

Organisé par:



Co-financé par:



# Colloque International

Mise en œuvre des projets stratégiques et communication

Tétouan, 21 et 22 avril 2015

L'ACTION DE MEDCITÉS: DE LA  
PLANIFICATION STRATÉGIQUE  
URBAINE A L'IMPLÉMENTATION  
DES PROJETS

Tétouan, 21 et 22 avril 2015

# MedCités: qui sommes-nous

**Réseau** qui rassemble des **villes** autour du bassin **méditerranéen**.

Créé à Barcelone en novembre 1991

Véhicule visant à donner plus de **pouvoir aux municipalités** sur des questions de **développement urbain**

Encourage l'**élaboration de Stratégies de Développement des Villes** et l'**exécution de projets urbains**

Préconise le **renforcement du rôle des autorités locales** dans la région méditerranéenne.

Au cours de ces 25 dernières années, MedCités a soutenu le développement urbain durable comme moyen d'amélioration des conditions de vie dans la région méditerranéenne

## **Les SDV: des outils pour renforcer la gouvernance local**

Un **instrument de leadership** permettant aux décideurs locaux d'avoir une vision claire du développement de leur ville et de mobiliser les acteurs publics et privés pour se bâtir leur propre vision.

Un **outil participatif** offrant a possibilité d'impliquer tous les acteurs urbains qui contribueront, d'une manière ou d'une autre, au développement de leur ville.

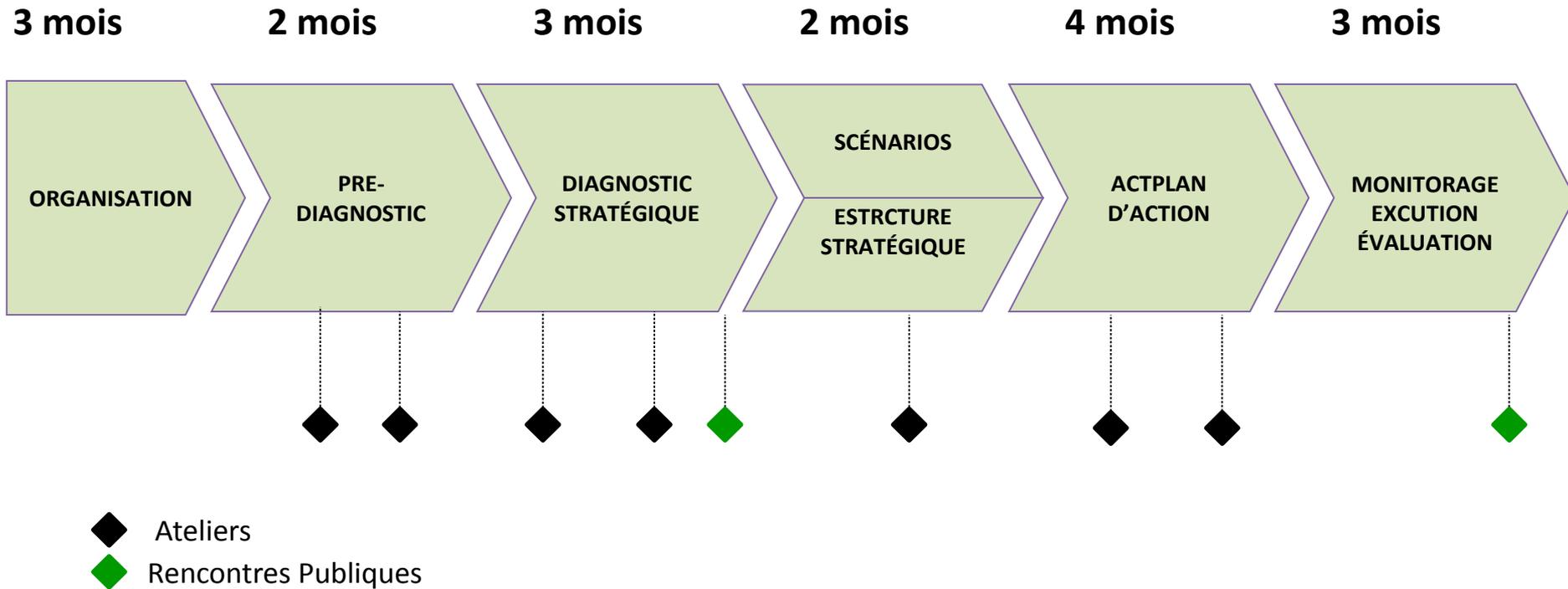
Un **outil de développement multisectoriel** vaste pouvant être utilisé pour traiter tous les problèmes urbains : économiques, politiques, sociaux, environnementaux, etc.

**Plus qu'un plan social et économique.** Il est évidemment local et en lien très étroit avec la planification urbaine Grâce à ses perspectives à long terme, il complète les outils d'aménagement du territoire légaux.

Un outil de **planification stratégique**. Il permet de mettre en œuvre des actions à court terme comme faisant partie d'une stratégie à long terme.

# MedCités: L'élaboration d'une SDV

Le processus d'élaboration d'une SDV comprend 17 mois et permet d'identifier les projets stratégiques de la ville en collaboration avec les différents acteurs locaux et le leadership de la municipalité.



# Le soutien de MedCités à l'élaboration des Stratégies de Développement des Villes (SDV)

- L'élaboration d'une SDV est un projet interne de la ville et ses acteurs.
- MedCités peut offrir accompagnement dans ce processus (expertise, avis, méthodologie, etc)
- Chaque SDV est un processus d'apprentissage pour la ville qui peut être profité par des autres villes qui commenceront le même processus dans le futur.

MedCités a accompagné l'élaboration de SDV aux villes de Tétouan, Sfax, Sousse, UC Al Fayhaa, Larnaca, Saida... Et travaille dans l'implémentation de projets stratégiques dans plusieurs villes, avec l'appui des KTCs de Malaga, Sfax et Al Fayhaa.

MedCités travaille aussi sur la création d'un nouveau projet d'élaboration de SDV en Tunisie (projet ESDEVET).

## Au-delà des SDV

L'élaboration d'une SDV est très enrichissant pour une ville parce que:

- Permet **d'identifier les projets prioritaires** avec le consensus des acteurs clés.

- C'est un **processus qui transforme la gouvernance** de la ville.

- Contribue à donner les lignes à suivre dans l'avenir.

- **Renforce la collaboration** entre administrations et entre le secteur public et privé.

## MAIS

L'objectif final est le développement de la ville à travers de l'implémentation de projets

## **Penser stratégiquement la ville**

Les autorités locales sont au cœur de l'élaboration et de la réalisation concrète du processus de développement urbain.

La participation des acteurs locaux est une condition nécessaire pour la réussite du projet de développement urbain

Les partenariats publique-privés à l'échelle nationale et internationales sont perçus comme des éléments clés pour la mise en œuvre des plans d'actions résultant des projets de développement urbain.

## **Avec ou sans SDV: MedCités et les projets de leurs villes**

**a- Villes avec SDV:** L'objectif est d'accompagner les villes dans l'obtention des compétences pour atteindre la gestion des projets à travers des réseaux d'acteurs et de générer un impact économique et social plus élevé et durable

**b- Villes avec projets structurants:** Il faut habiliter les autorités locales et les parties prenantes pour assurer la coopération avec les acteurs privés, la bonne gestion de la ville et l'élaboration des projets techniques les plus appropriés.

**c- Villes sans projets stratégiques ou structurelles:** Dans ce cas, l'objectif est l'élaboration des SDV pour identifier les projets transformateurs de la ville.

**d- Villes qui n'ont pas la planification coordonnée avec les autres niveaux de gouvernement:** On doit travailler à différents échelles pour assurer la compatibilité et la synergie des deux niveaux de stratégies gouvernementales et de répondre aux aspirations et aux intérêts légitimes des différents secteurs.

# La méthode MedCités pour l'implémentation de projets

- Si la ville a fait une SDV, à travers la création d'un Bureau de Développement Locale.
- À travers de groupes d'impulsion de projets avec les acteurs décisif de chaque projet.
- Avec la participation des citoyens, du secteur privé (PPP), et la société civile.
- Avec une collaboration étroite entre les différentes administrations publiques.
- Si nécessaire, en réseau avec des autres villes qui font face à problématiques pareilles (le réseautage et l'échange de bonnes – et mauvaises – pratiques)

Seulement à travers de l'établissement des partenariats nécessaires la ville sera capable d'avancer dans l'implémentation de projets.

## Concertation et participation

**CONCERTATION:** Intervention dans la gouvernance locale des acteurs qui ont une capacité pour intervenir dans le processus (capacité de prise de décisions, financière, humaine, etc.).

Exemples: système de collecte des déchets dans le secteur restauration.

**PARTICIPATION:** Intervention dans la gouvernance locale de acteurs qui, au delà de leur capacité pour intervenir dans le processus, participent de la prise de décisions.

Exemples: plan d'action d'un arrondissement, budget participatif, etc.

Les expectatives, intérêts et attitudes dans les processus de concertation et de participation ne sont pas pareils.

# Certaines caractéristiques de la participation/concertation

- C'est un processus bidirectionnel – un dialogue
- C'est une opportunité pour la ville pour présenter son modèle de développement, pour engager les acteurs sur une certaine voie.

Chaque phase du processus d'implémentation demande une participation différente.

1. identification des besoins
2. proposition technique
3. financement et mise en œuvre

Si possible, c'est important de séparer clairement ces trois phases, leurs logiques et les acteurs qui y participent.

La participation n'est pas seulement une question de volonté mais aussi dépend de la méthodologie qui peut mieux répondre aux intérêts de la ville.

# **La participation et concertation à trois niveaux**

1. Dans la définition des politiques locales.
2. Dans la création des structures de gouvernance locale.
3. Dans la mise en œuvre des projets urbains.

## **La participation et concertation dans la définition des politiques locales**

- Permet connaître les priorités des destinataires de ces politiques.
- Contribue au consensus et à la mitigation du conflit.
- Peut devenir le premier pas d'une intégration des acteurs plus intensive.
- C'est une voie de participation flexible mais au même temps complexe et qui peut générer des attentes fortes.

## **La participation et concertation dans la définition des structures de gouvernance locale**

- Permet d'intégrer les acteurs dans l'implémentation des politiques urbaines.
- Crée un espace de confiance et échange entre les acteurs de la ville dans un secteur spécifique.
- Ajoute du dynamisme et flexibilité ainsi que capacité de réponse aux défis.
- La création des structures de gouvernance est très efficace dans une pluralité de secteurs très grand et aussi au niveau territoriale.

## **La participation et concertation dans la mise en œuvre des projets urbains**

- Chaque acteur met ses points forts au service du projet (efficacité)
- Peut anticiper les conséquences non attendus du projet
- Permet obtenir des ressources (financiers, expertise, ...) qui augmentent l'impacte du projet et garantissent sa viabilité.
- demande une forte relation de confiance entre les acteurs qui y participent.

## Conclusions

Les SDV sont un outil pour le développement de la ville.

Les villes sans SDV peuvent aussi faire face aux défis avec une approche stratégique.

La participation et la concertation sont deux éléments fondamentaux dans l'implémentation stratégique des priorités de la ville.

La participation et concertation peuvent s'utiliser dans la définition de politiques, la création de structures de gouvernance et dans l'implémentation de projets, selon les besoins.

La participation et concertation peuvent aussi poser des risques qu'on peut éviter à travers d'une bonne méthodologie.

## **La participation et concertation dans la mise en œuvre des projets urbains**

- Chaque acteur met ses points forts au service du projet (efficacité)
- Peut anticiper les conséquences non attendus du projet
- Permet obtenir des ressources (financiers, expertise, ...) qui augmentent l'impacte du projet et garantissent sa viabilité.
- demande une forte relation de confiance entre les acteurs qui y participent.

Organisé par:



Co-financé par:



**Oriol Barba**  
obarba@amb.cat  
www.medcities.org

Tétouan, 21 et 22 avril 2015