité urbaine

- F.12.1. Encourager et inciter les citoyens à l'usage du transport en commun au lieu de la voiture individuelle
- F.12.2. Maintenir et moderniser la flotte de transport
- F.12.3. Rediriger la voie ferroviaire
- F.12.4. Développer la couverture territoriale du transport en commun
- F.12.5. Déménager les souks populaires loin des artères principales de la ville
- F.12.6. Créer davantage d'espaces de stationnement et de parkings
- F.12.7. Atténuer la congestion de la circulation pendant les heures de pointe
- F.12.8. Construire de nouveaux ponts
- F.12.9. Mettre en place un réseau de métro reliant les différentes parties de la ville
- F.12.10. Programmer davantage de stations de correspondance inter-villes
- F.12.11. Décentraliser les équipements de service

LES OBJECTIFS

ISSUS DE LA SDV DE GABES

Compétitivité économique et investissement

F13. Création d'emploi et renforcement de la formation

- F.13.1. Concrétiser les programmes de l'agence nationale de l'emploi et du travail indépendant
- F.13.2. Réduire le taux de chômage des cadres
- F.13.3. Adapter la formation académique aux exigences du marché de l'emploi
- F.13.4. Soutenir les activités de recherche et de développement

F14. Diversification des activités industrielles

- F.14.1. Encourager l'installation des industries propres
- F.14.2. Mettre en place une zone logistique
- F.14.3. Favoriser l'environnement d'investissement dans la chimie fine, pharmaceutique et cosmétique
- F.14.4. Valoriser les produits secondaires issus de l'industrie chimique

F15. Développement du secteur artisanal

- F.15.1. Soutenir la femme artisanne
- F.15.2. Valoriser l'économie de l'artisanat oasienne
- F.15.3. Promouvoir et encadrer les projets artisanaux
- F.15.4. Faciliter l'accès aux crédits pour les petits promoteurs
- F.15.5. Commercialiser et valoriser les produits artisanaux
- F.15.6. Protéger et soutenir les activités artisanales traditionnelles dans le centre ancien de la ville
- F.15.7. Diversifier le produit artisanal
- F.15.8. Intégrer le produit artisanal dans le paysage urbain

F16. Appui à la réglementation et restructuration du secteur de commerce

- F.16.1. Mettre en œuvre un mécanisme de suivi de la qualité des carburants du secteur informel
- F.16.2. Restructurer le secteur de commerce
- F.16.3. Appuyer la législation en vigueur
- F.16.4. Créer des incitations à l'investissement dans le secteur tertiaire (services)
- F.16.5. Établir des actions de jumelage

F17. Promotion du Tourisme écologique et balnéaire

- F.17.1. Intensifier et diversifier l'offre touristique
- F.17.2. Ressusciter le tourisme balnéaire
- F.17.3. Promouvoir le Tourisme écologique (oasien)
- F.17.4. Réaménager les circuits touristiques
- F.17.5. Préserver le patrimoine et promouvoir le tourisme culturel au sein de la médina
- F.17.6. Promouvoir Gabes comme ville touristique maghrébine
- F.17.7. Valoriser de la gastronomie locale dans le secteur du tourisme

F18. Valorisation de l'agriculture et des ressources halieutiques

- F.18.1. Renforcer le secteur de pêche et des activités d'aquacultures
- F.18.2. Diversifier l'offre agricole
- F.18.3. Soutenir les produits agricoles oasiens
- F.18.4. Encourager les coopérations agricoles

ALIGNEMENT DU CADRE STRATEGIQUE AVEC LES ODD

Finalités	ODD
Cohésion sociale et amélioration de la qualité de vie	
F1. Amélioration de la cohésion sociale et territoriale	3, 4, 10, 11, 15, 16
F2. Intégration des groupes marginalisés	3, 4, 5, 8, 10, 11
F3. Augmentation du nombre d'équipements socio-économiques et récréatifs	3, 4, 10
F4. Mise en valeur du patrimoine culturel et urbain	11
F5. Renforcement de l'attractivité de la ville	4, 11
Dépollution et préservation de l'écosystème naturel	
F6. Valorisation et protection du littoral	6, 13, 14, 15
F7. Protection et mise en valeur de l'oasis	11, 15
F8. Dépollution de la ville	3, 6, 8, 11, 12
F9. Optimisation de la gestion des eaux et l'amélioration de leur qualité	6
F10. Maîtrise énergétique et promotion des énergies renouvelables	7, 9, 12
Optimisation de la gestion territoriale	
F11. Densification du tissu urbain	6, 7, 11
F12. Création et mise en place d'une stratégie de mobilité urbaine	3, 8, 9, 10, 11
Compétitivité économique et investissement	
F13. Création d'emploi et renforcement de la formation	4, 8, 9
F14. Diversification des activités industrielles	8, 9, 12
F15. Développement du secteur artisanal	8, 9, 12
F16. Appui à la réglementation et restructuration du secteur de commerce	8, 9, 10, 12, 17
F17. Promotion du Tourisme écologique et balnéaire	3, 15
F18. Valorisation de l'agriculture et des ressources halieutiques	2, 12

LA CHARTE DE LA VILLE

Objectif de la charte :

Cette charte est considérée comme un engagement moral des autorités locales afin de réaliser et de suivre les projets émanant de la Stratégie de Développement de Gabès et un point de départ pour la participation de la société civile dans la planification des projets de développement conformément aux principes de la Constitution Tunisienne.

On vise également à travers cette charte à promouvoir la culture de participation à la prise de décision. Ainsi, le conseil municipal élu s'engage à mettre en œuvre les principes mentionnés dans cette charte.

Les principes de la charte de la ville :

Cette Charte repose sur un ensemble de principes que les parties signataires sont tenues de respecter et à la mise en œuvre et à la défense desquelles elles s'engagent

Chapitre I : Optimisation de la gestion territoriale

Article 1 : Tissus urbain compact et équilibré

Article 2 : Mobilité urbaine fluide et durable

Chapitre II : Renforcement de la compétitivité économique

Article 3 : Création d'emploi et renforcement de la formation

Article 4 : Diversification des activités industrielles

Article 5 : Développement du secteur artisanal

Article 6 : Application stricte de la loi et restructuration du secteur du commerce

Article 7 : Promotion du Tourisme écologique et balnéaire

Article 8 : Soutien de l'agriculture et valorisation des produits oasiens et des ressources halieutiques

Chapitre III : Dépollution de la ville et préservation de l'écosystème naturel

Article 9 : Valorisation et protection du littoral

Article 10 : Protection de l'oasis des dangers qui la menacent

Article 11 : Assurer la propreté et la beauté de la ville

Article 12 : Gestion optimale des ressources hydriques de haute qualité

Article 13 : Maîtrise de l'énergie et gestion optimale des énergies renouvelables

Chapitre IV : Cohésion sociale et amélioration de la qualité de vie

Article 14 : Renforcement de la cohésion sociale et territoriale

Article 15 : Intégration des groupes marginalisés

Article 16 : Augmentation du nombre d'équipements socio-économiques et récréatifs

Article 17 : Renforcement de l'attractivité de la ville

Article 18 : Valorisation du patrimoine culturel et urbain de la ville







PLAN D'ACTION

CLASSIFICATION DES PROJETS

Plan d'action 1	Plan d'action 2	Plan d'action 3
-----------------	-----------------	-----------------

1.1 PROJETS STRUCTURANTS

<ul style="list-style-type: none"> • Projet « Gabès nouvelle » • Zone touristique de «Chott Hamroun» • Zone d'activités Logistiques • Projet d'aménagement des berges du canal Gabès • Mise en place d'une stratégie de préservation et de développement de l'oasis 		<ul style="list-style-type: none"> • Projet de métro de ville / tramway de Gabès
--	--	---

Plan d'action 1	Plan d'action 2	Plan d'action 3
-----------------	-----------------	-----------------

1.2 PROJETS STRATEGIQUES

Cohésion sociale et amélioration de la qualité de vie	<ul style="list-style-type: none"> • Construction d'un lycée à Gabès ville • Projet de réouverture du musée « Boulbaba » • Mise en place d'un programme d'encadrement et d'assistance des élèves du lycée de « Boulbaba » • Acquisition des équipements médicaux pour l'unité de santé de base de « chott Essalem » • Mise en oeuvre d'un programme d'activités sportives adaptées aux personnes à mobilité réduite • Elaboration d'un programme d'inscription du patrimoine culturel et urbain de la ville sur la liste du patrimoine national • Aménagement d'un parc avec des espaces de loisirs inclusifs et des activités socioculturelles et sportives à Gabès sud (Zrig) • Aménagement du musée naturel du sud Tunisien à Chenini 	<ul style="list-style-type: none"> • Programme d'observation, d'encadrement et d'orientation pour les groupes marginalisés : <ul style="list-style-type: none"> • Centre de protection des femmes victimes de violence • Centre d'accueil pour les mères célibataires • Unité de vie pour les handicapés âgés • Unité de traitement des personnes dépendantes aux drogues et des alcooliques • Construction d'un collège à cité El Amal • Projet de construction d'un hôpital universitaire à Gabès (187 millions dinars) • Mise en place d'un centre de développement des compétences artisanales en fibres végétales • Développement des clubs de théâtre dans les maisons de jeunes de Gabès ville • Elaboration d'un Programme de lutte contre la pauvreté et la pauvreté extrême 	Création d'un centre régional de médecine scolaire et universitaire <ul style="list-style-type: none"> • Création d'un centre régional des grands brûlés • Création d'une salle de cinéma • Construction d'un théâtre en plein air à grande capacité (amphithéâtre) à Gabès ville • Programme d'échange universitaire entre les universités de Gabès et d'autre université à l'étranger • Création d'un comité de jeunes au sein de la municipalité
---	--	--	--

Plan d'action 1	Plan d'action 2	Plan d'action 3
-----------------	-----------------	-----------------

1.2 PROJETS STRATEGIQUES

Dépollution et préservation de l'écosystème naturel	<p>Mise en place d'une station fixe de surveillance de la qualité de l'air</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programme de dépollution du golf de Gabès et élimination du phosphogypse • Programme de gestion des déchets par la technique TMB (traitement mécanobiologique) • Installation d'une station solaire photovoltaïque pour produire l'électricité propre • Mise en oeuvre de l'action: «Transposition du projet méditerranéen GOUV'AIRNANCE» sur le territoire du Gouvernorat de Gabès 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration d'un programme de réhabilitation environnementale au niveau des unités de production du GCT (Réduire les émanations des gaz SOx, NOx, NH3, etc.) • Elaboration d'un nouveau Plan d'occupation des plages (POP) • Réhabilitation de l'ancien oued de Gabès • Projet de dessalement d'eau de mer (Technique de l'osmose inverse) en faveur du Groupe Chimique Tunisien • Mise en place d'une stratégie intégrée de valorisation des déchets • Unités de recyclage et de valorisation des déchets de construction • Centre de production d'électricité à base de déchets • Unité de traitement des déchets dangereux à Gabès • Elaboration d'un programme de lutte contre les maladies transfrontalières qui attaquent les palmiers de l'oasis 	<ul style="list-style-type: none"> • Projet de réhabilitation du littoral du grand Gabès • Création d'une nouvelle station d'épuration à Gabès à haute capacité de traitement des eaux brutes • Création d'une réserve naturelle au sein de l'oasis
---	---	---	--

Plan d'action 1	Plan d'action 2	Plan d'action 3
-----------------	-----------------	-----------------

1.2 PROJETS STRATEGIQUES

Optimisation de la gestion territoriale	<ul style="list-style-type: none"> • Construction d'un 4ème pont de liaison entre la cité administrative avenue de Paris et la place des lycées (Chentech) pour assurer l'interconnexion du centre-ville à la partie sud et garantir plus de fluidité de la circulation routière • Programme de construction de parkings au niveau du centre-ville • Programme d'aménagement de zones piétonnes et de pistes cyclables pour la promotion du transport doux 	<ul style="list-style-type: none"> • Programme de réhabilitation des quartiers anarchiques • Aménagement de la route express Gabès-oued souf • Aménagement de la nouvelle gare et redirection de la voie ferroviaire • Réaménagement des quartiers traditionnels de Jara et Menzel (tissu médinal) • Programme d'assainissement du foncier de l'oasis • Construction d'un 5ème pont au niveau de la route côtière Gabes-Zarat 	<ul style="list-style-type: none"> • Mise en place d'un système de suivi de l'urbanisation (SIG) • Projet de liaison ferroviaire entre Gabès et Médenine • Création d'une station multimodale au niveau du centre-ville
---	---	---	--

CLASSIFICATION DES PROJETS

Plan d'action 1	Plan d'action 2	Plan d'action 3
-----------------	-----------------	-----------------

1.2 PROJETS STRATEGIQUES

Compétitivité économique et investissement

- Elaboration d'une stratégie pour la lutte contre les kiosques informels
- Projet de la ville thermale d'El Hamma
- Aménagement d'une zone industrielle à Bouchemma (10ha)
- Unité de production d'acide, Technique Alimentaire (Groupe Chimique Tunisien)
- Réhabilitation du port de pêche de Zarat
- Création d'un village artisanal « Gabès Médina »
- Mise en Place d'un Parc d'activités économiques et commerciales PAEC (zone franche)

- Création d'un village artisanal à « Chenini »
- Mise en place d'un mécanisme de contrôle de la qualité des carburants vendus
- Lancement d'un programme d'intégration des commerçants informels au sein du secteur formel
- Création d'un Centre de Formation Sectoriel en Transport, Logistique et Maintenance de Machinerie Lourde

- Création de cinq centres de collecte d'huîtres
- Projet de fabrication industrielle de logements modulaires (Universal building blocks)
- Création des périmètres irrigués publics
- Création d'un centre sectoriel pour les professions agricoles
- Elaboration d'une stratégie de lutte contre la contrebande et la fuite des produits subventionnés

Plan d'action 1	Plan d'action 2	Plan d'action 3
-----------------	-----------------	-----------------

1.3 PROJETS MUNICIPAUX

- Projet d'élaboration d'un plan communal de gestion des déchets
- Réaménagement du croisement d'Ain Salem (Carrefour central de la ville)
- Installation des bennes semi-enterrées ou enterrées pour la collecte des déchets
- Aménagement d'une esplanade au niveau de la plage de Chott Salem
- Réhabilitation du souk artisanal de Djara (éclairage, rénovation des sols et des façades, etc.)
- Audit énergétique des bâtiments municipaux dans le cadre du programme national ACTE (Alliance Communale pour la Transition Énergétique) de l'ANME

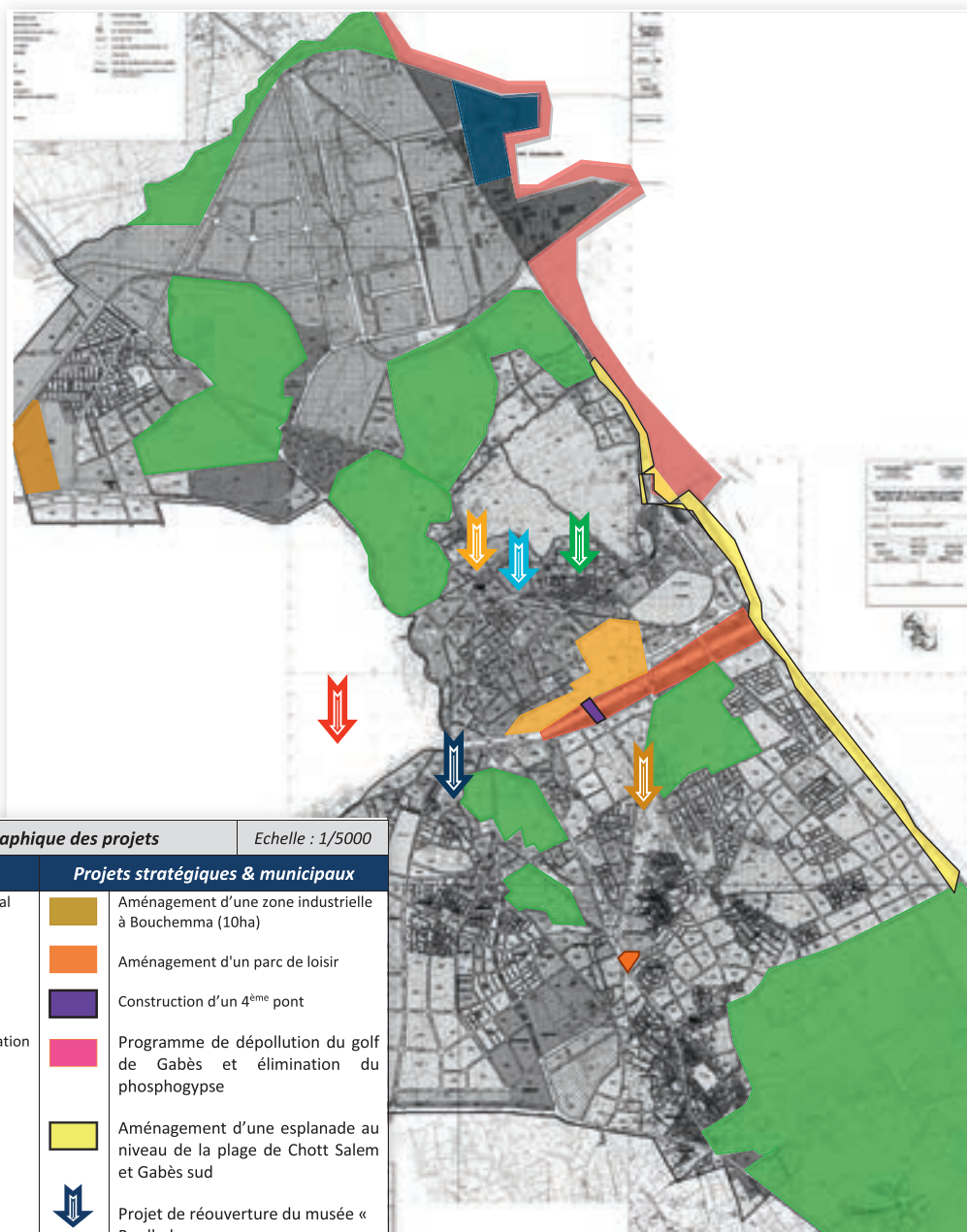
- Installation d'une plateforme de compostage pour la production des engrais naturels de fertilisation du sol
- Mise en place d'un réseau d'éclairage autonome dont la production d'électricité est assurée par les panneaux solaires photovoltaïques
- Projet de construction d'un réseau d'évacuation des eaux pluviales dans la ville de Gabès
- Elaboration d'une stratégie de communication municipale
- Extension de l'esplanade du corniche de Gabès vers la zone sud
















Plan d'action 1	Plan d'action 2	Plan d'action 3
-----------------	-----------------	-----------------

1.4 PROJETS QUICK-WIN

- Mise en place d'un réseau d'éclairage autonome
- Programme d'intégration sociale des ex-détenus
- Rénovation de la façade des boutiques artisanales au niveau du souk de Djara
- Création d'une salle polyvalente (cinéma, théâtre, animation, spectacles, etc.)
- Projet de l'éducation à la citoyenneté
- Projet d'encadrement des collecteurs des déchets plastiques et acquisition des machines de recyclage « Collecte éco »
- Réaménagement du jardin de l'amphithéâtre municipal

CARTE DE LOCALISATION DES PROJETS



Cartographie de répartition géographique des projets		Echelle : 1/5000	
Projets structurants		Projets stratégiques & municipaux	
	Projet d'aménagement des berges du canal Gabès		Aménagement d'une zone industrielle à Bouchemma (10ha)
	Projet « Gabès nouvelle »		Aménagement d'un parc de loisir
	Zone d'activités logistiques		Construction d'un 4 ^{ème} pont
	Mise en place d'une stratégie de préservation et de développement de l'oasis		Programme de dépollution du golf de Gabès et élimination du phosphogypse
			Aménagement d'une esplanade au niveau de la plage de Chott Salem et Gabès sud
			Projet de réouverture du musée « Boulbaba »
			Création d'un programme d'encadrement et d'assistance des élèves du lycée de « Boulbaba »
			Aménagement du musée naturel du sud Tunisien à Chenini
			Programme de construction de parkings au niveau du centre-ville
			Création d'un village artisanal « Gabès Médina »
			Réhabilitation du souk artisanal de Djara (éclairage, rénovation des sols et des façades, etc.)









FICHES DES PROJETS

FICHES DES PROJETS

3.1 Projets structurants

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet « Gabès Jadida »

SDVG Projet 1.0
Version : 00
Date : 28/05/2018

1/ DESCRIPTION

Objectifs

- Mettre en place une ville écologique avec une infrastructure moderne et développée
- Promouvoir un centre de vie urbain et économique moderne digne d'une métropole capitale du Sud-est de la Tunisie.
- Harmoniser l'environnement urbain avec les richesses naturelles de la région
- Elaborer un plan d'aménagement flexible et durable
- Intégrer la démarche de développement durable
- Donner à la ville de Gabès une nouvelle dimension urbaine
- Garantir aux habitants un cadre de vie agréable et authentique permettant aux résidents de contribuer au développement de la région
- Limiter l'impact sur l'environnement de la structure architecturale et l'organisation de la ville
- Catalyser le développement économique de la région à travers ce modèle urbain

Comment

Le projet consiste à l'aménagement et la promotion d'une grande cité économique et résidentielle baptisée « Gabès Al Jadida » au centre-ville de Gabès sur environ 42 hectares (extensible), dans le cadre du réaménagement urbain de la future métropole du Sud-Est de la Tunisie (Grand Gabès). Le terrain alloué à ce projet abritait auparavant l'ancien aéroport militaire de Gabès et qui a eu lieu le transfert de propriété de l'Etat à la propriété privée en faveur de la municipalité de Gabès en dinar symbolique.

La planification urbaine de ce projet devrait être flexible tout en intégrant une démarche de développement durable à travers la promotion de l'utilisation des matériaux de construction durables, le traitement des eaux brutes, l'exploitation des eaux de la pluie et la valorisation du soleil et du vent comme source d'énergie renouvelable.

La mise en oeuvre de ce projet fera l'objet d'une étude de faisabilité qui permettra par la suite d'identifier les axes d'intervention pour l'aménagement de l'infrastructure et des services urbains de base. Avant toute exécution des travaux d'aménagement de ce quartier, il faut identifier les acteurs intervenants dans ce projet et leur responsabilité dans la mise en oeuvre. Ensuite, vu que le terrain prévu pour le projet est de propriété municipale (leader du projet) il faut démarrer les opérations d'aménagement par la répartition des lotissements en adéquation avec le plan d'aménagement et la mise en place de l'infrastructure de base (routes, assainissement, réseau d'éclairage, etc.). L'étape suivante consiste dans la mise en oeuvre des équipements socio-économiques suivants : Centre administratif, centre sportif, 36 centre d'affaires, hôtel d'affaires, zone de tourisme et de loisir, immeuble polyfonctionnel, zones vertes équipées et aménagées, place publique d'une superficie de 4 Ha. Enfin, il faut prendre en considération les charges municipales de ce projet (collecte des déchets, entretien et arrosage des espaces verts, maintenance du service d'éclairage, etc.) afin d'assurer sa durabilité comme élément de développement de la ville

2/ JUSTIFICATION

Le projet d'aménagement de la cité économique et résidentielle « Gabès Jadida » est important pour le développement futur de la ville des points de vue urbain, social, environnemental et économique.

Au niveau urbain, ce projet permet de répondre à plusieurs objectifs tels que l'aménagement et le lotissement des terrains vacants, l'encouragement de l'habitat collectif, la mise en valeur des réglementations d'aménagement urbain et l'amélioration du paysage urbain. Au niveau social, ce projet permet d'améliorer la qualité de vie des citoyens, équilibrer la répartition des services sur le territoire et assurer la proximité des services de bases des zones résidentielles. D'autre part, ce projet assure une infrastructure inclusive aux personnes à mobilité réduite, l'aménagement des espaces verts et de loisirs, la création des activités socio-culturelles et le renforcement de l'attractivité de la ville. En terme environnemental, « Gabès Jadida » contribue à l'amélioration de la collecte et la gestion des déchets, la gestion responsable des eaux d'assainissement, le réaménagement et la mise à niveau des infrastructures hydrauliques et l'exploitation des eaux pluviales. Par ailleurs, ce projet participe à la promotion du potentiel solaire et éolien de la ville, encourage les investissements dans les domaines de la transition énergétique et les énergies renouvelables et renforce la construction bioclimatique durable. Au niveau économique, ce projet permet de créer des emplois et améliore l'employabilité des chômeurs, inciter l'investissement dans le secteur tertiaire (les services), intensifier et diversifier l'offre touristique et par conséquent permet de commercialiser les produits artisanaux et de soutenir l'économie artisanale à Gabès.

3/ ACTEURS

- **Porteur du projet :** Municipalité de Gabès
- **Parties prenantes :**
 - Pôle industriel et technologique de Gabes : mettre en synergie les différents acteurs intervenants dans ce projet
 - La direction régionale de l'équipement
 - L'agence foncière de l'habitat (AFH)
 - Commissariat régional de jeunesse et sport
 - Union Tunisienne de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat (UTICA)
 - Office National du Tourisme Tunisien

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet « Gabès Jadida »SDVG Projet 1.0
Version : 00
Date : 28/05/2018**4/ BUDGET**

- Acquisition du terrain : 9.300.000 DT
 - Démolition et nivellement du terrain : 100.000 DT
 - Travaux d'aménagements des voiries : 6.500.000 DT
 - Assainissement : 800.000 DT
 - Electricité et Gaz naturel : 3.900.000 DT
 - Eau potable : 750.000 DT
 - Télécommunication : 650.000 DT
 - Aménagement des espaces verts : 250.000 DT
 - Frais d'étude et divers : 750.000 DT (frais d'études : 300.000 DT / 1ère année de pilotage et montage : 250.000 DT / Aléas et imprévus : 200.000 DT)
- N.B : Les coûts d'exécution de ce projet sont estimés sur la base de l'année 2010 et nécessitant donc une actualisation au préalable

5/ SOURCES DE FINANCEMENTS

- Municipalité
- Caisse des prêts et de soutien des collectivités locales (CPSCL)
- Autofinancement de chaque partie prenante pour les activités relevant de ses compétences
- Les banques partenaires
- SICARs : Société d'investissement en capital à risque
- Bailleurs de fonds étrangers : BM / BEI / GIZ / AFD...

6/ PLANNING D'EXECUTION

- Création d'une société d'étude et d'aménagement du site
- Finalisation de la phase d'étude
- Attribution du site à la charge de la société
- Aménagement du site et répartition des lotissements
- Travaux des oeuvres extra-muros (réseau d'électricité / gaz / eau potable / assainissement, etc.) >>> à la charge de l'état
- Commercialisation des différents lots de terrains
- Construction des immeubles à vocations multiples et des espaces polyvalents selon le cahier de charges préétabli
- La promotion immobilière des différentes composantes du site via des privés

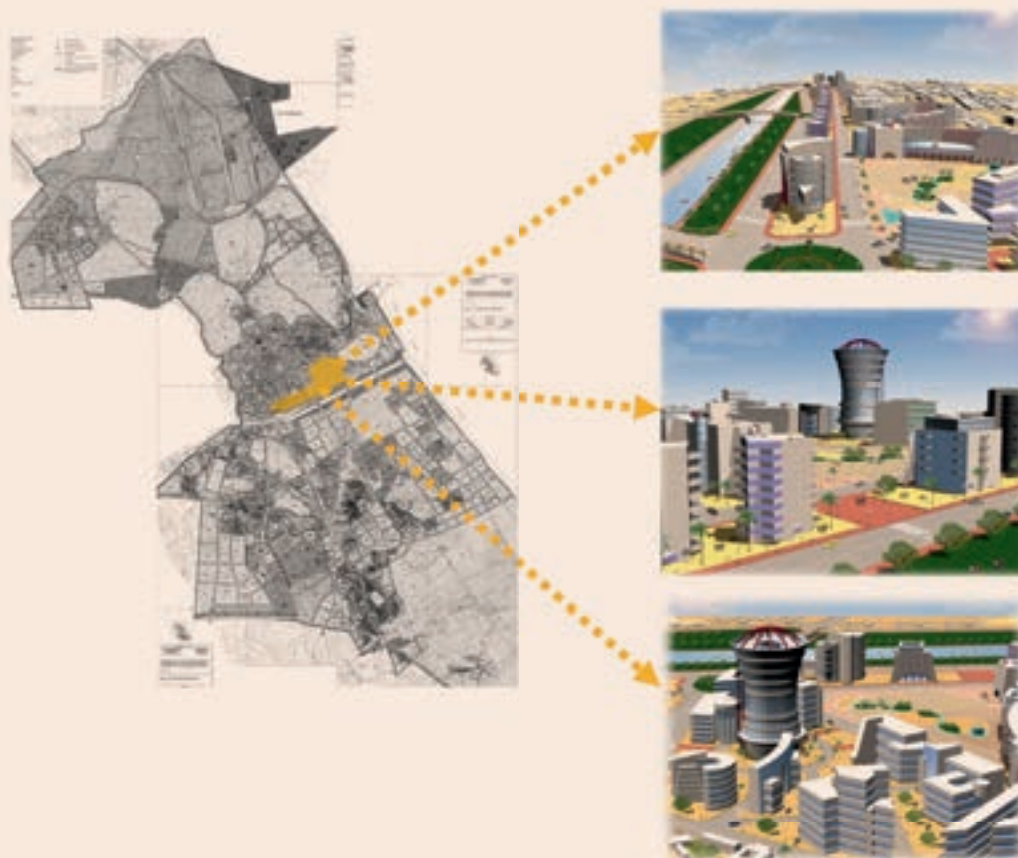
7/ NIVEAU DE REALISATION

Identification du leader (5%)

8/ INDICATEURS

- Nombre de logements construits (immeubles, villas, etc.)
- Taux d'occupation des lotissements (%)
- Longueur des routes construites (km)
- Nombre de logements connectés au réseau d'assainissement
- Superficie des espaces verts aménagés (m²)
- Nombre des équipements socio-économiques mis en place
- Nombre d'emplois créés
- Nombre de visiteurs / touristes par an
- Surfaces de panneaux photovoltaïques implantés (m²)
- Puissance électrique fournie par la station PV (MW)
- Quantité de déchets ménagers produite (Tonnes/j)
- Volume des eaux usées traitées (m³/j)
- Volume des eaux pluviales collectées (m³)

9/ LOCALISATION



Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
 Fiche projet Village Touristique
 Chott el Hamrouni

SDVG Projet 2.0
 Version : 00
 Date : 04/06/2018

1/ DESCRIPTION

Objectifs

Aménagement d'une Zone touristique balnéaire d'importance régionale d'une capacité de 10.000 lits sur une superficie de 325 Hectares située au sud de la ville de Gabès longeant la côte du prestigieux golfe de Gabès. Le projet répondra aux objectifs suivants :

- Dynamiser l'activité économique de la ville
- Promouvoir l'image de la ville
- Contribuer à la diversification de l'activité touristique de la ville et de la région
- Assurer la diversification des catégories de visiteurs étrangers de la ville
- Créer un espace de loisirs et de tourisme pour les habitants de la région et dans une plus large mesure pour le secteur du tourisme national

Comment

Le tableau ci-dessous résume les différentes composantes du projet :

Typologie	Densité /observations
8 unités hôtelières	4000 lits
13 unités d'appart- hôtels	5 800 lits
15 unités d'animation	au cœur de la zone
22 unités d'animation commerciale	Dont 420 lits (habitat)
1 terrain de golf	--
La résidence du Golf	300 lits
1 parc d'attraction a thème	Ludique et pédagogique
2 zones d'habitat	2900 lits



2/ JUSTIFICATION

Le village touristique Chott el Hamrouni est l'un des projets structurants les plus concertés de la région. Ce projet a fait l'unanimité tant au niveau des représentants des administrations publiques, que des acteurs économiques et de la Société Civile. De même Il a été priorisé par un grand nombre de citoyens comme étant l'un des projets les plus importants pour le développement futur de la ville pendant toutes les phases de la SDV. Ainsi, ce projet répond à une multitude d'objectifs et de lignes stratégiques de la SDV. Des termes qui ont été convenus par tous les acteurs de la ville et signé par le gouverneur, la charte de la ville de Gabès pour le développement :

- Créer des espaces de loisir
- Créer de nouvelles activités socio-culturelles
- Renforcer l'attractivité de la ville
- Valoriser et protéger le littoral
- Aménager et lotir les terrains vacants
- Valoriser et exploiter les réserves foncières côtières
- Aménager des artères donnant vers la mer
- Créer davantage des sources d'emplois
- Valoriser l'économie de l'artisanat oasienne
- Commercialiser et valoriser les produits artisanaux
- Intensifier et diversifier l'offre touristique
- Ressusciter le tourisme balnéaire
- Préserver le patrimoine et promouvoir le tourisme culturel

3/ ACTEURS

Porteur du projet : Ministère du tourisme et de l'artisanat

Parties prenantes :

- Office Nationale de Tourisme (ONTT)
- Agence Foncière Touristique (AFT)
- Commissariat régional au développement Touristique
- Municipalité de Gabès
- Gouvernorat de Gabès
- Ministère de l'équipement

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Village Touristique
Chott el Hamrouni

SDVG Projet 2.0
Version : 00
Date : 04/06/2018

4/ BUDGET

Budget prévisionnel: (basé sur des études préliminaires menées en 2012, nécessitant l'actualisation des prix)

La construction du village et de son infrastructure est estimée à environ 70 millions de dinars répartis comme suit :

* 37 millions de dinars pour l'infrastructure extra-muros, y compris :

- Installation d'une station d'épuration au coût de 5,8 millions de dinars
- Station de dessalement d'un coût de 18 millions de dinars
- 13,2 millions de dinars à titre de :

- Raccordement aux réseaux d'électricité et de gaz
- Raccordement aux canaux de drainage des eaux usées le long de 7 km
- Construction des routes de pavage en béton à une distance de 13 km

* 33 millions de dinars, pour l'infrastructure intra-muros, qui comprennent l'ensemble des installations nécessaires pour les routes, l'illumination publique, la gestion des déchets, l'électricité, l'eau potable et les lignes téléphoniques.

Un budget supplémentaire sera alloué pour l'achèvement des travaux de la route menant à la zone touristique (piste de 2 km et une largeur de 30 m). A ce sujet une étude a été menée par l'office de topographie et de cartographie afin de déterminer les besoins en matière de terrains pour cette tâche et pour identifier les propriétaires privés.

5/ SOURCES DE FINANCEMENTS

- Ministère du Tourisme
- Municipalité de Gabès
- Partenariats public/privé (PPP)
- La caisse des prêts pour les collectivités locales : subventions dans le cadre d'un projet intercommunal
- Autofinancement de chaque partie prenante pour les activités qui lui sont allouées et qui relèvent de ses compétences

6/ PLANNING D'EXECUTION

- Acquisition du terrain
- Nivellement et aménagement du terrain
- Aménagements des voiries
- Raccordement aux services de base : (Electricité et Gaz naturel, Télécommunication, Eau potable et assainissement).
- Promotion et vente des lots

7/ NIVEAU DE REALISATION

Le projet est actuellement à 20% d'avancement :

- Leader identifié
- Études réalisées
- Le Projet est en phase d'acquisition du terrain (90%) et il reste quelques problèmes fonciers à régler entre l'AFT et d'autres propriétaires privés afin que le projet puisse passer à d'autres phases. A cet égard une étude a été menée par l'office de topographie et de cartographie afin de déterminer les besoins en matière de terrains pour cette tâche et pour identifier les propriétaires privés concernés.

8/ INDICATEURS

- Volumes d'investissements local et étranger mobilisés
- Taux d'aménagement (superficie aménagée /superficie totale)
- Taux de remplissage : superficies vendues / superficies cessibles
- Taux de réalisation du projet : pourcentage du budget prévu / dépensé
- Taux d'exécution des phases du projet : écart de l'exécution entre le prévu et le réalisé
- Prix de vente du mètre carré

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Zone LogistiqueSDVG Projet 3.0
Version : 00
Date : 04/06/2018**1/ DESCRIPTION****Objectifs**

Ce projet a pour objectif principal de faire le meilleur usage des atouts de la région de Gabès pour en faire un carrefour de commerce international à travers une plateforme logistique qui met en liaison la région du sud Tunisien, la Lybie et l'Algérie, avec le reste du monde par la voie maritime qui représente le point fort de Gabès.

Cette zone aura des impacts économiques positifs de taille sur plusieurs plans :

- Dynamiser l'activité économique de la ville
- Répondre aux besoins des agents économiques
- Renforcer les capacités de l'activité logistique
- Répondre aux besoins actuels et futurs du secteur industriel de la ville en termes de capacités logistiques
- Moderniser et renforcer l'infrastructure portuaire
- Promouvoir les exportations
- Attirer des investissements directs étrangers
- Favoriser les synergies stimulant le tissu industriel local et national ainsi que le secteur des services

Comment

La composition de la zone d'activités logistiques sera comme suit :

- Zone logistique d'entreposage avec des locaux vastes et séparés par type d'activité,
- Zone de manœuvre pour le chargement et le déchargement des conteneurs bimodale (desservies en voie ferrée et en route avec un accès facile),

Centre de service, pouvant abriter :

- Des locaux administratifs pour la gestion de la zone,
- Des locaux pour les sociétés de transport,
- Des bureaux pour les sociétés de transit, les banques, la douane, ...
- Des centres de formation en métiers de transit, de transport, logistique, ...
- Des locaux techniques pour des activités industrielles telles que défini par le code de la douane (contrôle qualité, transformation),,
- Un centre de vie : abritant :
 - Hôtels
 - Restaurants,
 - Centre commercial
 - Autres activités comme station-service, ...

Le site de la Zone Industrielle de Gabès identifié par le pôle et l'AFI est habilité à abriter la zone d'activités logistiques qui répond aux critères et atouts suivants :

- Surface existante de 30 ha à côté du port (extension possible)
- Proximité du port et de l'aéroport
- Accès facile par voie ferrée et routier

- Espace accessible et extensible pour assurer une flexibilité de la zone dans ses activités annexes
- Localisation stratégique :
 - Se situe sur la Route reliant Gabès à Kebili, Gafsa et Tozeur et l'Algérie
 - Se situe sur la Route reliant Gabès à Médenine et la Lybie
 - A 5 Km du centre-ville de Gabès
 - Très proche de la GP1 (environ 2Km)

2/ JUSTIFICATION

Les principaux atouts qui feront de l'implantation d'une zone d'activités logistiques à Gabès une vraie opportunité économique pour toute la région du Sud Tunisien et la région méditerranéenne peuvent être résumés en ce qui suit :

- Zone de transit à l'échelle régionale, magrébin et euro-méditerranéen,
 - Trois zones industrielles abritant 113 entreprises dont 23 unités industrielles sont totalement exportatrices dont principalement : Groupe Chimique Tunisien, Ste ALKIMIA, ICF, TIMAB, 5 ème Saison (Groupe SANLUCAR) et Groupe SERVER...etc),
 - Port commercial très important de profondeur 12m et comportant 12 postes d'accostage,
 - Un aéroport de Gabès-Matmata à 20 minutes du centre-ville de Gabès ayant une capacité de 200 000 voyageurs par an,
 - Réseau routier d'environ 2 118 Km dont la GP1 reliant la région à la capitale et à la Lybie,
 - Réseau ferroviaire de 135 Km reliant Gabès à Sfax-Tunis au nord et Gafsa à l'ouest transportant les voyageurs et les marchandises,
 - Zones de Développement Régional (El Hamma, Menzel Lahbib, Matmata, Mareth),
 - Autoroute en cours d'exécution reliant Gabès à Sfax et Gabès à Ras Jedir.
- Ainsi, la réalisation de ce projet contribuera à l'atteinte des objectifs suivants :
- Dynamisation de l'activité d'export et import via le port de Gabès qui est l'un des principaux ports du pays et qui est actuellement sous exploité,
 - Développement des activités commerciales locales et internationales,
 - Création de l'emploi direct et indirect dans la région de Gabès,
 - Dynamisation des activités de l'aéroport Gabès-Matmata.

3/ ACTEURS

Porteur du projet : Ministère du transport

Parties prenantes :

- Poli Tech Gabès
- Office de la Marine Marchande et des Ports (OMMP)
- Agence des Ports et des Installations de Pêche (APIP)
- Municipalité de Gabès
- Gouvernorat
- Group Chimique Tunisien (GCT)
- Office du développement du sud (ODS)
- Agence foncière industrielle (AFI)
- Agence de promotion de l'innovation et de l'industrie (APII)

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Zone Logistique

SDVG Projet 3.0
Version : 00
Date : 04/06/2018

4/ BUDGET

Budget prévisionnel

Un budget de 12 millions de dinars à titre de ce projet de la part du Ministère Du Tourisme est souscrits dans le plan quinquennale du développement du Gouvernorat de Gabès 2016-2020.

5/ SOURCES DE FINANCEMENTS

- Ministère du Transport
- Group Chimique Tunisien (GCT)
- Partenariats public/privé (PPP)

6/ PLANNING D'EXECUTION

- Travail d'impulsion et de communication
- Recherche financement des études
- Réalisation des études
- Recherche de partenariats
- Mise en route des travaux

7/ NIVEAU DE REALISATION

Le projet est actuellement à 20% d'avancement :

- Leader du projet identifié
- Études réalisées

En outre, le projet manque toujours l'approbation entière de la totalité des acteurs

8/ INDICATEURS

- Taux d'aménagement (superficie aménagée /superficie totale)
- Taux de remplissage : superficies vendues / superficies cessibles,
- Taux de réalisation du projet : pourcentage du budget prévu / dépensé,
- Taux d'exécution des phases du projet : écart de l'exécution entre le prévu et le réalisé
- Prix de vente du mètre carré
- Nombre de sociétés de commerce international et de services implantées
- Volume des IDE réalisé
- Nombre d'emplois créés
- Evolution de la structure des activités industrielles à Gabès
- Evolution de la structure des activités de services à Gabès

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Aménagement des berges
du canal de Gabès

SDVG Projet 4.0
Version : 00
Date : 24/05/2018

1/ DESCRIPTION

Objectifs

- Faire du canal de Gabès un espace propre, accessible et un lieu de plaisance
- Améliorer la qualité paysagère au niveau du canal et les zones limitrophes
- Changer le perçu de l'oued chez le citoyen Gabésois en tant que ligne de rupture entre le nord et le sud de la ville
- Créer un espace écologique durable et autonome
- Renforcer l'activité économique au niveau des berges du canal (Restaurants, cafés, boutique artisanale, etc.)
- Transformer le canal de Gabès en un espace familial de détente et de loisir
- Optimiser l'accessibilité du site aux visiteurs et garantir leur sécurité

Comment

- Arrêter les sources de nuisance liquide et solide (eaux usées urbaines, eaux de drainage agricole, ordures ménagères, déchets verts, déchets de construction, etc.)
- Procéder au curage et au dragage du canal
- Collecte et transfert des déchets vers la décharge contrôlée dédiée à cet effet
- Aménager les espaces adjacents du canal (zones vertes, parcours de santé, espace de loisir et de plaisance, espace familial, parking, etc.)
- Créer des activités socio-économiques (cafés, restaurants, petits commerçants, artisanats, etc.)
- Assurer la liaison entre le canal et la mer : pénétration de l'eau de mer à l'intérieur du canal
- Garantir la protection des zones non aménageables
- Mettre en place un système durable d'entretien et de protection du lit et des berges du canal afin de garder un paysage sain et propre
- Mettre en place un programme de sensibilisation pour responsabiliser les citoyens par rapport aux impacts négatifs de la pollution sur les dimensions écologiques, socio-économique et paysagère et impliquer les riverains dans les activités du nettoyage et d'aménagement

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Aménagement des berges
du canal de Gabès

SDVG Projet 4.0
Version : 00
Date : 24/05/2018

2/ JUSTIFICATION

Le projet dans sa globalité permet de valoriser le milieu naturel que constitue le canal de Gabès et de l'intégrer dans son milieu urbain, en le transformant en un espace fonctionnel qui peut générer des profits économiques et sociaux, ce qui incite à son aménagement. En effet, la transformation du canal en un lieu de plaisance permettra de renforcer le lien entre la zone sud et nord de la ville, en offrant aux riverains l'accès à une infrastructure de loisir de qualité, lieu de rencontre et d'échanges.

Au niveau social, ce projet permet d'améliorer la qualité de vie des citoyens, multiplier les espaces verts et les jardins publics ainsi que leur fréquence d'entretien, aménager un parcours de santé et renforcer les éléments d'attractivité de la ville.

En terme environnemental, l'aménagement du canal de Gabès permet de répondre à plusieurs objectifs stratégiques tels que la protection de la biodiversité marine, le nettoyage des points noirs, arrêt des déversements accidentels des eaux d'assainissement et la mise à niveau de l'infrastructure hydraulique. Par ailleurs, ce projet permet de renforcer la collaboration entre les institutions chargées de l'environnement et de promouvoir l'investissement dans les domaines de la transition énergétique et les énergies renouvelables.

Au niveau urbain, ce projet contribue à l'aménagement et le lotissement des terrains vacants, l'application des réglementations d'aménagement urbain, l'amélioration du paysage urbain : espaces verts, arbres d'alignement et d'ornement, etc. et la création des espaces de stationnement et de parkings.

Sur le plan économique, la réalisation de ce projet assure la valorisation de l'économie de l'artisanat et la commercialisation des produits artisanaux, l'intensification et la diversification de l'offre touristique, la promotion du tourisme écologique, le réaménagement des circuits touristiques et le renforcement du secteur de pêche (pêche de loisir).

3/ ACTEURS

Porteur du projet : Municipalité de Gabès

Parties prenantes :

- Office National d'Assainissement (ONAS) : Maitrise des rejets des eaux urbaines brutes
- Ministère de l'équipement, DHU (Direction de l'Hydraulique Urbaine) : curage et dragage du canal
- Agence de Protection et d'Aménagement du Littoral (APAL) : Assistance technique dans l'aménagement du canal et la maîtrise des impacts sur le littoral
- Agence Nationale de Protection de l'Environnement (ANPE): Contrôle et suivi du milieu naturel (le canal et ses berges)
- DHMPE (ministère de la santé) : Analyse de la qualité des eaux du canal et les eaux de mer
- Commissariat Régional de Développement Agricole (CRDA), direction des forêts : Implantation des arbres, gardiennage et entretien du couvert végétal sur les berges

- Société de l'environnement, de plantation et du jardinage
- Direction Régionale de l'Environnement et des affaires locales : impulsion du projet, appui technique et institutionnel, aide à la recherche de fonds financiers
- Les associations locales (ACDD / Gabès action / Oxygène Ghannouche) : Assurer la sensibilisation et la mobilisation des citoyens pour garantir la durabilité de ce projet / La rédaction des projets pilotes comme composantes de ce projet pour la demande de financement et le montage exécutif

4/ BUDGET

Budget prévisionnel

A définir en fonction des objectifs et de l'élaboration du cahier des charges

5/ SOURCES DE FINANCEMENTS

- Autofinancement de chaque partie prenante pour les activités relevant de ses compétences (Municipalité, ONAS, CRDA, etc.)
- Caisse des prêts et de soutien des collectivités locales (CPSCL)
- Etat à travers le plan de développement quinquennal (2016-2020)
- Fonds internationaux : UE / BEI / GIZ / KFW...
- Programme de gestion environnemental-Gabès

6/ PLANNING D'EXECUTION

- Phase étude : étude de faisabilité technique et financière, étude d'impact environnemental, étude d'aménagement paysager, etc.
- Répartition des activités selon leur priorité et l'impact qu'elles génèrent
- Mise en œuvre du programme de dépollution et de réhabilitation du canal
- Recherches de financement
- Elaboration du cahier de charge pour l'exploitation des berges
- Mise en œuvre du programme d'aménagement des berges du canal
- Mise en place des équipements socio-économiques

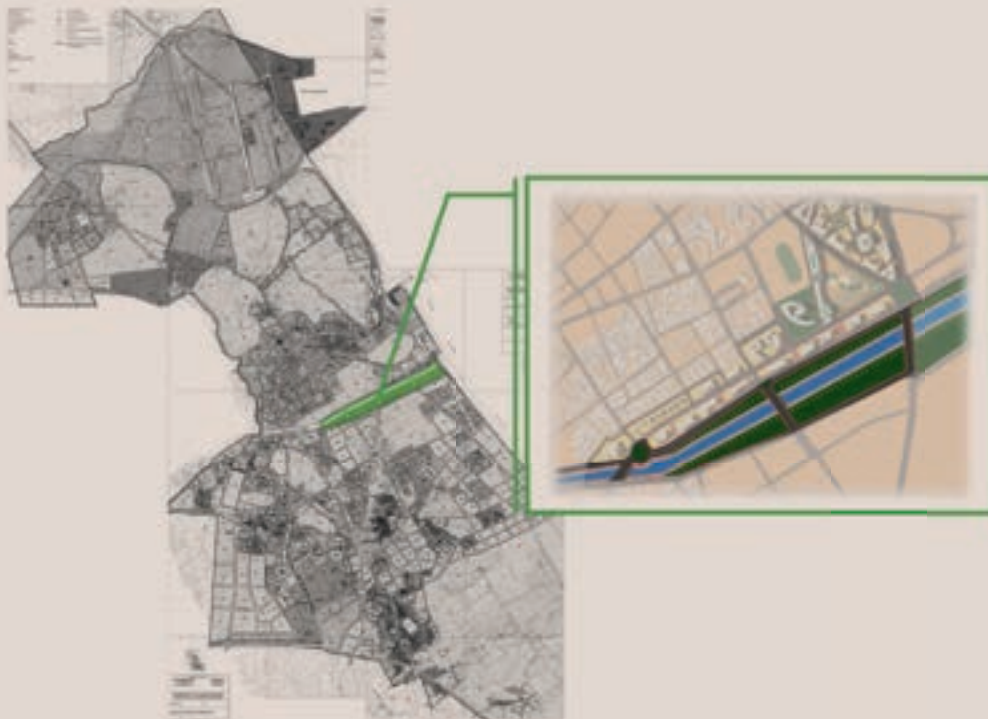
7/ NIVEAU DE REALISATION

Identification du leader (5%)

8/ INDICATEURS

- Quantité de déchets collectés par an (en tonnes)
- Qualité des eaux du canal (salinité, teneur en métaux et substances nocives)
- Superficie des berges aménagées (en m²)
- Capacité d'accueil (nombre de visiteurs par jour)
- Nombre d'équipements socio-collectifs installés
- Nombre d'emplois créés
- Niveau sonore aux alentours du canal (en dBA)

9/ LOCALISATION



Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Mise en place d'une stratégie
de préservation et de développement
de l'oasis

SDVG Projet 5.0
Version : 00
Date : 10/06/2018

1/ DESCRIPTION

Objectifs

L'élaboration d'une stratégie de préservation et de développement de l'oasis répond à plusieurs objectifs stratégiques de la SDV de Gabès :

- Protection du patrimoine naturel de la ville
- Inscription de l'oasis dans la liste du patrimoine naturel
- Enregistrement de l'oasis de Gabès dans la liste de l'UNESCO
- Valorisation de l'agriculture oasienne
- Préservation de l'écosystème naturel

Comment

L'élaboration d'une stratégie de préservation et de développement de l'oasis est une idée proposée par les acteurs importants de la ville de Gabès. Ce projet vise à protéger une composante importante de la ville (oasis maritime).

La réalisation du diagnostic de la ville, montre que l'oasis de Gabès est en dégradation continue à cause de l'habitat anarchique et de l'absence d'une stratégie claire de protection et de valorisation de cet écosystème rare.

Premièrement, il faut arrêter l'extension de l'habitat anarchique dans l'oasis afin de protéger cet écosystème contre l'habitat spontané.

Deuxièmement, il faut appliquer la loi en vigueur ce qui permet de sauvegarder l'oasis et mettre en place une stratégie de préservation de cette oasis à travers l'exploitation de l'agriculture oasienne.

Troisièmement, il faut procéder à l'assainissement du foncier de l'oasis au profit de la municipalité afin de garantir une gestion plus simple de son territoire

Quatrièmement, la classification de cette richesse sous la liste du patrimoine national.

Finalement, la création d'un parcours de santé dans l'oasis et une auberge ainsi qu'un circuit touristique pour relancer le tourisme écologique avec les calèches.

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Mise en place d'une stratégie
de préservation et de développement
de l'oasis

SDVG Projet 5.0
Version : 00
Date : 10/06/2018

2/ JUSTIFICATION

Ce projet s'inscrit sous l'ODD 11 et précisément la cible 11.4 qui a comme objectif de renforcer les efforts de protection et de préservation du patrimoine culturel et naturel, ainsi il répond aux lignes stratégiques suivantes :

- Mise en valeur du patrimoine culturel et urbain
- Protection et mise en valeur de l'oasis
- Promotion du tourisme écologique
- Valorisation de l'agriculture et des ressources halieutiques

L'oasis de Gabès représente une richesse régionale pour la ville et le gouvernorat ainsi que pour les citoyens. Cette richesse représente une identité culturelle et historique et l'une des ressources naturelles de la ville de Gabès, ainsi qu'elle représente l'unique oasis maritime dans le monde.

L'oasis de Gabès constitue un patrimoine naturel de la région et elle correspond à un écosystème fragile puisqu'elle représente, avec ses ressources naturelles primordiales (eau et sol), le seul élément fertile et productif, comparé à l'espace qui l'entoure. Par ailleurs, l'oasis se distingue par son microclimat qui permet l'existence d'une importante diversité végétale (système de culture à 3 étages), elle-même génératrice d'une grande diversité animale.

En effet, la présence du palmier dattier rend possible l'existence d'autres cultures en jouant le rôle de brise vent, en fournissant de l'ombre et en diminuant le degré de sécheresse de l'air. Malheureusement, l'oasis se trouve aujourd'hui marginalisée au profit du développement industriel qui l'a largement emporté sur l'agriculture.

Repenser le mode de gestion des oasis dans un contexte de développement local intégré, basé sur l'activité agricole, tout en assurant la préservation des écosystèmes oasiens et la sauvegarde de leur capital socio-économique, socioculturel et historique. La stratégie est fondée sur la promotion d'un développement local communautaire solidaire centré autour d'une gestion responsable des ressources naturelles. Parmi les composantes majeures de cette stratégie, s'intègrent les projets d'aménagement d'un circuit écotouristique et la mise en place d'unités d'hébergement à l'intérieur des oasis comme pilier de développement du tourisme oasien.

3/ ACTEURS

- Commune de Gabès
- Les associations (ASSOC, ASMOG, etc.)
- Le commissariat régional du développement agricole (CRDA)
- Le commissariat régional de culture
- Office National du Tourisme Tunisien (ONTT)
- Direction régionale de l'environnement

4/ BUDGET

Budget prévisionnel

Le budget dédié à cette stratégie sera déterminé suite à la réalisation des études financières.

5/ SOURCES DE FINANCEMENTS

- Le commissariat régional de culture
- Commune de Gabès
- Le budget de l'état
- Fonds internationaux

6/ PLANNING D'EXECUTION

- Arrêter l'habitat anarchique et les activités dans l'oasis
- Mettre en place une stratégie de protection et de valorisation de l'oasis
- L'assainissement du foncier de l'oasis
- Classification de l'oasis dans la liste du patrimoine national
- Création des parcours de santé dans l'oasis
- La remise en activité du circuit touristique
- Création des auberges dans l'oasis

7/ NIVEAU DE REALISATION

Identification du leader (5%)

8/ INDICATEURS

- Superficie du couvert végétal (en ha)
- Taux d'assainissement du foncier oasien (en %)
- Nombre de visiteurs de l'oasis
- Longueur du circuit touristique (en km)
- Taux d'occupation des auberges
- Nombre de nuitées passées
- Nombre de calèches en cours d'utilisation

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès

Fiche projet Metro de ville de Gabès

SDVG Projet 6.0
Version : 00
Date : 07/06/2018

1/ DESCRIPTION

Objectifs

- Faciliter le transport au sein de la ville de Gabès
- Encourager l'utilisation du transport commun et réduire l'embouteillage au centre-ville
- Mettre en place un moyen de transport écologique
- Réduire la pollution de l'air dans la ville
- Faciliter la mobilité urbaine dans la ville

Comment

Le développement d'un réseau ferroviaire de métro de ville assurera une meilleure flexibilité de déplacement des citoyens sur tout le territoire de la ville et même entre les délégations limitrophes de la ville de Gabès. Il s'agit d'un projet de mobilité durable, économe en énergie et sobre en carbone puisqu'il permet de réduire les émissions atmosphériques ce qui garantit l'atténuation de l'empreinte carbone.

Ce projet est en alignement avec l'ODD 11, et notamment avec la cible 11.2 et 11.3. Il vise à assurer aux citoyens un transport public de bonne qualité et avec un coût abordable, ainsi il les encourage à utiliser le transport collectif comme mode de déplacement moderne.

Ce projet s'inscrit sous l'objectif de l'amélioration de l'offre de transport en commun et la satisfaction de la demande du marché, ainsi que la lutte contre la pollution de l'air à travers la diminution de l'utilisation des véhicules privés et l'encouragement de l'utilisation de nouveaux modes de déplacement écologique.

Le projet de métro de la ville de gabès « tramway » passe par les phases suivantes :

Phase 1 : la première phase de projet est la phase d'étude, cette phase elle-même doit passer par 5 étapes :

- Etape 1 : diagnostic du système de transport
- Etape 2 : définition de 3 à 4 scénario de desserte de la ville de Gabès
- Etape 3 : évaluation des scénarios et choix du scénario retenu
- Etape 4 : étude de scénario retenu
- Etape 5 : élaboration d'un plan d'action

Phase 2 : la deuxième phase est la phase de traçage de la première ligne de tramway, et cette phase elle-même doit passer par 3 étapes :

- Etape 1 : Etude détaillée et réservation des emprises de la première ligne
- Etape 2 : exécution des travaux
- Etape 3 : mise en service de la première ligne de tramway de gabès avec la réorganisation de réseau de bus de la ville

2/ JUSTIFICATION

Dans le cadre de développement local et la réalisation du bien-être des citoyens, ce projet répond aux différentes lignes stratégiques et aux finalités suivantes :

- Amélioration de la cohésion sociale et territoriale
- Dépollution de la ville
- Création et mise en place d'une stratégie de mobilité urbaine

Le diagnostic élaboré dans la première phase du projet a montré que la ville de Gabès a connu une dégradation des conditions de circulation pour les raisons suivantes :

- L'inexistence d'une organisation de la circulation à même de maîtriser les flux de trafic élevés empruntant la voirie centrale et péricentrale de la ville ;
- La mauvaise qualité de service des transports publics de voyageurs due à l'insuffisance de l'offre des bus et la mauvaise concurrence avec les autres opérateurs de transport collectif (taxis collectifs, véhicules de louage et de transport rural) ;
- Le stationnement anarchique contribue à la dégradation de la circulation dans le centre-ville à cause d'une mauvaise répartition de l'offre sur voirie et l'insuffisance notoire en matière de gestion du stationnement ;
- Les piétons bénéficient de peu de facilités ;
- Difficultés pour les bus de respecter les horaires à cause des aléas de la circulation.

Sur le plan environnemental, les résultats de la campagne d'échantillonnage de l'air ambiant effectuée par l'Agence Nationale de Protection de l'Environnement montrent qu'il y a eu des dépassements importants de la norme NT 106.04 et surtout de la norme OMS en ce qui concerne les particules en suspension PM10 (poussières) et le dioxyde de soufre (SO₂) engendrés en grande partie par les échappements des gaz des voitures en circulation.

Ainsi, le projet de métro de Gabès vise à la maîtrise de l'énergie et la lutte contre les changements climatiques en faisant de Gabès une ville qui respecte son environnement et maîtrise ses énergies à travers l'utilisation des modes de transport avec des énergies propres.

3/ ACTEURS

- **Porteur du projet :** Ministère du transport
- **Parties prenantes :**
 - Commune de Gabès
 - Société régionale de transport de Gabès
 - Société nationale des chemins de fer (SNCFT)
 - Direction régionale de l'équipement

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès

Fiche projet Metro de ville de Gabès

SDVG Projet 6.0
Version : 00
Date : 07/06/2018

4/ BUDGET

Budget prévisionnel

Budget estimatif : 8,4 millions de dinar pour l'étude + 686 millions de dinar pour le projet sur 13,5 km (ou 2800 millions de dinar sur 70 km)

5/ SOURCES DE FINANCEMENTS

- Société régionale de transport de Gabès
- Société nationale de chemins de fers
- Bailleurs de fonds
- Municipalité de Gabès

6/ PLANNING D'EXECUTION

- Etude globale du projet (1 année)
- Pour le traçage de la première ligne de tramway :
- Phase d'étude (1 année)
 - Exécution des travaux (2 années)
 - Mise en service

7/ NIVEAU DE REALISATION

Identification du leader (5%)

8/ INDICATEURS

- Nombre de tickets vendus
- Nombre de voyages par jour
- Nombre de lignes de métro
- Nombre de stations sur la ligne
- Longueur totale de la ligne de métro (en km)

FICHES DES PROJETS

3.2.a. Projet stratégique social

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Parc de loisir

SDVG Projet 7.0
Version : 00
Date :

1/ DESCRIPTION

Objectifs

La création d'un parc dans la zone urbaine de la ville de Gabès est une demande fréquente à cause de l'absence des espaces de loisir et des espaces verts. Ce parc va répondre aux objectifs suivants :

- Augmentation du nombre des espaces verts dans la zone urbaine
- Amélioration de la qualité de vie des citoyens par la création des espaces de loisir
- Création des espaces familiales
- Création d'un parcours de santé
- Assurer une bonne exploitation des espaces verts
- Diversifier l'offre de loisir
- Dynamiser la zone de Gabès sud
- Renforcer l'attractivité de la ville
- Améliorer le paysage urbain

Comment

Ce projet se fait dans le cadre de l'amélioration de l'offre de loisir dans la ville de Gabès et l'augmentation du nombre des espaces familiales ainsi que d'assurer une infrastructure culturelle durable en se basant sur l'urbanisme vert.

La création de ce parc se déroulera sur plusieurs étapes :

Phase 1 : dépollution de la zone d'intervention: la collecte des déchets pour nettoyer l'espace est la première phase dans ce projet

Phase 2 : division de l'espace : cette deuxième phase se fait par la répartition de l'espace sur les futures activités à créer :

- Aménagement d'un parcours de santé : la création d'un parcours de santé au sein du parc qui sera destiné aux personnes à mobilité réduite comme aux personnes normaux. Ce parcours sera créé par le commissariat régionale de jeunesse et du sport de gabès
 - Aménagement d'un espace familiale (pique-nique) : cet espace réservé aux familles pour les pique-niques sera le seul espace dédié à cet effet dans toute la ville
 - Aménagement d'un manège : le premier manège de gabès, ce manège sera destiné aux enfants comme aux personnes adultes
 - Aménagement d'un parking
 - Construction d'une buvette
 - Aménagement d'un circuit à vélos : ce circuit sera destiné aux jeunes
 - Réservation d'un espace pour les « arts de rue » (projection de film, théâtre, danse...)
- : cet espace sera destiné aux jeunes artistes de la ville et aux associations qui ont des activités culturelles destinées au publics Gabésois tels que la projection des films en plein air etc...

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès

Fiche projet Parc de loisir

SDVG Projet 7.0

Version : 00

Date :

2/ JUSTIFICATION

Ce projet répond à l'ODD 15, il permet de répondre à plusieurs objectifs de la stratégie de développement de la ville de Gabès :

- Améliorer la qualité de vie
- Renforcer les initiatives d'intégration des personnes à besoins spécifiques
- Multiplier les espaces verts et les jardins publics ainsi que leurs fréquence d'entretien
- Créer de nouvelles activités socio-culturelle
- Aménager un parcours de santé
- Aménager et lotir les terrains vacants
- Aménager des zones de camping et des espaces de loisir
- Améliorer le paysage urbain
- Renforcer l'attractivité de la ville

L'absence des espaces de loisir et la manque des espaces verts représentent des causes principales pour la création de ce projet. D'après le diagnostic réalisé à la première phase de la stratégie de développement de la ville de gabès, et les ateliers de priorisation des défis, il paraît que les Gabésois souffrent du manque des espaces de loisir et des espaces verts dans la zone urbaine.

La création d'un parc de loisir dans la zone sud de la ville de gabès permet de créer une dynamique dans la région et améliorer l'offre de loisir et d'animation dans cette partie de la ville. Cet unique espace permet aussi d'améliorer non seulement le développement économique par la création des parkings, des salons de thés, un manège et des restaurants, mais aussi culturel par la réservation d'une espace pour les arts de la rue, et sociale à travers la création d'une espace en plein air réservé au pique-nique, parcours de santé...

3/ ACTEURS

Porteur du projet : Municipalité

Acteurs :

- CRDA, direction des forêts
- Commissariat régionale de la jeunesse et sport : la création d'un parcours de santé
- Secteur privé : la création d'un manège
- Les associations : animation et activités culturelles
- Direction régionale de l'environnement

4/ BUDGET

Budget prévisionnel

- Budget des études
- Budget pour la dépollution et la réhabilitation de l'espace
- Budget pour l'infrastructure et l'aménagement de l'espace réservé au pique-nique et à l'animation

- Budget pour la création d'un parcours de santé
- Budget pour le circuit vélos
- Budget pour le manège
- Budget pour la buvette
- Budget pour le parking

5/ SOURCES DE FINANCEMENTS

- La municipalité
- Le commissariat régional de l'agriculture
- Le commissariat régional de jeunesse et sport
- Le groupe chimique tunisien (GCT)
- Investisseurs privés
- Les bailleurs de fond

6/ PLANNING D'EXECUTION

Ce planning est prévisionnel proposé lors de la rédaction de la fiche projet :

- Etude de projet : 6 mois
- Dépollution et réhabilitation de l'espace
- Répartition de l'espace
- Aménagement d'un parcours de santé : 4 mois
- Aménagement d'un espace familial (pique-nique) : 2 mois
- Aménagement d'un manège
- Aménagement d'un parking
- Construction d'une buvette
- Aménagement d'un circuit à vélos : 4 mois
- Réservation d'un espace pour les « arts de rue »

7/ NIVEAU DE REALISATION

Identification du leader (5%)

8/ INDICATEURS

- Superficie aménagée (en ha)
- Nombre de visiteurs du parc
- Chiffre d'affaire réalisé (en MDT)
- Nombre d'activités socio-économiques

9/ LOCALISATION DU PROJET



FICHES DES PROJETS

3.2.b. Projet stratégique environnemental

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Programme de dépollution
du golf de Gabès et élimination du
phosphogypse

SDVG Projet 8.0
Version : 00
Date : 05/07/2018

1/ DESCRIPTION

Objectifs

- Mettre fin aux rejets des déchets industriels dangereux notamment le phosphogypse sur le domaine public maritime
- Réduire largement le taux de pollution côtière et se rapprocher sensiblement des normes en vigueur
- Réhabiliter et aménager les sites fortement dégradés de l'espace littoral
- Assurer à la zone côtière une durabilité environnementale
- Rétablir la biodiversité marine (faunistique et floristique)
- Restaurer la relation de la ville de Gabès avec son littoral
- Améliorer la qualité de vie des citoyens et leurs conditions sanitaires

Comment

Le programme de dépollution du littoral de Gabès devra proposer d'une part des actions curatives pour pallier aux méfaits cumulés d'une pollution multi-nature, d'origine majoritairement industrielle dépassant largement les normes et d'autre part des actions préventives pour les décennies à venir.

Ce programme doit tenir en compte le plus possible l'ensemble des actions suivantes :

- Pousser la réflexion sur la délocalisation des activités industrielles polluantes installées sur la ligne côtière notamment les unités du groupe chimique tunisien (GCT) tout en comprimant les délais d'exécution de celle-ci
- Préparer les études nécessaires afin d'entamer les travaux de dépollution et de mise en terril du phosphogypse selon le scénario choisi (dragage du fond marin / extraction du phosphogypse / choix du site de stockage ou confinement, etc.)
- Démanteler les unités de production polluantes et effectuer les opérations de décontamination nécessaires des matériaux et gravats
- Effectuer un audit environnemental sur le reste des unités industrielles localisées dans la même zone en vue de limiter leur atteinte à l'environnement (la mise en fonction de leurs stations de prétraitement)
- Procéder aux travaux de dépollution du fond marin et des rives jusqu'à l'extraction de la totalité du phosphogypse résiduaire qui sera éliminé par la suite selon la technique la plus appropriée
- Protéger la zone réhabilitée et suivre de loin sa période de repos dans l'optique de stimuler l'autoépuration du milieu naturel
- Mener des études pour l'aménagement de l'ancien site des unités démantelées et sa valorisation en lui fixant de nouvelles vocations servant à la promotion des industries propres

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Programme de dépollution
du golf de Gabès et élimination du
phosphogypse

SDVG Projet 8.0
Version : 00
Date : 05/07/2018

2/ JUSTIFICATION

Le golfe de Gabès représentait un écosystème très riche en ressources halieutiques et une des zones les plus productives de la Méditerranée occidentale. Malheureusement, ce système marin a subi une forte eutrophisation depuis l'installation du complexe industriel qui déverse depuis une cinquantaine d'années sur les rivages et en mer de grandes quantités de phosphogypse (13000 T/j). Les rejets de phosphogypse en mer ont largement détérioré les herbiers marins, et ont été à l'origine de la réduction du nombre d'espèces présentes. D'autre part, l'accumulation du phosphogypse au bord de la mer forme un obstacle pour les eaux de drainage provenant des oasis ce qui cause la formation des marais.

Ainsi, la mise en place d'un programme de dépollution du littoral (mer et rivage) après la délocalisation des unités industrielles (sources émettrices) serait une solution radicale pour préserver cet écosystème fragile et assurer un cadre de vie décent pour les citoyens.

En ce qui concerne les objectifs stratégiques identifiés par la stratégie de développement de la ville de Gabès, ce projet présente une priorité primordiale permettant de répondre à la plupart de ces objectifs.

Au niveau social, ce programme contribue au contrôle de l'hygiène de vie dans la ville, la réduction de l'impact de la pollution de l'air sur la santé, l'amélioration de la qualité de vie, l'éloignement entre la zone industrielle et les habitations et le renforcement des éléments d'attractivité de la ville.

En terme environnemental, la dépollution du golf de Gabès assure la pérennité des plages et la protection de la biodiversité marine ainsi que le nettoyage des rivages et l'arrêt définitif des rejets du phosphogypse en mer. D'autre part, ce projet assure la fluidité du système de drainage de l'eau évacuée depuis l'oasis, l'amélioration de la gestion des déchets industriels, le nettoyage des points noirs, l'atténuation des rejets gazeux issus des industries et l'amélioration de la qualité de l'air ambiant.

Au niveau économique, la délocalisation des unités polluantes et la dépollution de la zone littorale permet d'encourager l'installation des industries propres, favoriser l'environnement d'investissement dans la chimie fine, pharmaceutique et cosmétique, et élargir les perspectives pour la valorisation des produits secondaires issus de l'industrie chimique. En outre, ce programme aura comme résultat indirect la promotion du tourisme balnéaire et écologique suite à la valorisation du littoral de Gabès.

3/ ACTEURS

Porteur du projet : Agence de Protection et d'Aménagement du Littoral (APAL)

Parties prenantes :

- Ministère des affaires locales et de l'environnement (MALE)
- Ministère de l'équipement, de l'habitat et de l'aménagement du territoire (MEHAT)
- Ministère de l'industrie et des petites et moyennes entreprises (MIPME)

- Agence Nationale de Protection de l'Environnement (ANPE)
- Groupe Chimique Tunisien (GCT)
- Gouvernorat de Gabès

4/ BUDGET

Budget prévisionnel

Le coût du programme de dépollution sera déterminé après l'achèvement des études. Selon le gouverneur de Gabès, le coût de délocalisation des unités du groupe chimique tunisien (GCT) loin de la ligne côtière varie entre 3,6 et 4 milliards de dinars.

5/ SOURCES DE FINANCEMENTS

- Groupe chimique Tunisien (Principe pollueur payeur)
- Fonds internationaux : UE / BEI / ...
- Le fonds de dépollution industrielle (FODEP II)
- Budget de l'état
- Le Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM)

6/ PLANNING D'EXECUTION

- Prise de décision par le chef du gouvernement pour le démantèlement progressif des unités du complexe industriel >>> Juin 2017
- Choix du nouveau site d'implantation des unités industrielles >>> Décembre 2017
- Arrêt définitif des unités de production polluantes
- Réalisation des études de dépollution et de mise en terril du phosphogypse
- Travaux de démantèlement des unités et la construction du nouveau complexe industriel >>> plus de huit ans à partir du choix du nouveau site
- Exécution des travaux d'évacuation du phosphogypse résiduaire et nettoyage du fond marin et des rivages
- Protection de la zone réhabilitée et suivi de sa situation environnementale

7/ NIVEAU DE REALISATION

Approbation du projet (20%)

8/ INDICATEURS

- Quantité de phosphogypse évacuée (en tonnes)
- Superficie du fond marin nettoyé (en ha)
- Espace du rivage réhabilité (en ha)
- Taux d'échantillons d'eau de mer hors normes (en %)
- Taux de conformité de la qualité de l'air à la norme NT 106.04 (en %)
- Nombre d'unités industrielles démontées
- Investissements alloués au programme de dépollution du littoral (en MDT)
- Quantité des déchets industriels dangereux évitée (en tonnes/an)
- Nombre d'espèces animales et végétales survivantes dans la zone dépolluée

FICHES DES PROJETS

3.2.c. Projet stratégique urbain

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Construction d'un 4^{ème} pont
sur le canal de Gabès

SDVG Projet 9.0
Version : 01
Date : 20/06/2018

1/ DESCRIPTION

Objectifs

- Réduire la congestion
- Renforcer la communication entre l'ancien noyau de Gabès et la partie sud de la ville
- Corriger la rupture urbaine entre les deux parties de la ville
- Valoriser le foncier dans la partie sud de la ville
- Réduire le nombre d'accidents
- Faciliter les futures interventions sur les berges du canal
- Empêcher la formation des nouvelles décharges anarchiques

Comment

- Les travaux topographiques définitifs
- Les études hydrauliques et hydrologiques complémentaires éventuellement nécessaires au dimensionnement de toutes les parties de l'ouvrage
- L'étude géologique et géotechnique détaillée nécessaire pour la définition et le dimensionnement des fondations
- L'étude des fondations
- L'adaptation d'un ouvrage type ou l'étude d'autres ouvrages
- L'étude d'esthétique et d'intégration dans le site
- L'étude technique des accès à l'ouvrage avec les rectifications du tracé de la route
- L'étude des équipements particuliers
- L'évaluation des quantités d'ouvrages
- L'établissement d'un détail estimatif
- L'appréciation économique du projet

2/ JUSTIFICATION

Le canal de Gabès a été conçu pour la protection de la ville après les inondations successives durant les années soixante. Ce canal, considéré indispensable à la prévention des pluies torrentielles, présente un obstacle à la mobilisation urbaine entre les parties nord et sud de la ville. Un problème accentué par le manque des ponts.

La partie Nord-Ouest contient le premier noyau de la ville, le tissu urbain colonial français et de nombreux quartiers traditionnels. La composition de cette zone se transforme progressivement d'une zone d'habitat à des logements dédiés aux secteurs de copropriété, comprennent des services et des espaces commerciaux.

Au-delà du versant sud du canal, on trouve les extensions de la ville au sud. L'extension vers le nord étant impossible, en raison de la présence de l'oasis et de la zone industrielle. Les deux ponts principaux de la rue Abu Al-Qasim Al-Shabi et de la rue Jamal Abdel-Nasser sont particulièrement encombrés pendant les heures de pointe. Il est donc

nécessaire de relier les deux rives avec d'autres ponts. Cependant, le 4ème pont sur le canal de Gabès, prévu entre le quartier administratif à rue de Paris et la place de l'Institut, nécessite l'aménagement de la route reliant la place de l'Institut et la rive sud du canal.

Par conséquent, ce projet répondra explicitement aux objectifs suivants de la SDV :

- Améliorer le paysage urbain : espaces verts, arbres d'alignement et d'ornement, etc.
- Atténuer la congestion de la circulation pendant les heures de pointes
- Construire de nouveaux ponts
- Réduire le nombre des points noirs
- Assurer la proximité des services de bases des zones résidentielles

3/ ACTEURS

- Municipalité de Gabès
- Gouvernorat
- Direction régionale des Transports
- Direction Régionale de l'Équipement (direction des ponts et chaussées)
- Ministère du Développement et de la Coopération internationale

4/ BUDGET

Budget prévisionnel

- Le budget estimatif alloué à la construction de ce pont est de 8 millions de dinars

5/ SOURCES DE FINANCEMENTS

- Ministère de l'équipement
- Ministère du Développement et de la Coopération internationale
- Gouvernorat de Gabès

6/ PLANNING D'EXECUTION

Sur la base des approximations préliminaires de la direction des ponts et chaussées, la durée du projet est d'environ 30 mois, répartis comme suit :

Phase d'études : (de 8 à 12 mois) :

- Avant-projet
- Etudes de faisabilité
- Définition du projet
- Concours d'architecture
- Plans et devis
- Appels d'offres

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Construction d'un 4^{ème} pont
sur le canal de Gabès

SDVG Projet 9.0
Version : 01
Date : 20/06/2018

Travaux (18 mois) :

- Mise en place des fondations
- Construction de la structure
- Construction du tablier et des articulations
- Liaison avec le rond-point devant carrefour

7/ NIVEAU DE REALISATION

- Leader identifié : Direction régionale de l'équipement
- Approbation préliminaire du Conseil régionale
- Bureau d'étude identifié et l'étude devrait commencer prochainement

8/ INDICATEURS

• D'exécution :

- Taux de réalisation du projet : pourcentage du budget prévu / dépensé
- Taux d'exécution des phases du projet : écart de l'exécution entre le prévu et le réalisé

• D'impact :

- Taux de passage de voitures : Nombre de voitures /unité de temps
- Temps moyen d'attente
- Nombre d'accidents

FICHES DES PROJETS

3.2.d. Projet stratégique économique

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Ville thermale El Khabayet,
El Hamma

SDVG Projet 10.0
Version : 00
Date : 16/06/2018

1/ DESCRIPTION

Objectifs

L'aménagement de la ville thermale El khabayet sur une superficie de 230 Hectares avec une capacité totale de 2000 lits située au sud de la ville de Gabès, à la délégation d'El Hamma, connue pour ses nombreuses sources d'eau minérale et son potentiel géothermique important. Ainsi ce projet contribuera principalement à :

- Promouvoir l'image de la ville
- Dynamiser l'activité économique dans les villes de l'intérieur.
- Contribuer à la diversification de l'activité touristique de la ville et de la région.
- Assurer la diversification des catégories de visiteurs étrangers de la ville
- Créer un espace de loisirs et de tourisme pour les habitants de la région et dans une plus large mesure pour le secteur du tourisme national

Valoriser le potentiel géothermique de la région Exploiter les nombreuses sources d'eau minérale

- Mettre en place les fondations d'un tourisme de thalassothérapie
- Renforcer le Tourisme Médical

Comment

Le projet comprendra :

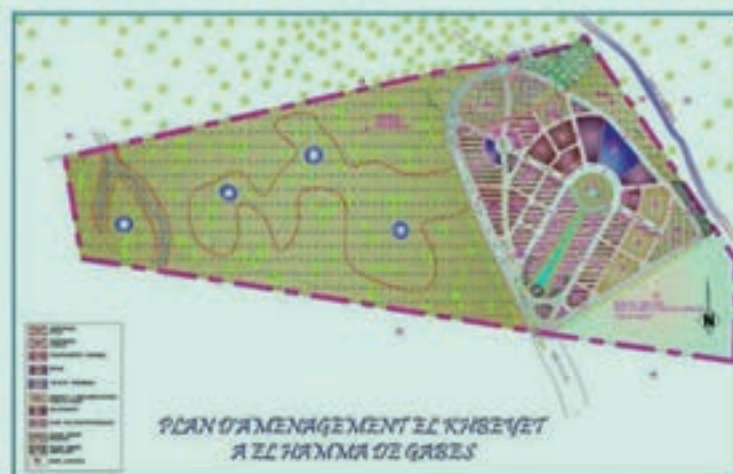
- Deux unités d'hébergement hôtelier d'une capacité totale de 450 lits
- Hébergement individuel et collectif d'une capacité totale de 1 500 lits
- Deux unités d'hydrothérapie
- Unités d'animation, récréatives et commerciales
- Sports et centres de conférence
- Équipements de loisirs
- Services et Installations publiques
- Terrains de sport
- Espaces verts
- Terrain de golf

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Ville thermique El Khabayet,
El Hamma

SDVG Projet 10.0
Version : 00
Date : 16/06/2018



Un plan de masse et une maquette en 3D ont été élaborés en 2012 :



2/ JUSTIFICATION

Le village touristique Chott el Hamrouni est l'un des projets structurants les plus concertés de la région. Ce projet a fait l'unanimité tant au niveau des représentants des administrations publiques, que des acteurs économiques et de la Société Civile. De même Il a été priorisé par un grand nombre de citoyens comme étant l'un des projets les plus importants pour le développement futur de la ville pendant toutes les phases de la SDV.

Ainsi, ce projet répond à une multitude d'objectifs et de lignes stratégiques de la SDV, des termes qui ont été convenus par tous les acteurs de la ville et signé par le gouverneur, la charte de la ville de Gabès pour le développement. Parmi ces objectifs on cite :

- Créer des espaces de loisir
- Créer de nouvelles activités socio-culturelles
- Renforcer de l'attractivité de la ville
- Aménager et lotir les terrains vacants
- Créer des sources d'emplois
- Intensifier et diversifier l'offre touristique

3/ ACTEURS

- Office Nationale de Tourisme (ONTT)
- Agence Foncière Touristique (AFT)
- Commissariat régional au développement Touristique
- L'Office national du Thermalisme et d'Hydrothérapie
- Ministère du Développement et de la Coopération internationale
- Municipalité de Gabès
- Gouvernorat
- Ministère de l'équipement

4/ BUDGET

Budget prévisionnel : (basé sur des études préliminaires menées en 2012, nécessitant l'actualisation des prix)

Le coût total de l'approvisionnement de la station thermale en infrastructures est estimé à 18 millions de dinars et est réparti comme suit :

1- Infrastructure externe: estimée à 4,6 millions de dinars et est à la charge de l'Etat et comprend :

- 2,5 millions de dinars pour l'électricité et le gaz

Un budget de 1 million de dinars a été alloué à la préparation d'un accord en négociations directes avec la Société tunisienne d'électricité et de gaz.

- 0,5 millions de dinars pour l'eau potable
- 0,850 million de dinars pour l'eau minérale
- 0,750 million de dinars pour des mesures de sécurité.

2- Infrastructure interne : estimée à 13,4 millions de dinars au détriment de l'entreprise chargée de la mise en œuvre du projet.

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet Ville thermale El Khabayet,
El Hamma

SDVG Projet 10.0
Version : 00
Date : 16/06/2018

5/ SOURCES DE FINANCEMENTS

- Ministère de Tourisme
- Municipalité
- Partenariats public/privé (Investisseurs tunisiens et autrichiens)
- La caisse des prêts pour les collectivités locales : subventions dans le cadre d'un projet intercommunal

6/ PLANNING D'EXECUTION

- Acquisition du terrain
- Nivellement et aménagement du terrain
- Aménagements des voiries
- Raccordement au services de base : (Electricité et Gaz naturel, Télécommunication, Eau potable et assainissement)
- Promotion et vente des lots

7/ NIVEAU DE REALISATION

Le projet est actuellement à 20% d'avancement :

- Leader identifié
- Études réalisées
- La totalité des terrains requis ont été acquis par l'Agence Foncière Touristique
- Une convention d'investissement est envisagée entre le Ministère du Développement et de la Coopération internationale et un partenaire Autrichien

8/ INDICATEURS

D'exécution :

- Volumes d'investissements local et étranger mobilisés
- Taux d'aménagement (superficie aménagée /superficie totale)
- Taux de remplissage : superficies vendues / superficies cessibles
- Taux de réalisation du projet : pourcentage du budget prévu / dépensé
- Taux d'exécution des phases du projet : écart de l'exécution entre le prévu et le réalisé
- Prix de vente du mètre carré

D'impact :

- Nombre d'établissements classés
- Capacité en lits
- Arrivées globales
- Taux d'occupation des établissements hôteliers
- Nombre de nuitées réalisées
- Nombre des agences de voyage
- Nombre des restaurants Touristiques
- Le Séjour moyen
- Emplois Créés

FICHES DES PROJETS

3.3. Projet municipal

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet d'élaboration d'un plan communal de gestion des déchets

SDVG Projet 11.0
Version : 00
Date : 16/06/2018

1/ DESCRIPTION

Objectifs

- Renforcement des capacités de la commune dans le domaine de la planification et de management des déchets.
- Mise à niveau des aspects techniques de la collecte et de transport des déchets municipaux solides
- Maîtrise des coûts de collecte et de transport des DMS et les potentialités d'améliorer les recettes (gestion financière)
- Développement d'un programme d'information et de communication ciblant tous les acteurs impliqués dans la gestion des déchets municipaux
- Mise en place d'une organisation communale rationnelle pour la gestion du service propreté et des effectifs
- Amélioration de la gestion des ressources humaines

Comment

Le plan communal de gestion des déchets devrait être réalisé en passant par des phases bien définies comme suit :

- 1) Les préalables au plan communal de gestion des déchets
- 2) Le diagnostic de la situation actuelle
- 3) Elaboration du plan communal de gestion des déchets et définition de la stratégie communale de la collecte des déchets
- 4) Mise en œuvre et suivi
- 5) Phase d'évaluation

2/ JUSTIFICATION

Le Plan Communal de Gestion des Déchets (PCGD) est un cadre de réflexion et d'action, un outil de planification et de gestion participative des déchets dans la commune qui définit l'ensemble des programmes et projets cohérents et concertés nécessaires à l'amélioration et au développement de la collecte et du transport des déchets dans la commune. Il est en adéquation étroite avec les orientations nationales, régionales et locales et précise le but, les objectifs, les stratégies et les résultats à atteindre dans un temps donné ainsi que les moyens humains, matériels et financiers nécessaires à mettre en œuvre. Son domaine est le territoire communal, son horizon est de 5 ans, les déchets concernés par le PCGD sont tous les déchets municipaux non dangereux. En effet, le PCGD permet de répondre à certains objectifs environnementaux qui figurent dans la stratégie de développement de la ville de Gabès. Parmi ces objectifs on peut citer : la mise en place d'un plan communal de gestion des déchets, l'optimisation de la collecte des déchets municipaux, l'amélioration de la communication des horaires de collecte aux citoyens, nettoyage des points noirs, renforcement de la recette financière du service de la propreté municipale et le développement d'un processus de gestion et de valorisation des déchets oasiens.

Stratégie de Développement de la Ville de Gabès
Fiche projet d'élaboration d'un plan
communal de gestion des déchets

SDVG Projet 11.0
Version : 00
Date : 16/06/2018

3/ ACTEURS

Porteur du projet : la municipalité (service de la propreté urbaine)

Parties prenantes :

- Agence Nationale de Gestion des Déchets (ANGed)
- Direction régionale de l'environnement
- Le secteur privé

4/ BUDGET

Budget prévisionnel : 78 040 DT

• Amélioration de la gestion organisationnelle et financière du service propreté et du parc : 28 980 DT

- Elaboration d'un manuel d'organisation du service propreté et du parc > 7560 DT
- Elaboration d'un manuel de procédure parc / propreté > 8400 DT
- Développement des conventions d'enlèvement des déchets des établissements (cantines, foyers universitaires, commerces, etc.) > 1260 DT
- Conception et mise en place d'un processus d'information > 8400 DT
- Mise en place d'un modèle simplifié de calcul des coûts > 3360 DT

• Amélioration de la gestion des ressources humaines : 16 800 DT

- Elaboration d'un plan de recrutement du parc-propreté > 5460 DT
- Elaboration d'un plan de formation du parc-propreté > 11340 DT

• Aménagement du parc d'entretien du matériel et définition des équipements requis : 10 000 DT

• Amélioration des techniques de collecte et de transport des DMA : 16 380 DT

- Optimisation de la collecte des DMA > 8400 DT
- Etude technico-économique de collecte sélective-valorisation des déchets d'animaux, déchets verts et déchets organiques potentiels > 5880 DT
- Etude d'opportunité pour la délégation de la collecte au secteur privé > 2100 DT

• Développement de la communication : 5 880 DT

- Finalisation d'un plan de communication et initiation à la mise en œuvre des actions > 2520 DT
- Mise en place d'une structure chargée de la communication > 3360 DT

5/ SOURCES DE FINANCEMENTS

- Autofinancement : commune de Gabès
- Crédits de la caisse des prêts et de soutien aux collectivités locales (CPSCL)
- La coopération allemande (GIZ)
- Autres bailleurs de fonds étrangers : kfw, AFD, etc.
- Les entreprises locales

6/ PLANNING D'EXECUTION

Le planning d'exécution sera établi ultérieurement par les responsables du service de la propreté (municipalité de Gabès)


7/ NIVEAU DE REALISATION

Identification du leader (5%)

8/ INDICATEURS

- Nombre de voyages de collecte par jour
- Nombre d'engins mis à disposition (en service)
- Nombre d'ouvriers sur terrains (service propreté)
- Quantité de déchets ménagers collectés par jour
- Contribution des privés dans la collecte (en %)
- Superficie du territoire communal concerné par la collecte des déchets (en ha)
- Coût de collecte et de transport d'une tonne de déchets (en DT)
- Evolution de la recette financière communale

4. CONTRIBUTIONS DES PROJETS AUX ODD

Projets	ODD
Projets structurants	
1. Projet « Gabès Jadida »	     
2. Village Touristique Chott el Hamrouni	    
3. La Zone Logistique	   
4. Aménagement des berges du canal de Gabès	     
5. Mise en place d'une stratégie de préservation et de développement de l'oasis	     
6. Métro de ville de gabès	   
Projets stratégiques	
1. Projet « parc de loisir »	     
2. Programme de dépollution du golf de gabès et élimination du phosphogypse	     
3. Construction d'un 4ème pont sur le canal de gabès	 
4. Ville thermale El Khabayet, El Hamma	   
Projets municipaux	
11. Projet d'élaboration d'un plan communal de gestion des déchets	     

REMERCIEMENT

Ce présent rapport est le résultat d'un effort collectif de toutes les personnes ayant contribué de près ou de loin à la réussite de la stratégie de développement de la ville de Gabès.

Le travail principal a été effectué par l'équipe technique qui a mené parfaitement les missions qui l'ont été confiées et est composée des membres suivants :

- Mohamed Cherif TAHER : coordinateur local en urbanisme et chef de projet
- Mohamed Chawki BEN ABDALLAH : coordinateur local spécialiste en environnement
- Fares BEN SALAH : coordinateur local spécialiste en économie
- Samah HADJI : coordinatrice locale spécialiste en sciences sociales
- Karim Elouardani : Expert technique MedCites

Par ailleurs, ce projet n'aurait pas abouti à de tels résultats sans l'assistance et l'appui des partenaires techniques notamment le Programme des Nations Unies pour le développement : Mme Léonor Lopez Vega, conseillère technique principale et M. Fethi Mansouri, expert national, Mecités : Mme Konstantia Nikopoulou, expert technique et Monsieur Khaled Ben Abdesslem, consultant en Tunisie. Ces partenaires ont veillé à la maîtrise méthodologique de la SDV par l'équipe technique et son adaptation au contexte local de la ville de Gabès.

Le passage d'une phase à l'autre n'aurait pas été possible sans la validation du travail réalisée par les membres du comité de pilotage, présidé par Mr. le maire Habib Dhaouadi, et qui ont veillé au bon déroulement de chaque étape tout en assurant l'amélioration continue de la qualité du travail. L'équipe de projet est aussi reconnaissante à tous les acteurs locaux qui ont été impliqués dans l'élaboration de cette stratégie de ville avec le seul souci de faire de la ville de Gabès une locomotive de la région du sud Tunisien.

Enfin, un grand remerciement aux associations locales, à la société civile et à tous les citoyens responsables qui ont participé aux ateliers de travail, à la conférence générale et à la consultation citoyenne afin de réunir un consensus sur les objectifs et la vision future de la ville.



LISTE DES INTERVENANTS DANS L'ÉLABORATION DE LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DE LA VILLE DE GABES

Equipe Technique Local :

- Coordinateur Local & Expert en charge de la thématique urbaine : Mohamed Tahar Cherif
- Expert local en charge de la thématique économique : Fares Ben Salah
- Expert local en charge de la thématique environnementale : Mohamed Chawki Ben Abdallah
- Expert local en charge de la thématique sociale : Samah Hadji

Partenaires d'appui technique

- Medcités : Konstantia Nikopoulo, Khaled Ben Abdesslem, Karim Elouardani
- PNUD : Leonor Lopez Vega / Fethi Mansouri/ Jimmy Gaudin/Lucien Zerbib/Gautier Hunout / Karima Kerkeni

Comité de Pilotage Local

• Président :

Habib dhaouadi – Municipalité de Gabes

• Membres :

- Wajih Khelifi – Délégué régional des architectes
- Lobna Dorgham – municipalité de Bouchamma
- Fethia Ben Hadj Salah – Direction régionale de l'équipement
- Tarek Ben Salem – Représentant régional de l'environnement
- Youssef Hamrouni - APAL
- Aymen Ben Zid – UTICA
- Soufian Ben Yaakoub – UTICA
- Salah Abdel Hamid – Délégation Bouchamma
- Samira Abed – Centre de défense et d'intégration sociale
- Mohamad Daghssi – Délégué de la culture
- Thouraya Farah – Gouvernorat
- Chokri boutayeb – Municipalité Tbelbou
- Mabrouka ghribi – Municipalité Bouchamma
- Olfa Njima – Faculté de beaux-arts de Gabes
- Walid Gnounou – chef de département d'hygiène
- Rafik Hacheychi – ODS

Membres de la Délégation Spéciale

- Bechir Dedi
- Taha Zwari

Membres du Conseil Municipal

- Habib Dhaouadi – Le maire de Gabes
- Rafiaa Hammami
- Zayneb ben Yahia
- Abderraouf Bessaoud
- Hajer Ben Bassin
- Monjia Nabli
- Motwakel Jmaai
- Mohamed Chihawi
- Hanen Khelifi
- Bouabdallah Dey
- Fadhel Trabelsi
- Narjes Haydar
- Mohamed Ghlis
- Monjia Torki
- Ridha Kileni
- Ahmed Chelbi
- Sofian Dey
- Mouna Gnounou
- Essaghir Gafrach
- Rokaya Mami
- Ameni Jarboui
- Mondhor Chamem
- Hassin Yaakoub
- Ikram Thebti
- Ratiba Debia
- Salwa Hamrouni
- Mohamed Samir Essaghir
- Anouar Bardi
- Salah Din Rhayem
- Samira Amorri

Participants aux ateliers de concertation

- Suidi Nabiha – Commissariat régionale de jeunesse et sport
- Jradi Rafiaa – Union Tunisien de la femme
- Sbairi Khayria – Centre de défense et d'intégration sociale
- Abderrahim Hafedh – Sociologue
- Ala Hsoumi – Société civile
- Othmani Kamal – Direction régionale des affaires sociales
- Houidhek Mohamed – Direction régionale des affaires sociales
- Triki Ilyes - ISIMG



- Bouabdallah Chakir – Commissariat régionale de l'éducation
- Farah Thouraya – Gouvernort
- Chehidi Hanen – Direction régionale des affaires sociales
- Abed Samira – Centre de défense et d'intégration sociale
- Ghbontni Boubakar – Société civile
- Kraiem Slaheddine – société civile
- Oueslati Rachida – Commissariat régionale de jeunesse et sport
- Ben Romdhane Adnen – Commune de Gabes
- Krouf Mohamed – Commissariat régionale de jeunesse et sport
- Tabbabi Youssef – Commissariat régionale de la culture
- Bouchammaoui Mohamed Kamel – Société civile
- Ghazi Ramzi – Formateur
- Ridha Nfoussi – Société civile
- Arfa Sayda – Association Karama
- Mansour Koweit – Etudiante
- Koutni Iskandar – Etudiant
- Hcheychi Rafik – ODS
- Belazi Moez – Direction régionale de la formation et l'emploi
- Khilil Mokhtar – Assemblée populaire
- Amorri Anouar – Droit de l'Homme
- Jradi Sahbia – Pole de Gabes
- Ben Mohamed Bechir – CRDA Gabes
- Dekhil Mourad – Ministère du commerce
- Dorgham Lobna – Municipalité de Bouchamma
- Ben Ahmed Raoudha – Chambre de commerce
- Boulbaba Ghbontni – Société civile
- Yahmdi Wahida – UTICA
- Touaïi Ali – Association Amal Matmata
- Chihaoui Mohamed – Société civile
- Rahmouni Hajer – Association Karama
- Johmani Thouraya – Association Karama
- Dhaouadi Habib – Le maire de Gabes
- Ben Zid Oussama – Association Madinaty
- El Bahri Kais – INS Gabes
- Ghbontni Boubakar – Société civile
- Anane Basma – AFI
- Ben Salem Sami – ORDG
- Dhibi Naima – Association Tounissiet
- Jemel Noomen – Foire Gabes
- Abdelwahed Mohamed – Société civile
- Chibeni Abderrahmen – OVC
- Khlif Wajih – Architecte
- Mbarki Karim – Ingénieur
- Ben Salem Tarak – MALE
- Gnounou Walid – Commune de Gabes
- Chnib messoued – Direction régionale de la santé
- Rhaïem Slaheddine – Direction régionale de la santé
- Ben Zid Oussama – Association Madinaty
- Monkhtar Mongi – Association Madinaty
- Fouzai Zied – SONEDE
- Chihaoui Mohamed – Retraité
- Rouhali Faouzi – STEG
- Bessadak Slaheddine – Société civile
- Abderrahim Mohamed – A.S.M.O. Gabes
- Chibeni Abderrazek – OVC
- Zoltani Walid – Direction régionale de la santé
- Bouabdellah Yassine – Partie Politique
- Day Sofian – ONG
- Moussa Bechir – E.N.I.G
- Hamrouni Lotfi – ARRU
- Fguiri Maha – Architecte
- Rejab Khaled – Commune de Gabes
- Nfidhi Heithem – OVC
- Rhouma Faouzi – Architecte
- Salah Rejeb – Architecte
- Fendouli Ferid – Architecte
- Nasfi Sami – société civile
- Nabli Monjia – Société civile
- Boukhchina Fathi – Commune de Gabes
- Mhadheb Abdelmonem – Archtecte
- Bn Hadj Salah Fathia – Direction régionale de l'équipement
- Guisem Abdessatar – Direction régionale de l'équipement
- Bouabdellah Haykel – Architecte
- Lakdar Bousaid – SOTREGAMES
- Guefrachi Sghaier – Société civile
- Jmel Ali – SOTREGAMES
- Fekih Awataf – Société civile
- Sghaier Ali – Architecte
- Rzig Wafa – Architecte
- Hajj Yahia Adel – Architecte
- Guefrech Othman – ATTT Gabes
- Bessadek Slaheddine – ASZHST
- Ben Rafea Ridha – ATENG
- Chouchan Mohamed Ali – Commune de Gabes
- Agoubi Othmen Ayda – Société civile
- Daghsni Mohamed – Délégué de la culture de gabes

Le PNUD forge des partenariats à tous les niveaux de la société pour aider à construire des nations résilientes, afin de mener à bien une croissance qui améliore la qualité de vie de chacun. Présents dans 177 pays et territoires, nous offrons une perspective mondiale et des connaissances locales au service des peuples et des nations.

Les opinions exprimées dans cette publication sont celles de leur(s) auteur(s) et ne représentent pas nécessairement celles des Nations Unies, y compris le PNUD, ni des Etats Membres.

Contact :

PNUD : registry.tn@undp.org

Medcities : contact@medcities.org

Municipalité de Gabès : municipalitedegabes@gmail.com



تدعيم ونشر مبادرات التخطيط الحضري الاستراتيجي

RENFORCEMENT ET DIFFUSION DES INITIATIVES

DE PLANIFICATION URBAINE STRATEGIQUE

LOCALISATION
DES ODD

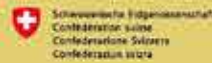
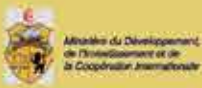


Au service
des peuples
et des nations

Ministère des Affaires Locales et de l'Environnement

Avec l'appui financier de :

Dans le cadre des programmes Pays de Cites Alliances :



Cities Alliance
Cities Without Slums