



Proposition

PLAN D'ACTION 2015

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE MEDCITÉS

Izmir, 13-14 novembre 2014

Table des matières

Contexte	2
Objectifs généraux.....	3
MedCités, un <i>réseau</i> de villes méditerranéennes.....	4
MedCités, une plateforme pour construire des Stratégies de Développement Urbain et mettre en œuvre des <i>projets</i> urbains	7
MedCités, un <i>lobby de villes</i> pour renforcer le rôle des autorités locales en Méditerranée...10	

Contexte

Pour MedCités, 2014 a été une année de transition après le succès de notre Assemblée Générale tenue à Barcelone en novembre 2013 au cours de laquelle près de 20 villes ont manifesté leur intérêt à rejoindre notre Réseau. Ce succès implique un dur labeur en termes de ratification des Statuts par tous les membres et la constitution juridique de l'Association. Ce processus est en cours d'achèvement et a renforcé MedCités comme l'une des plateformes les plus actives de villes dans la région.

Ainsi, 2015 sera une année de profit de toutes les transitions initiées en 2014, aussi bien au niveau interne que dans notre secteur.

Au niveau externe, la deuxième Conférence ministérielle de l'Union pour la Méditerranée pour le Développement Urbain aura lieu en 2015. Cette conférence devrait donner un nouvel élan aux initiatives urbaines de la région.

Malheureusement, ceci devra être développé dans une région qui est encore loin d'être exempte de conflits et de troubles. Sans prétendre être la solution de tous les problèmes, la coopération concrète entre les villes est l'un des instruments sur lequel nous pouvons travailler pour contribuer à un développement stable et prospère pour nos citoyens. MedCités s'engagera à tout moment envers cet objectif.

En 2015, Medcités devra définir de nouveaux projets et devra trouver les ressources financières externes les plus importantes. Le nouveau Cadre Financier Pluriannuel (CFP) 2014-2020 de l'UE nous offre différentes possibilités, mais nous devons adapter les besoins de nos villes à la nouvelle réglementation de l'UE et aux instruments financiers. Plusieurs appels à projets de l'UE seront lancés dans les prochains mois, en commençant par le Programme MED. L'application du budget de l'UE augmentera probablement les appels à projets lancés par les délégations de l'UE dans nos pays partenaires.

Au niveau interne, le réseau achèvera sa transition pour devenir une Association. Les procédures d'adhésion de nos membres prendront fin dans les prochains mois. Cette année sera une étape importante dans notre objectif ambitieux de décentralisation de MedCités à travers la consolidation des Centres de Transfert de Connaissances (CTC) de Sfax et Al Fayhaa en tant qu'antennes de MedCités, sans oublier le rôle essentiel du CTC de Malaga pour travailler sur la méthodologie et les bonnes pratiques. La mise en place d'antennes permettra au réseau de mieux répondre aux besoins de nos membres et de mieux concevoir notre stratégie en vue de stimuler l'élaboration de nouvelles Stratégies de Développement Urbain (CDS) et la mise en œuvre de projets dans ces villes avec un CDS déjà terminé.

Enfin, le réseau devra augmenter sa visibilité dans l'agenda international sur la promotion d'un rôle actif des villes méditerranéennes dans le développement de la région. Un des phares qui guident notre travail de promotion seront les tâches de préparation de la deuxième réunion ministérielle de l'UfM sur le développement urbain. Mais cela ne peut pas être le seul cadre dans lequel nous exerçons notre influence en tant que réseau. Nous continuerons à coopérer avec nos partenaires et alliés stratégiques pour favoriser le développement urbain dans notre région et contribuer à la mise en œuvre de projets qui transforment et améliorent les conditions de vie de nos villes et citoyens.

Objectifs généraux

1. Elargir le réseau et améliorer la communication entre les membres.
2. Fournir une assistance de proximité aux villes à travers les antennes régionales.
3. Élaborer des projets à présenter à de futurs appels.
4. Élaborer de nouvelles stratégies de développement urbain.
5. Poursuivre la promotion pour renforcer le rôle des autorités locales dans la région méditerranéenne.

MedCités, un réseau de villes méditerranéennes

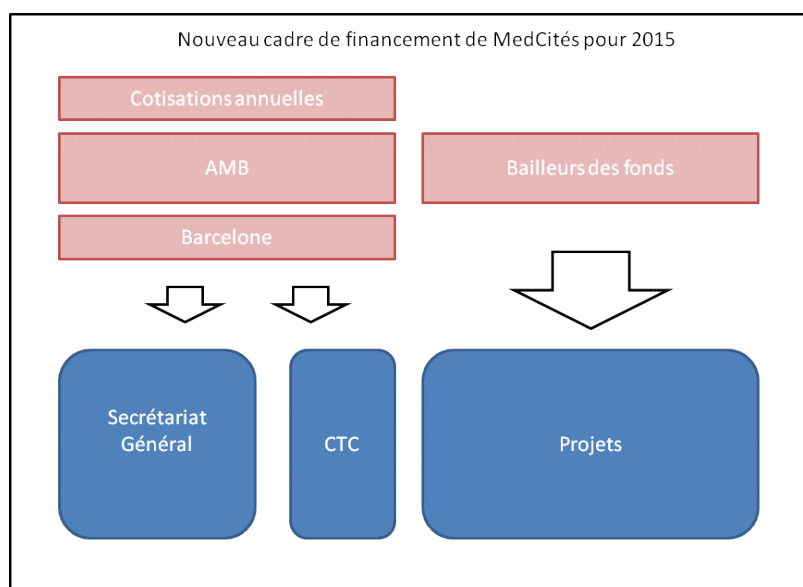
1. Achèvement abouti de la création de l'Association

L'objectif pour l'année qui s'annonce est de compléter la création de l'Association avec une personnalité juridique. Le processus d'adhésion, que la plupart des villes ont déjà terminé, sera également achevé par les membres restants. Ceux qui n'auront pas rejoint officiellement le réseau d'ici la fin de 2015 seront exclus de l'adhésion. La nouvelle Association sera donc enregistrée dans les bases de données internationales, comme PADOR, afin d'avoir la possibilité de demander un financement de sources de l'UE.

2. Nouveau cadre de financement pour l'Association

La nouvelle personnalité juridique de l'Association implique que les actions du Secrétariat ne sont pas sous l'égide de l'administration accueillant le Secrétariat Général. En d'autres termes, un accord sera signé entre la nouvelle association MedCités et l'Aire Métropolitaine de Barcelone (AMB), la ville membre qui accueille actuellement le Secrétariat Général, en vue d'en réglementer les relations. MedCités fonctionnera comme un organisme indépendant avec un financement provenant principalement de l'Aire Métropolitaine de Barcelone, d'autres administrations comme la Mairie de Barcelone et les frais annuels payés par les membres.

En outre, le financement des projets continuera d'être fourni par de multiples sources, comme cela a été le cas pour MedCités depuis sa création. Le Secrétariat poursuivra ses efforts pour diversifier les sources de financement et garantir la viabilité des projets des villes membres.



3. Consolidation des CTC de Sfax et d'Al Fayhaa en tant qu'antennes de MedCités.

La décentralisation du réseau est l'un des principaux défis que MedCités doit relever en 2015. Il s'agit d'un mandat de l'Assemblée Générale tenue à Barcelone en novembre 2013 et il prévoit d'offrir une assistance de proximité à tous les membres.

La consolidation des Centres de Transfert de Connaissances (CTC) d'Al Fayhaa et de Sfax est une décision stratégique pour l'ensemble du réseau. Leurs objectifs seront d'aider les villes dans la présentation des projets aux appels internationaux, la création de partenariats avec d'autres membres du réseau, l'organisation de séminaires régionaux et de missions d'assistance technique. Les CTC représenteront également l'Association lors de différents événements. Cette décentralisation renforce le réseau et est un atout pour avoir des contacts réguliers avec tous les membres.

La création du nouveau site Web de MedCités et la participation des CTC à sa mise à jour permettront au réseau de disposer d'informations à jour sur chacun des projets et priorités des villes.

4. Compléter la stratégie de communication

En 2015, MedCités poursuivra ses efforts pour accroître la responsabilité vis-à-vis de ses membres et tous les autres acteurs. La création du nouveau site Web de MedCités sera consolidée par le développement de nouvelles sections du site au service de ses membres.

L'un des aspects importants du nouveau site Web est d'être une fenêtre ouverte pour connaître de première main les priorités des membres de MedCités. À cet effet, chaque ville aura sa propre page sur le site Web, où elle aura l'occasion de présenter la ville et ses projets. Le tout se fera avec l'assistance technique du Secrétariat Général et des CTC.

En outre, la création d'un « showroom » de projets, l'élargissement du catalogue des Bonnes Pratiques et le développement d'une communauté intranet sont des points stratégiques dans ce sens. Également, le Secrétariat Général et les CTC aideront ses membres à rendre publics leurs futurs projets afin de les présenter à des partenaires potentiels et des financeurs.

Une augmentation de la présence de MedCités sur les réseaux sociaux sera également recherchée. Tous ces efforts seront complétés pour l'élaboration d'une stratégie de communication de MedCités en 2015.

5. Élargissement du réseau

L'élargissement du réseau est également un objectif important pour 2015. Vingt villes ont rejoint le réseau lors de la dernière Assemblée Générale de Barcelone et le

processus d'adhésion est en cours d'achèvement par la plupart d'entre elles. En 2015, la priorité sera de présenter le réseau aux villes européennes qui pourraient être intéressées par une participation à des projets que MedCités promouvra.

Un réseau élargi est un réseau de plus grand poids politique et de capacité à participer aux débats internationaux. En outre, l'incorporation des villes européennes rend le réseau plus robuste et diversifiera les possibles partenariats entre les membres. Le Secrétariat Général a commencé en 2014 un processus pour aborder certaines villes européennes. Ce processus se poursuivra en 2015 dans l'objectif d'incorporer de nouvelles villes européennes lors de la prochaine Assemblée Générale.

MedCités, une plateforme pour construire des Stratégies de Développement Urbain et mettre en œuvre des *projets* urbains

i. ESDEVET (Projet sur les Stratégies de Développement Urbain en Tunisie)

Le projet a été présenté aux autorités tunisiennes en octobre 2014. En 2015, ce projet sera communiqué aux différents partenaires pour profiter de l'élan actuel en Tunisie où les autorités locales, la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes et les ministères concernés considèrent l'élaboration de Stratégies de Développement Urbain comme une priorité pour le développement urbain et régional.

De plus, le processus de décentralisation du pays passe par contribuer à la génération d'un bon milieu pour la mise en œuvre du projet, dont le financement sera recherché intensivement au cours de la prochaine année.

ii. Élaboration et recherche pour financer un projet sur de nouvelles Stratégies de Développement Urbain au Liban

L'élaboration de nouvelles Stratégies de Développement Urbain (CDS) continue d'être une priorité pour MedCités. Le réseau a obtenu une reconnaissance internationale pour sa tâche de soutien aux villes dans le développement de CDS. De plus, il est prouvé que les villes ayant développé un CDS sont mieux préparées pour présenter leurs priorités aux financeurs nationaux et internationaux et pour créer des partenariats pour leur mise en œuvre effective.

Pour cette raison, MedCités établira comme une priorité l'élaboration de nouvelles CDS. Le Liban est un pays où certaines villes ont déjà une sorte de stratégie urbaine, mais dans certains cas elle n'est pas terminée ou sa mise en œuvre n'est pas toujours un chemin sans obstacles. Le réseau travaillera sur l'élaboration de nouvelles CDS dans ces villes manquant d'une stratégie et sur l'assistance pour faire avancer la mise en œuvre des projets stratégiques de ceux qui ont déjà une CDS.

iii. Atelier de travail à Tétouan (Maroc) sur la participation publique et privée et la mise en œuvre et mise à jour des Plans Communaux de Développement (CDS au Maroc)

Presque toutes les villes marocaines ont déjà élaboré leurs CDS et sont dans une phase de mise en œuvre et de mise à jour. Medcités organisera le premier semestre de 2015 un atelier sur ces questions en collaboration avec l'Agence Allemande de Coopération (GIZ) et le Centre de l'Intégration Méditerranéenne de Marseille (CMI).

iv. Renforcement des capacités pour la mise en œuvre de la CDS à Sousse

Le Conseil provincial de Barcelone finance un projet pour la consolidation de l'Office de Développement Local de Sousse afin de favoriser la mise en œuvre des CDS, élaboré dans le cadre du projet USUDS. Le projet sera réalisé en partenariat avec l'association AERYC et la municipalité de Sant Cugat del Vallès (Espagne).

Apporter un soutien aux villes qui ont terminé une CDS est également une priorité du réseau. Ceci garantit que les CDS deviennent vivantes et une réalité dynamique après leur achèvement et contribuent au lancement de projets à court terme et à effet rapide qui génèrent pertinence entre la population.

v. Projet CISUD (Projet de renforcement des capacités sur le Développement Urbain promu par ARLEM)

Le projet CISUD sera lancé en 2015, à travers le processus de labellisation, par l'Union pour la Méditerranée. Ce projet de renforcement des capacités pour le développement urbain intégré aura une composante interne dont les membres de MedCités pourront bénéficier. L'objectif ultime du projet est de fournir une assistance aux villes pour améliorer leurs capacités de gestion et mieux répondre à leur développement, d'un point de vue intégré. Les mises à jour sur l'avancement de la négociation pour la mise en œuvre du projet seront dûment communiquées à nos membres au cours de l'année.

vi. Préparation de projets à travers les groupes organisés pendant l'Assemblée à Izmir

2015 sera une année avec plusieurs appels à projet de l'UE. MedCités profitera des débats de l'Assemblée Générale tenue à Izmir pour identifier les priorités et promouvoir des partenariats à présenter dans ces appels.

Le Secrétariat Général aidera les villes souhaitant participer à ces projets et fera fonction de chef de file dans certains d'entre eux. Le rôle du Secrétariat Général sera d'agir comme un facilitateur et promoteur de projets.

vii. Élaboration d'un portefeuille de projets stratégiques en coopération avec des antennes de MedCités et présentation aux financeurs

Une des étapes essentielles de la mise en œuvre des projets urbains est de communiquer les principaux projets des villes aux possibles financeurs. À cet effet, MedCités contribuera à créer un portefeuille de projets prioritaires de chaque ville afin de les présenter aux différentes parties prenantes.

À cette fin, l'utilisation du nouveau site web de MedCités sera importante pour accroître et consolider le « showroom » de projets.

L'objectif est d'établir des contacts pour présenter ces projets aux acteurs suivants :

- a. Délégations de l'UE au Liban, en Égypte, au Maroc, en Tunisie, en Jordanie et en Palestine.
- b. Institutions et agences de coopération internationales : Alliance des Villes, Banque Européenne d'Investissement, Agences de Développement National, Programmes de Coopération Décentralisée, etc.
- c. Secteur privé : ASCAME, FEMIP...
- d. Fondations internationales philanthropiques

viii. Accords bilatéraux entre des villes du réseau

La promotion d'accords bilatéraux entre les membres du réseau est également une priorité pour 2015. La coopération décentralisée est un bon instrument pour avancer dans la mise en œuvre de projets. En 2015, les coopérations bilatérales suivantes auront lieu : Barcelone-Tétouan, Barcelone-Saïda, Marseille-Al Fayhaa et Marseille-Sousse. Le Secrétariat Général est disposé à promouvoir des accords bilatéraux autres que ceux décrits ci-dessus.

MedCités, un *lobby de villes* pour renforcer le rôle des autorités locales en Méditerranée

MedCités poursuivra sa fonction de promotion pour accroître et renforcer le rôle des autorités locales dans le développement de la région méditerranéenne. Il s'agit d'un objectif fondateur du réseau. La création de l'Association et son élargissement ont servi à gagner de la visibilité vis-à-vis des acteurs internationaux. En outre, la participation de représentants politiques élus de MedCités donne plus de visibilité aux activités du réseau. Cette participation sera recherchée et ouverte à différents membres du réseau, à l'exception de la fonction de représentation de la présidence.

En 2015, les principales activités de cette ligne de travail seront :

- ➔ Participer à des forums internationaux sur le développement urbain en Méditerranée. Certains d'entre eux sont déjà dans l'ordre du jour :
 - a. Comité politique de la Commission Méditerranéenne d'UCLG (11 et 12 décembre à Marseille)
 - b. « Confédération MED : les défis de l'Agenda urbain méditerranéen » (Barcelone, 15-16 décembre 2014)
 - c. Participation à la 6^e Session plénière d'ARLEM à Antalya (14 et 15 décembre)
 - d. Participation au groupe d'experts urbains du Secrétariat de l'Union pour la Méditerranée, pour la préparation de la Deuxième Conférence Ministérielle de l'UfM sur le Développement Urbain.
 - e. D'autres opportunités pouvant se présenter.

- ➔ Poursuivre la collaboration avec nos alliés stratégiques et d'autres partenaires travaillant sur le développement urbain dans la région (CMI, AVItem, CGLU, entre autres).

- ➔ Maintenir des relations avec plusieurs réseaux sectoriels internationaux et des organisations telles que ACR+, MeD3R, CODATU, SUDMED, et IME.

- ➔ Organiser des séminaires régionaux dirigés par les CTC (au moins deux séminaires en 2015) sur les problèmes prioritaires des membres de MedCités. Les membres peuvent contribuer à l'élaboration de l'ordre du jour de ces séminaires et proposer des sujets essentiels de leur intérêt.