

Organisé par:



Co-financé par:



# Colloque International

**MISE EN ŒUVRE DES PROJETS STRATÉGIQUES  
ET APPROCHE PARTICIPATIVE**

***CENTRE DE TRANSFERT DE  
CONNAISSANCE DE SFAX COMME SOUTIEN  
AUX VILLES DU RÉSEAU AU MAGHREB***

**TÉTOUAN, 21 ET 22 AVRIL 2015**

**KAMEL GARGOURI**

**[www.commune-sfax.gov.tn](http://www.commune-sfax.gov.tn)**

Tétouan, 21 et 22 avril 2015

## Avant propos

- La stratégie de Développement du Grand Sfax (SDGS - objectifs)
  - Contrôler l'étalement de l'espace urbain
  - Développement économique
  - Améliorer le cadre de vie et diminuer la pollution
  - Développement durable dans l'intercommunalité
  - Promouvoir le développement local et la bonne gouvernance par l'implication : de la société civile ( démocratie locale) de l'université du secteur privé
  - Pour un développement durable de la ville de Sfax
  - Agir dans l'intercommunalité pour une vision prospective du Grand Sfax (7 Communes)
- Sfax, Métropole Méditerranéenne Compétitive, attractive, de haute technologie et de l'innovation, durable, solidaire et réconciliée avec son littoral

## Avant propos

- La stratégie de Développement du Grand Sfax (Acquis)
  - Développement de l'intelligence collective
  - Dépassement des contradiction entre les intérêts
  - Apprentissage de la démocratie
  - Renforcement des capacités
  - Intercommunalité
  - Participation collective
  - Un diagnostic sur l'agglomération
  - Plusieurs études sur l'agglomération – Mémoire organisationnelle
  - Réseau d'experts
  - Outil de mobilisation de fonds
  - Savoir-faire technique
  - Transfert des meilleures pratiques
  - Réseau d'experts
  - Renforcement des capacités du personnel municipal (technique, administratif, financier)
  - Outils de suivi
  - Connaissance des risques et des opportunités
  - ...

# Le Centre de Transfert de Connaissance de Sfax

Projet USUDS :

Création de Centres De Transfert de Connaissance pour la méthodologie et bonnes pratiques m

- Málaga
- Une antenne au Maghreb à Sfax
- Une antenne du Moyen Orient à Al Fayhaa.

# Le Centre de Transfert de Connaissance de Sfax (Objectifs)

- Dissémination des stratégies de développement urbain pour les villes du Grand Maghreb et du Balkan
- Soutenir la ville de Sousse pour élaborer sa stratégie de développement
- Organiser des missions de formation aux villes de la région intéressées par les SDV
- Promouvoir et gérer la Plateforme technologique: [www.usuds.org](http://www.usuds.org)
- Coordonner avec les CTCs de Malaga et Alfayha pour identifier les bonnes pratiques et les cas d'intérêts
- Contribuer à la création d'un réseau de villes du Maghreb intéressées par les SDV

## Les principales actions

- Organisation d'un séminaire de dissémination les 2,3 Juillet 2013 à Sfax
  - Plus que 90 représentants de plusieurs villes méditerranéennes ont participé : villes de Barcelone, Malaga (Espagne), Saida, Alfayhaa (Liban), Larnaka (Chypre), Chechouane, Tétouan, Rabat, Tanger, Aghadir (Maroc), Zaouia et Tripoli (Libye), Alkhroub (Algérie) , Djerba, Gabes, Mahdia, Monastir, Sousse, Tunis,, Sidibouzid , Kairouan, Bizerte et Nabeul.
  - Experts, réseaux et institutions internationales
  - 3 ateliers de mis au point:
    - Diagnostics stratégiques
    - Participation
    - Outils de mis en œuvre et de suivi



## Les principales actions

- ❑ Organiser des missions de formation aux villes de la région intéressées par les SDV
  - La KTC de Sfax a organisé le 27 Février 2014 une session de formation pour la diffusion des stratégies de développement urbain
  - La formation a été suivie par des représentants de 9 villes tunisiennes: Sfax, Sousse, Gafsa, Gabés, Mahdia, Monastir, Nabeul, Kairouan et Bizerte, la ville de Tétouan du Maroc et deux européennes Barcelone et Malaga



## Les principales actions

- ❑ Soutenir la ville de Sousse pour élaborer sa stratégie de développement



- Echange de connaissances,
- Ateliers, séminaires,
- Contact informels,
- Adaptation de l'approche SDGS
- Dissemination, ...



# Les principales actions

- Promouvoir et gérer la Plateforme technologique: [www.usuds.org](http://www.usuds.org)



- La mise à jour de la page Sfax
- L'ajout des comptes rendus des activités , des réunions et des ateliers de formation.
- La participation aux discussions et à l'évaluation des projets
- Coordonner avec les KTCs de Malaga et Alfayha pour identifier les bonnes pratiques et les cas d'intérêts

le KTC Sfax a présenté 6 projets:

Projet retenu comme bonne pratique: L'Observatoire du Développement Durable du Grand Sfax

Projets retenus comme cas d'intérêt:

Renforcement de la gouvernance locale dans les communes de grand Sfax

Plateforme WEB de la SDV de la ville de Sousse

# Les principales actions

- ❑ Contribuer à la création d'un réseau de villes du Maghreb intéressées par les SDV



- Identification,
- Le pourquoi de la stratégie,
- Echange d'expérience,
- Vulgarisation de laSDGS
- ...

# Les principales actions

- ❑ Signature d'une convention entre l'Aire Métropolitaine de Barcelone, MedCités et la Municipalité de Sfax



CONVENTION CADRE DE COLLABORATION ENTRE L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, FAISANT FONCTION DE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DU RÉSEAU MEDCITÉS ET LA MUNICIPALITÉ DE SFAX POUR L'ÉTABLISSEMENT D'UN CENTRE DE TRANSFERT DE CONNAISSANCE DU RÉSEAU A SFAX

Barcelone, le 1 Décembre 2014

- Etablir et Consolider le Centre de Transfert de Connaissance du réseau MedCités à Sfax pour les villes du Maghrab
- Séminaire à Tetouan de diffusion du CTC de Sfax sur l'implementation de projets avec participation des agents locaux, nationales et internationales
- Fourniture d'assistance technique des villes membres pour l'élaboration de nouvelles SDV et de projets stratégiques (Sfax et une ville du Maroc)
- Recueil des bonne pratiques
- Identification des besoins (développement Urbain durable et planification stratégique urbaine)

# Évaluation des résultats

- ❑ Accueil favorable de la plupart des villes
- ❑ Parmi les 12 villes participantes au Séminaire , 7 villes tunisiennes ont manifestés leurs intérêts pour une SDV,
- ❑ 9 SDV nouvelles en Tunisie avec la colaboration de la Federation Nationale des Villes Tunisiennes (FNVT)
- ❑ Bonnes perpectives d'échange de savoir et de connaissances avec les villes du Maroc
- ❑ Très bon soutien de Medcités et de l'Aire Metropolitaine de Barcelone (AMB)
- ❑ Bonne coordination avec les CTCs de Malaga et Alfayha
- ❑ La SDV de Sousse
  - ❑ Contexte politique difficile (Libye) ?
  - ❑ Très peu de villes algériennes?

# Problèmes des Villes

- ❑ La centralisation excessive
- ❑ Processus Complexe qui nécessite des formations
- ❑ Confusion entre les PIC PDCU et SDV
- ❑ Manque de ressources financières et de compétences
- ❑ Structuration administrative inadaptée pour élaborer les stratégies de développement
  - ❑ (Diagnostic, planification, Gestion techniques des projets , gestion financière des projets,
  - ❑ mise en ouvre et suivi, résilience aux changements climatiques, efficacité énergétiques et énergie renouvelable, énergie propre, valorisation des déchets, démocratie locales et bonne
  - ❑ gouvernance, mobilité urbaine propre, ppp, ...) → Institutionnalisation
- ❑ Contexte politique actuel
- ❑ Manque de culture de participation
- ❑ Pas de culture stratégique
- ❑ Les communes sont souvent absorbées par la gestion quotidienne

# Difficultés

- ❑ Procédures de gestion financière et administrative très lourdes
- ❑ Cadres techniques et administratives sont ou bien peu informés ou préoccupés de la gestion quotidienne
- ❑ Acteurs à l'échelle locale et régionale sont très peu informés des avantages des SDV et des problèmes futurs qui peuvent être causés par l'urbanisation excessifs
- ❑ Acteurs à l'échelle national ne sont pas bien informés de l'importance du projet pour les villes
- ❑ Disséminer et échanger au lieu de diffuser, aller aux villes , sensibilisation de beaucoup plus d'acteurs des problèmes de l'urbanisation
- ❑ Le CTC à son état actuel ne peut pas achever de bons résultats → Renforcement, Institutionnalisation.

-

## ... Pour le Futur

- ❑ Avant la formation des cadres techniques , il faut aller aux villes pour sensibiliser et mobiliser les acteurs des problèmes futurs de l'urbanisation : Collaborer avec les autres réseaux et organisations (GIZ, SKL, AFD, PNUD, CMI/Banque Mondiale , CitéAlliances.... )
- ❑ Renforcer le CTC (convention, AMB, MedCité, Municipalité de Sfax)
- ❑ Assurer des formations pour les experts locaux et nationaux et impliquer ceux qui ont participé aux SDV,
- ❑ Assurer une souplesse de gestion financière et administratives du CTC,
- ❑ L'institutionnalisation des SDV
- ❑ Amélioration la communication pour une meilleure visibilité des SDV,
- ❑ Recherche des sources de financement pour le CTC, le réseau et les villes

Organisé par:



Co-financé par:



Kamel.gargouri@gmail.com

[www.commune-sfax.gov.tn](http://www.commune-sfax.gov.tn)

Tétouan, 21 et 22 avril 2015