



Barcelona 14, 15 de març de 2011

Estratègies de desenvolupament urbà a la Mediterrània

Estrategias de desarrollo urbano en el Mediterráneo

Stratégies de développement urbain en Méditerranée

Urban development strategies in the Mediterranean

إستراتيجيات للتتندمية المدنفة فف منطقة البحر الأبيض المتوسط

Résumé de la Session 2.1 Le point de vue des gouvernements locaux : Quelles sont les conditions à réunir pour assurer le succès d'une SDV ?

Modérateur: Mr Manuel de Forn

Un décalogue avec six lois et quelques additions

1. Une nouvelle lecture de la ville

- plus intégral
- plus mise en rapport avec l'environnement territorial et environnemental
- plus évolutive
- plus comparative

Cette lecture c'es la base du marketing urbain et du branding

2. Une gestion plus participante et transparente

- Auto-estime de la ville et des citoyens
- Une plus grande relation entre l'autorité politique et les agents économiques et sociaux
- Un leadership qui passe du top-down au bottom-up
- Davantage de compromis des agents privés avec la ville quand ils comprennent que la qualité de la ville marque la qualité son affaire ou association

3. Une orientation ambiguë aux projets stratégiques

Il semble que la stratégie est orientée vers les projets stratégiques comme complément ou amélioration de la quotidienneté, mais il y a peu de knowledge sur comme la stratégie imprègne l'action des gestionnaires de la quotidienneté

4. L'évolution des indicateurs statiques vers l'observatoire

Ils commencent à apparaître systèmes opérationnels d'indicateurs comparatifs et avec des séries temporaires pour évaluer l'évolution de la ville d'accord avec la vision stratégique.

Ces systèmes doivent remplacer les batteries d'indicateurs que beaucoup d'organisations internationales ont produit et qui se basent sur des données désuètes ou non comparables.



Barcelona 14, 15 de març de 2011

Estratègies de desenvolupament urbà a la Mediterrània

Estrategias de desarrollo urbano en el Mediterráneo

Stratégies de développement urbain en Méditerranée

Urban development strategies in the Mediterranean

إستراتيجيات للتتندمية المدنفة فف منطقة البحر الأبيض المتوسط

5. Les contradictions territoriales

Étant donné que la réalité nous conduit à l'évolution de la ville vers des agglomérations métropolitaines polymorphes, on met en évidence la contradiction entre les limites administratives et la « ville réelle »

Comment articuler des territoires avec des autorités locales différentes ? Comment focaliser l'autonomie locale vers la capacité pour créer des organes gestion et institutions adéquats à la nouvelle réalité ? Comment obtenir une régionalisation qui s'adapte, dans chaque cas, à la réalité territoriale et à la structure du système urbain ?

6. L'évolution de « mode » vers instrument utile

Chaque fois qu'un leadership local s'est produit, le plan stratégique et la gestion stratégique constituent un instrument qui satisfait aux différents niveaux des politiciens et gestionnaires locaux.

L'impact c'est spécialement positif avec la combinaison Plan Stratégique – Plan Territorial.

7. Le reste du décalogue

Il s'agit de la démocratie locale. Il faut distinguer entre démocratie politique (avec le système de libertés et la capacité d'auto-organisation qu'elle comporte) et démocratie urbaine qui, en plus d'exiger la politique (y compris l'élection des représentants locaux) implique l'équité dans l'accès des citoyens aux services de base, à sa relation avec l'environnement et à la création de bases et instruments pour l'amélioration de la qualité de vie et un développement soutenable.

Ne pas confondre la participation aux processus stratégiques avec la démocratie urbaine ni la politique. Stratégie est changement. Consulter indistinctement à la population en général conduit à connaître l'« opinion publique » mais non les éléments de transformation.

Il y a le risque de concerter avec les secteurs plus importants des agents et de leur donner un plus de participation qui leur y permet d'ouvrir la brèche. D'autre part dans les groupements métropolitains tant les gestionnaires publiques comme les agents privés de la ville centrale présentent avantage dans les décisions sur les zones périphériques.

Une préoccupation basique, puisqu'on ne peut pas relier de forme directe et non critique plan stratégique et démocratie urbaine, c'est la recherche de l'équité.