

Conférence de Barcelone

Stratégies de développement Urbain en Méditerranée

Session I – Résumé

La session I avait pour objectifs de mieux comprendre ce que sont les SDV dans leurs diversités. Des institutions telles que l'Alliance des Villes, et, sous une forme différente, l'OCDE, des réseaux de villes tels que la CGLU, Medcités et CIDEU, ont aidé les villes à entreprendre ces démarches. Ces institutions et réseaux sont représentatifs des soutiens apportés aux officiels locaux mais ne constituent en aucun cas une liste exhaustive des institutions œuvrant dans ce domaine. La session devait permettre de mieux cerner la diversité des approches et comprendre les critères, souvent communs à ces approches, qui seront à l'origine de leur succès, et, en contrepartie, les faiblesses ou écueils qui limitent leur usage.

Les intervenants ont identifié de nombreux éléments communs à leurs approches et méthodologies, ou à leur expérience en tant que responsables communaux en charge de SDV. Dix points importants ont émergé des présentations et des débats.

(i) Les partenaires doivent réfléchir à une vision de la ville, telle qu'ils la souhaitent ou la désirent. Cette vision, élaboré sur la base d'un diagnostic rigoureux, sera le point de départ de la démarche. (ii) La démarche se déroulera bien sûr en participation étroite avec les partenaires qui contribuent à son développement, . (iii) Cette participation ne se limitera pas à une simple concertation mais à des engagements sur le long terme avec la société civile et le secteur privé pour élaborer ensemble la vision et les actions. (iv) Spécifiquement, la contribution du secteur privé dès les premières démarches s'est révélée avec l'expérience une condition pour établir un programme d'investissement réaliste et mettre en œuvre les plans proposés.

(v) La volonté politique des responsables publics locaux est fondamentale pour le succès de la démarche. Ce sont ces mêmes décideurs locaux qui doivent être à l'initiative de la démarche. Un projet imposé par des acteurs extérieurs court des risques importants sur le long terme. (vi) L'autre élément de gouvernance repose sur la nécessité d'un soutien fort et clair du gouvernement national, avec un environnement réglementaire et législatif favorisant le développement local. (vii) Il s'avère aussi nécessaire de bien connaître l'histoire de la ville et de comprendre la culture et les fondamentaux qui ont contribué à la créer pour construire son futur sur des bases cohérentes avec son histoire. (viii) La question du délai a été longuement discutée ; les participants sont convenus que la démarche doit porter sur le long terme, et rester dégagée des cycles politiques qui sont beaucoup trop étroits. Enfin, (ix) la mise en œuvre des actions identifiées dans la démarche donnera le dernier signal de la réussite ; (x) et elle sera effective si les programmations budgétaires et les objectifs annuels sont réalistes et fondés sur un certain pragmatisme.