



ROYAUME DU MAROC
WILAYA DE TETOUAN
COMMUNE URBAINE DE TETOUAN

EVALUATION DE L'IMPACT DU PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT SUR L'EVOLUTION DE LA VILLE DE TETOUAN

SYSTEME D'EVALUATION ET DE MESURE DES INDICATEURS



Barcelone 14 octobre

2014



PLAN DE L'EXPOSE

- Pourquoi l'évaluation de l'impact du PCD?
- L'approche méthodologique envisagée
- Les résultats obtenus





Pourquoi l'évaluation de l'impact du PCD?

- Connaitre en quelles mesures les objectifs tracés ont été atteint
- Analyser et apprécier les effets des projets réalisés dans le cadre du PCD sur l'évolution et le développement de la ville
- Pour Tétouan, une première occasion pour définir et constituer une base de données d'indicateurs de développement de la ville.





L'approche méthodologique envisagée

1. Identification et construction des indicateurs par objectif spécifique
2. Collecte des données et quantification des indicateurs
3. Calcul de l'indicateur synthétique du PCD
4. Identification des indicateurs pour la vision





1. Identification et construction des indicateurs par objectif spécifique

Axe stratégique		Objectif spécifique	Nbr. d'indicateurs	
1	Aménagement du territoire et sauvegarde du patrimoine naturel et culturel	Mise à niveau du patrimoine culturel et architectural	10	39
		Façades et cadre bâti	1	
		Gestion de l'espace	12	
		Aménagement du territoire	12	
		Création d'un nouveau centre pour la ville	4	
2	Développement de l'économie locale et appuis aux secteurs productifs	Tourisme d'affaire et des conférences	5	24
		Secteur industriel / renforcement de la compétitivité	6	
		Artisanat	5	
		Réglementation et structuration du commerce	3	
		Economie sociale	1	
		Services	4	
3	Modernisation du transport et organisation de la mobilité	Infrastructure	4	14
		Transport	10	
4	Enjeux environnementaux et revalorisation de l'oued Martil	Espaces verts	1	16
		Déchets	7	
		Dépollution Oued martil	3	
		Pollution atmosphérique	2	
		Inondations	3	
5	Appuis à l'action sociale et le bien être	Education, santé, logement, ...	20	23
		Mise à niveau des quartiers sous équipés (42 quartiers)	3	
6	Instauration de la gouvernance		9	9
TOTAL DES INDICATEURS IDENTIFIES				125



1. Identification et construction des indicateurs par objectif spécifique

Axe stratégique	Objectif spécifique	Indicateurs
Enjeux environnementaux et revalorisation de l'oued Martil	Espaces verts	M ² d'espace verts / Hab
	Déchets	Evolution de la quantité moyenne des déchets ménagers collectés Kg/hab/j
		Evolution du tonnage moyen des déchets industriels collectés t/j
		Evolution du tonnage moyen des déchets hospitaliers et médicaux collectés t/j
		Lixiviats: volume traité /j ; qualité après traitement
		Quantité de biogaz produit
		Evolution du tonnage moyen des déchets traité à la décharge Kg /j
		Evolution du Km moyen des voies lavées et balayées
	Dépollution Oued martil	Evolution du nbre de rejets des eaux usées sur Oued martil
		m ² d'espaces de récréation aménagés le long de Oued martil
		Evolution du volume des eaux usées produites et traitées ; % de traitement
	Pollution atmosphérique	Qualité d'air :PM10
		Qualité d'air : pollution dûe au trafic, à l'industrie, ... Indicateur synthétique
	Inondations	Nbre de points inondables éliminés
		Nbre de points inondables atténués
		Population à risque



1. Identification et construction des indicateurs par objectif spécifique

Objectif spécifique	Indicateurs
Mise à niveau du patrimoine culturel et architectural	Nombre de musées créés et réhabilités
	Evolution des visiteurs des musées
	Evolution de la provenance des visiteurs des musées : nationaux et internationaux
	Nombre de bâtiments à valeurs architecturale et culturelle Réhabilités, Restaurés et Revalorisés
	Nombre branchements au Reseau Secundo
	Kilomtrage du reseau Secundo Fonctionnel
	Qualité des eaux du réseau Secundo
	Nbre. des nouveaux branchements en Eau potable (Ancienne médina)
	Nbre. des nouveaux branchements en electricité (Ancienne médina)
Nombres de points lumineux (Ancienne médina)	





1. Identification et construction des indicateurs par objectif spécifique

Axe stratégique	Objectif spécifique	Indicateurs
<p>Instauration de la gouvernance</p>		<p>Nombre d'associations créées</p>
		<p>Nombre de conventions de partenariat locales et nationales</p>
		<p>Evolution du nbre de dépliants, revues et affiches de la commune</p>
		<p>Nombre myen journalier des visiteur du site Web de la CUT</p>
		<p>Reste à recouvrir des recettes</p>
		<p>Nbre. De partenariat international</p>
		<p>Nbre. De réclamation</p>
		<p>Nbre d'application / Site Web</p>
		<p>Nbre. De scéances de participation citoyenne</p>





2. Collecte des données et quantification des indicateurs

1. Visites et entretiens qualitatifs avec les services extérieurs (Délégations territoriales de l'éducation nationale, de la santé, des transports et équipements, ... Chambre de commerce et d'industrie, Université et facultés,)
2. Séances de travail avec les service intérieurs de la commune
1. Séances de travail de l'équipe technique communale pour le tris des données recueillies et calcul des indicateurs ainsi que leur évolution entre 2011 et 2013



Barcelone 14 octobre

2014



2. Collecte des données et quantification des indicateurs

Projet : Evaluation de l'impact du PCD sur l'évolution de la ville de Tétouan

En partenariat avec :
Medcités – AMB et AYREC

Fiche d'évaluation de l'Axe stratégique n° 1 : Aménagement du territoire et sauvegarde du patrimoine naturel et culturel

Indicateurs	2011		2012		2013		Evolution Totale (2011-2013)		
	Nombre	Evolution	Nombre	Evolution	Nombre	Evolution	Nombre	Evolution	
OS1: Mise à niveau du patrimoine culturel et architectural									
Nombre de musées créés et réhabilités	1		1		1		3		
Evolution des visiteurs des musées	2395		3002	25,34%	2523	-15,95%		5,34%	
Evolution de la provenance des visiteurs des musées : nationaux et internationaux	non disponible								
Nombre de bâtiments à valeurs architecturale et culturelle Réhabilités, Restaurés et Revalorisés	1		4		4		9		
Nombre branchements au Réseau Secundo	193		387		580		580		
Kilométrage du réseau Secundo Fonctionnel					10,735km		10,735km		
Qualité des eaux du réseau Secundo	Non potable								
Nbre. des nouveaux branchements en Eau potable (Ancienne médina)	96		128		126		350		
Nbre. des nouveaux branchements en électricité (Ancienne médina)	96		128		126		350		
Nombres de points lumineux (Ancienne médina)	1500		1500		3500		3500		
OS2: Façades et cadre bâti									
Surface des façades restaurées au niveau de l'Ensanche et de la Médina	16062						16062		



2. Collecte des données et quantification des indicateurs

Indicateurs	2011		2012		2013		Evolution Totale (2011-2013)	
	Nombre	Evolution	Nombre	Evolution	Nombre	Evolution	Nombre	Evolution
OS1: Tourisme d'affaire et des conférences								
Evolution du nombre d'équipements à rayonnement régional	12		13		15		15	
Evolution des nuités hotellières	56148		51227		55258			-2%
Evolution du nombre d'hotels créés et réamenagés	1		5		1		7	
Evolution des passagers de l'aéroport	11661	-22%	12364	6%	28599	131%	52624	145%
Evolution des mouvements d'avions internationaux	232	-70%	238	3%	348	46%	818	50%
OS6: Services								
Evolution du nombre d'agences bancaires	72		78		82		82	14%
Evolution du nombre d'agences de voyage	8		8		8		8	0%
Evolution des services : cas des Architectes	67 dont 5F	3%	69 dont 5F	3%	73 dont 6F	6%	73	12,31% ; 20%F
Evolution des lauréats des établissements de formation en services	914 dont 663F	27,65% dont	1237 dont 743 F	35,34% ont	1261 dont 738 F	1,94% dont -		76,12% 43,02 % F





3. Calcul de l'indicateur synthétique du PCD

L'indice synthétique du PCD a pour but de donner **une mesure numérique** qui nous permettra **d'évaluer le niveau de l'évolution de la stratégie de développement de Tétouan et son impact sur la ville.**

Étant donné que nous n'avons pas de normes (ou mesures de référence pour chaque indicateur), ni nous pouvons comparer les indicateurs de Tétouan avec d'autres villes de la région ou à caractéristiques similaires au niveau des villes avec PCD au Maroc, nous sommes astreint de **noter l'évolution de chacun des indicateurs avec des critères qualitatifs**, essayant d'objectiver au maximum la subjectivité





3. Calcul de l'indicateur synthétique du PCD

1. Pour chaque objectif spécifique on choisira les indicateurs les plus adaptés pour mesurer l'évolution de l'objectif spécifique
2. Chaque **indicateur** sera **évalué** selon une échelle de **0 à 4**:
 - 0 points : L'indicateur a une valeur négative à l'égard de la promotion de l'objectif.
 - 1 points : L'indicateur ne subit pas de changements sur 2011-2013.
 - 2 points : L'indicateur montre une petite progression entre les années 2011-2013.
 - 3 points: L'indicateur montre un progrès substantiel dans la période de temps considérée.
 - 4 points : L'indicateur montre une percée majeure dans la période désignée.
3. La **moyenne** des **valeurs** ainsi calculées **pour chaque indicateur**, nous permettra d'évaluer et d'apprécier **l'évolution de chaque objectif spécifique**
4. **La moyenne** des **valeurs** obtenues pour les **objectifs** de chaque axe **correspondra à la valeur de l'axe**.
5. La **moyenne** des **valeurs des axes** correspondra à **la valeur attribué au PCD** et nous permettra **d'évaluer et d'apprécier l'évolution et l'impact du PCD**.





3. Calcul de l'indicateur synthétique du PCD

Objectif spécifique	Indicateurs	Total (2011-2013)		App. Ind. Mehdi a	App. Ind. Driss	App. Ind. Mostaf a	App. Ind. Laila	App. Ind. Jamila	Appréciat ion ETC (Moyenne)	Apprécia tion de l'Objectif	Appréciati on de l'Axe
		Valeur	Evolution								
Mise à niveau du patrimoine culturel et architectural	Nombre de musées créés et réhabilités	3		3	3	4	4	4	3,6	2,8	
	Evolution des visiteurs des musées		5,34%	0	1	1	2	1	1,0		
	Evolution de la provenance des visiteurs des musées : nationaux et internationaux	non disponible									
	Nombre de bâtiments à valeurs architecturale et culturelle Réhabilités, Restaurés et Revalorisés	9		2	3	4	1	2	2,4		
	Nombre branchements au Réseau Secundo	580		4	3	3	4	4	3,6		
	Kilométrage du réseau Secundo Fonctionnel	10,735km		4	3		4	4	3,8		
	Qualité des eaux du réseau Secundo	Non potable		2	2	0	0	1	1,0		
	Nbre. des nouveaux branchements en Eau potable (Ancienne médina)	350		3	4	3	3	3	3,2		
Nbre. des nouveaux branchements en électricité (Ancienne médina)	350		3	4		3	3	3,3			
Nombres de points lumineux (Ancienne médina)	3500		4	4	4	3	3	3,6			
Façades et cadre bâti	Surface des façades restaurées au niveau de l'Ensanche et de la Médina	16062		3	2	3	2	1	2,2	1,4	
Gestion de l'espace	Elargissement du périmètre urbain de la commune urbaine de Tétouan	84KM²	0%				1	3			
	Superficie couverte par les documents d'urbanisme opposables	2323 ha	0%	2	1		0	1	1,0		
	Evolution des autorisations de construction	2205	-20,1%	2	1	2	1	1	1,4		
	Autorisations de construction: Villa	96	78,3%								
	Autorisations de construction: habitat économique	1573	-25,5%								
	Autorisations de construction: immeuble	445	-25,8%								
	Autorisation des lotissements et groupes d'habitations	39	142,9%								
	Autorisations de construction des logements sociaux	11	-60,0%								
	Autorisations de construction des bâtiments industriels et commerciaux	29	20,0%								
	Autorisations de construction des bâtiments administratifs	12	0,0%								
Evolution des permis d'habiter	1274		2	2	2	1	2	1,8			
Nombre d'infractions enregistrées	non disponible										
Aménagement du territoire	Kilométrage voiries structurantes ouvertes et réaménagées	15,948		3	4	3	4	3	3,4	3,5	
	Nombre de nouveaux branchements en Eau potable (toute la ville)			3	4	3	4	3	3,4		
	Taux de desserte en Eau potable			4	4	4	4	3	3,8		
	Nombre des nouveaux branchements en électricité (toute la ville)			3	4	4			3,7		
	Taux de desserte en électricité			4	4	4	4	4	4,0		
	Nombre de nouveaux raccordements au réseau Eaux Usées (toute la ville)										
	Taux de raccordement au réseau Eaux Usées			4	4	4	3	3	3,6		
	Kilométrage du réseau Eau potable (toute la ville)	1365,8			3	3	3	3	3,0		
	Kilométrage du réseau électricité (toute la ville)	non disponible									
	Kilométrage du réseau réseau Eaux Usées (toute la ville)	913,628			3	3	3	3	3,0		
	Evolution des points lumineux (toute la ville)	30000	114,29%	4	3	4	4	4	3,8		
Nombre de bouche d'incendie (Ancienne Médina - Ensanche- Ville)	non disponible										
Création d'un nouveau centre pour la ville	Nombre d'administrations transférées depuis l'Ensancher vers le nouveau quartier administratif	9		3	2	3	2	2	2,4	2,4	
	Nouvelles activités créées au nouveau pôle : Services, commerce, Résidentiel, administrations publiques, ...	non disponible									
	Nombre de manifestations organisées au nouveau pôle	4		3	2	3	3	3	2,8		
	Desserte du nouveau pôle en Transport en commun: Nbre de lignes, nbre. De bus, nbre de voyageurs	4 lignes		2	3	3	1	1	2,0		

4. Calcul de l'indicateur synthétique de la vision du PCD



Pour l'évaluation de la vision, **14 indicateurs** ont été identifiés et choisis pour **caractériser les objectifs de la vision du PCD**.

L'indicateur synthétique correspondra à la **moyenne** des valeurs des indicateurs choisis.



L'indicateur synthétique du PCD de Tétouan

Résultats obtenus

Axe stratégique	Objectif spécifique	Appréciation de l'Objectif	Appréciation de l'Axe	Appréciation du PCD
Aménagement du territoire et sauvegarde du patrimoine naturel et culturel	Mise à niveau du patrimoine culturel et architectural	2,8	2,5	2,5
	Façades et cadre bâti			
	Gestion de l'espace	1,4		
	Aménagement du territoire	3,5		
	Création d'un nouveau centre pour la ville	2,4		
Développement de l'économie locale et appuis aux secteurs productifs	Tourisme d'affaire et des conférences	2,2	2,2	
	Secteur industriel / renforcement de la compétitivité	2,2		
	Artisanat	2,1		
	Réglementation et structuration du commerce	1,8		
	Economie sociale			
	Services	2,5		
Modernisation du transport et organisation de la mobilité	Infrastructure	2,2	2,1	
	Transport	1,9		
Enjeux environnementaux et revalorisation de l'oued Martil	Espaces verts	2,8	2,5	
	Déchets	1,9		
	Dépollution Oued martil	3,0		
	Pollution atmosphérique			
	Inondations	2,4		
Appuis à l'action sociale et le bien être	Education, santé, logement, ...	2,4	2,9	
	Mise à niveau des quartiers sous équipés (42 quartiers)	3,3		
Instauration de la gouvernance		2,8	2,8	



Barcelone 14 octobre



L'indicateur synthétique de la vision du PCD de Tétouan

Résultats obtenus

Indicateurs	Total (2011-2013)		App. Ind. Mehdiá	App. Ind. Driss	App. Ind. Mostafa	App. Ind. Laila	App. Ind. Jamila	Appréciation ETC (Moyenne)	Appréciation de la vision
	Valeur	Evolution							
Nombre de bâtiments à valeurs architecturale et culturelle Réhabilités, Restaurés et Revalorisés	9		2	3	4	4	4	4,0	3,0
Nombre de musées créés et réhabilités	3		3	3	3	3	3	3,0	
Kilométrage voiries structurantes ouvertes et réaménagées	15,948		3	4	4	4	4	3,8	
Nombre d'activités commerciales autorisées	1111		3	3	3	3	3	3,0	
Evolution des lauréats des établissements de formation	11365		2,3	2,3	2,7	2,7	2,7	2,5	
Evolution des lauréats des établissements de formation en services		76,12% 43,02 % F	3	3	3	3	3		
Evolution du nombre de lauréats des centres d'artisanat		-0,75% dont 42,37% F	1	1	2	2	2		
Evolution des lauréats des centres professionnels		32,27% 28,08% F	3	3	3	3	3		
Evolution du nombre d'équipements à rayonnement régional	15		3	3	4	4	4	3,6	
Nbre de voyageurs de la gare routière	232207	4%	1	2	2	2	2	1,8	
Nbre de Taxis	1798	8,05%	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	
Nbre de taxis 1ère catégorie	1199	4,80%	2	2	2	2	2		
Nbre de taxis 2ème catégorie	599	14,97%	3	3	3	3	3		
Evolution du nbre de rejets des eaux usées sur Oued martil		-56,76%	3	3	3	3	3	3,0	
Evolution du nombre d'étudiants universitaires	596373 dont 9695 F		4	3	4	4	4	3,8	
Nombre de manifestations sportives et culturelles organisées	17		3	2	2	2	2	2,2	
Nombre d'équipements de proximité créés par type et par habitants :	15		4	3	4	4	3	3,6	
Nombre d'infirmier/habitant									
Nombre de conventions de partenariat avec les associations locales	20		2	2	2	2	2	2,0	



Résultats de l'évaluation de l'impact du plan communal de développement sur l'évolution de la ville de Tétouan

- Indicateur synthétique du PCD en sa globalité : 2,5 / 4

VISION : « Tétouan pôle culturel, commercial et des services dans la région de Tanger-Tétouan » .

- Indicateur synthétique de la vision : 3 / 4



COMMUNE URBAINE DE TETOUAN



Merci pour votre attention



Barcelone 14 octobre
2014