



ROYAUME DU MAROC

**Commune Urbaine de
Tétouan**

**planification stratégique:
Cas du PCD de la ville de Tétouan
phase de mise à jour**



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

Table de matière

- Pourquoi l'actualisation?
- Méthodologie
- PROCESSUS PARTICIPATIF
- FICHE D'EVALUATION DES PROJETS
- RESULTATS (étape d'élaboration)
- CRITERE D'EVALUATION DES PROJETS
- RESULTATS (étape d'exécution)
- BUDGETISATION
- RESULTAS DES APPROCHES
- QUELQUES EXEMPLES DES PROJETS



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

Pourquoi l'actualisation?

L'actualisation du PCD est due à plusieurs facteurs, entre autres :

- L'application des dispositions juridiques stipulées par la charte communale, notamment l'article 36.
- le renforcement de la crédibilité du PCD par une lecture critique visant son amélioration.
- la consolidation de la communication entre la Commune Urbaine de Tétouan et les citoyens via la société civile selon une approche participative.
- le développement des relations entre la Commune et les services déconcentrés de l'Etat et les institutions publics.
- la prise en compte des variations des données et des nouvelles orientations depuis l'élaboration du PCD en 2010 jusqu'à 2013



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

Méthodologie:

On peut signaler plusieurs types d'évaluations et actualisations, entres autres :

- Evaluation et actualisation interne: Réalisée par le personnel de l'administration ou par les gestionnaires du projet.**
- Evaluation et actualisation externe: Elle est réalisée par des professionnels indépendants, recrutés par l'organisme, en raison de leur supposée expérience dans l'exercice de l'évaluation et actualisation.**
- Evaluation et actualisation mixte: Cherche à combiner les deux types mentionnées auparavant, tout en essayant que les experts externes réalisent leur travail en contact permanent avec les membres de l'équipe du projet.**



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

Méthodologie:

-Evaluation et actualisation participative: Implique la rencontre des intérêts de tous les agents. Cherche la dynamisation et le compromis à l'aide des techniques de groupes, d'ateliers de participation et de questionnaires, afin d'établir le flux d'information vers le haut à caractère informatif et consultatif.

-La commune Urbaine de Tétouan a opté pour le dernier choix, c'est-à-dire l'approche participative (Durabilité – genre – participation).



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

UN PROCESSUS PARTICIPATIF



❑ 14 Mai 2013: Rencontre acteurs locaux (Associations, services déconcentrés de l'Etat, Elus, Cadres de CUT...)

❑ 15 Mai 2013 Rencontre consultatives avec la commission parité et égalité des chances,



❑ Objectif: - informer les acteurs locaux du lancement de l'opération de mise à jour et leur implication dans le processus d'actualisation du PCD.

- Recevoir leurs observations et recommandations.

PCD de Tétouan , phase de mise à jour

UN PROCESSUS PARTICIPATIF



❑ 20décembre2013: Rencontre consultative avec les acteurs locaux .

- ❑ Objectif: - Informer les acteurs locaux de l'état d'avancement de l'opération de mise à jour et remise du questionnaire relatif à leur perception de l'évolution des projets du PCD.
- Recevoir leurs observations et recommandations.



FICHE RELATIVE AU SUIVI ET ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

VILLE: Tétouan										
INTITULE DU PROJET:										
LIGNE STRATEGIQUE N°										
DESCRIPTION DU PROJET LORS DE LA CONCEPTION										
Budget prévu (Millions de DH)							Sources de financement prévu:			Délai d'exécution:2011- 2012
2011	2012	2013	2014	2015	2016	Total				

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Institution responsable de l'exécution:											
Description des activités réalisées jusqu'à maintenant:											
Degré de réalisation (marquer avec une X)											
Etude effectuée						NIVEAU D' EXECUTION (%):				<input type="text"/>	
Financement disponible						Budget exécuté (Mill DH)			Sources de financement:		
Appel d'offre lancé						2011	2012	2013			
Approbation du projet par l'institution responsable											
Execution physique du projet											

MISE À JOUR DU PROJET					TRANSVERSALITÉ DU PROJET				
Continuité du projet pour la période 2014-2016?			OUI	<input type="text"/>	Prise en compte des approches lors de la conception du projet (en cas affirmatif marquer par *)			L'approche genre	<input type="text"/>
			NON	<input type="text"/>				L'approche participative	<input type="text"/>
Remplacement du projet par un autre?			OUI	<input type="text"/>				Développement durable	<input type="text"/>
			NON	<input type="text"/>				Degré de respect des approches au niveau de l'exécution du projet:	
Intitulé et description du nouveau projet proposé,éventuellement:					L'approche genre:		Faible	<input type="text"/>	
							Moyenne	<input type="text"/>	
							Fort	<input type="text"/>	
					L'approche participative:		Faible	<input type="text"/>	
							Moyenne	<input type="text"/>	
							Fort	<input type="text"/>	
Budget par an (en Millions DH)					Sources de financement:				
2014	2015	2016							

PCD de Tétouan , phase de mise à jour

□ RESULTATS

Nombre de projets selon les axes (Etape d'élaboration)

AXES STRATEGIQUES	Nbre.projets	Montants(en Mdh)
Gestion de l'espace et sauvegarde du patrimoine urbanistique et culturel	52	959,21
Développement de l'économie locale et renforcement des secteurs productifs	8	369
Modernisation du transport et organisation de la mobilité	15	888,53
Enjeux environnementaux et revalorisation de l'oued Martil	10	486
Appui à l'action sociale et le bien être	33	1348,73
Instauration de la gouvernance	5	201.3
total	123	4252,77



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

□ RESULTATS

Contribution de la CUT aux Projets

Nombre total des projets	Projets à un seul partenaire		Projets à plusieurs partenaires	
	Contribution de la CUT	%	Contribution de la CUT comme maître d'ouvrage	%
123	50		73	
	30	60 %	26	35,61 %
Total budget (en MDh)	Projets à un seul partenaire 767,125		Projets à plusieurs partenaires 3374,91	
4252,77	469,76	61,23 %	810,67	24,02 %

PCD de Tétouan , phase de mise à jour

❑ CRITERE D'EVALUATION DU NIVEAU D'EXECUTION

Etape administrative 50%

Etude effectuée 10%

Financement disponible 10%

Appel d'offre lancé 10%

Approbation du projet par l'institution responsable 20%

Etape Physique:

Exécution physique du projet 100-50%



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

❑ RESULTATS (Etape d'exécution)

Degré de mise en œuvre de tous les projets

Axe/Nbre. projets	Étape administrative					Étape d'exécution physique					
	Aucune étape	Etude	Financement	Appel d'offre	Approbation	51-60%	61-70%	71-80%	81-90%	91-100%	TOTAL
Axe 1	5	1	0	5	1	2	0	9	8	21	52
Axe 2	2	0	0	2	0	0	1	2	0	1	8
Axe 3	3	2	0	2	1	1	0	0	2	4	15
Axe 4	2	1	0	1	0	0	0	1	2	3	10
Axe 5	42	3	0	5	8	0	1	1	2	9	33
Axe6	3	0	0	0	0	0	1	2	0	0	5
TOTAL	18	7	0	15	10	3	3	15	14	38	123



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

□ RESULTATS

Projets qui continueront pour la période 2014-2016

Axe stratégique	oui	non	total
1	33	19	52
2	7	1	8
3	12	3	15
4	8	2	10
5	25	8	33
6	5	0	5
Total	90	33	123



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

□ RESULTATS (Budgétisation)

Budgets des projets maintenus pour la période 2014-2016 (MDH) Pendant l'élaboration du PCD

Axe stratégique	2014	2015	2016	total
1	72,55	70,5	60	203,05
2	57	173	163	393
3	283,4	348,5	87,5	719,4
4	62	58	44	164
5	92,12	403	393	888 ,12
6	10,5	9,5	4	24
Total	577,57	1 064,5	753,5	2 391,57



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

□ RESULTATS

Budgets prévus pour la période 2014-2016 (MDH)

Années	2014	2015	2016	Total	
Axes	Budget			Nombre de projets	Budget Total
I	136,529	98,002	49,322	16	283,853
II	10	10	10	1	30,00
III	--	--	--	6	--
IV	--	--	--	6	--
V	7,4	6,9	6,9	7	21,20
VI	2,15	1,65	1	7	4,80
Total	156,079	116,552	67,222	43	339,853



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

RESULTATS

Récapitulatif des projets qui continueront et les Nouveaux Projets par axe pour la période 2014-2016

Années	2014		2015		2016		Total général (Mdh)
	Projets qui continueront	Nouveaux projets	Projets qui continueront	Nouveaux projets	Projets qui continueront	Nouveaux projets	
Axe 1	72,55	136,529	70,5	98,002	60	49,322	486,902
Axe 2	57	10	173	10	163	10	423,00
Axe 3	283,4	--	348,5	--	87,5	--	719,4
Axe 4	62	--	58	--	44	--	164
Axe 5	92,12	7,4	403	6,9	393	6,9	909,32
Axe 6	10,5	2,15	9,5	1,65	4	1	28,80
Total	577,57	156,079	1064,5	116,552	753,5	67,222	2731,422
	733,649 (Mdh)		1181,052(Mdh)		820,722 (Mdh)		(Mdh)



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

□ Resultats des approches

importance des approches lors de l'exécution	Nbre. Projets dont l'approche est faible	%	Nbre. Projets dont l'approche est moyenne	%	Nbre. Projets dont l'approche est forte	%
approche genre	9	8,65%	42	40,38%	53	50,96%
approche participative	4	3,84%	45	43,27%	55	52,88%
approche de durabilité	3	2,88%	28	26,92%	73	70,19%
Total de projets réalisés ou en cours de réalisation	104	5,12%	104	36,85%	104	58,01%



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

Quelques projets programmés pour la période 2014-2016

Axe	Projets maintenus depuis l'élaboration	Nouveaux Projets
Ligne stratégique N°1 : Gestion de l'espace et sauvegarde du patrimoine urbanistique et culturel	<ul style="list-style-type: none">-Aménagement des voies internes des quartiers sous-équipés- Raccordement des canaux d'assainissement liquide des quartiers sous-équipés-Elaboration des circuits touristiques à l'ancienne Médina- Restauration du Théâtre National	<ul style="list-style-type: none">-Acquisition et restauration du Bâtiment Dar Chorfa Wazaniyine-Aménagement d'un espace vert « Jnane Salas » a l'ancienne Medina-Création d'un centre d'accueil pour les personnes âgées.-Clacifier Ensanché patrimoine national



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

Quelques projets qui continueront pour la période 2014-2016

Axe	Projets maintenus depuis l'élaboration	Projets nouveaux
Ligne stratégique N°2 : Développement de l'économie locale	<ul style="list-style-type: none">-Création des marchés-Création d'une zone spécifique pour le stockage des marchandises- Création d'un pôle agroalimentaire- Création d'espace d'exploitation et foire.- Création d'un palais des congrès	<ul style="list-style-type: none">-Création de nouveaux marchés

PCD de Tétouan , phase de mise à jour

Quelques projets qui continueront pour la période 2014-2016

Axe	Projets maintenus depuis l'élaboration	Projets nouveaux
Ligne stratégique N°3 : Modernisation du transport et organisation de Mobilité	<ul style="list-style-type: none">-Construction du pont Torreta-Création d'un voie de contournement « Hizam Al Akhdar »- Création des passages à niveaux pour les véhicules et piétons.-Amenagement du parc Bab Tout	<ul style="list-style-type: none">-Création d'une voie reliant Samsa et Lawziyine-Création d'une voie de contournement à travers Bni Maaden.-Création de Passages souterrains.-Efficacité énergétique dans la mobilité.

PCD de Tétouan , phase de mise à jour

Quelques projets qui continueront pour la période 2014-2016

Axe	Projets maintenus depuis l'élaboration	Projets nouveaux
Ligne stratégique N°4 : Enjeux environnement et valorisation de l'Oued Martil	<ul style="list-style-type: none">-Création des espaces verts-Restauration de la décharge publique.-Création d'une nouvelle décharge publique contrôlée.- Aménagement du rive gauche de L'oued Martil.- Aménagement du parc Tamouda.	<ul style="list-style-type: none">-Création d'un espace vert au-dessus de parking Bab Tout « Fedan ».-Création d'un parc au quartier Nassim.- Aménagement intégré de L'oued Martil.

PCD de Tétouan , phase de mise à jour

Quelques projets qui continueront pour la période 2014-2016

Axe	Projets maintenus depuis l'élaboration	Projets nouveaux
Ligne stratégique N°5 : Action sociale et le bien être	<ul style="list-style-type: none">-Création de nouveaux cimetières et réhabilitation des cimetières actuels- Création des équipements socio-sportifs dans les quartiers sous-équipés-Contribution, au programme de réduction du taux d'analphabétisme-Equipement de la salle de gymnastique saniat R'mel.	<ul style="list-style-type: none">-Création des espaces pour enfants.-Création d'un centre d'accueil pour les immigrés sub-saharien et autres pays.- Appui au centre de dialyse à l'hôpital civile de Tétouan.- Création des terrains de foot-ball dans les quartiers sous - équipés-Création d'un nouveau cimetière

PCD de Tétouan , phase de mise à jour

❑ RESULTATS

Quelques projets qui continueront pour la période 2014-2016

Axe	Projets maintenus depuis l'élaboration	Projets nouveaux
Ligne stratégique N°5 : Action sociale et le bien être	<ul style="list-style-type: none">-Aménagement des terrains de foot-ball aux quartiers sou – équipés-Mise à niveau du bureau municipal d'hygiène-Création d'un centre culturel pour les études et recherche méditerranéenne-Création des foyers féminins.- Création d'un complexe sportif.	



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

Quelques projets qui continueront pour la période 2014-2016

Axe	Projets maintenus depuis l'élaboration	Projets nouveaux
Ligne stratégique N°6 : Instauration de la gouvernance	<ul style="list-style-type: none">-Informatisation de l'administration local.-Etude relative à la réalisation du SIG.	<ul style="list-style-type: none">-Renforcement des capacités des associations.- Organisation de campagne de sensibilisation pour prévention des accidents.-Organisation de campagnes de sensibilisation pour prévention contre les maladies dangereuses et contagieuses.- Création du centre de développement économique- Dialogue de citoyenneté



PCD de Tétouan , phase de mise à jour

MERCI POUR VOTRE ATTENTION

