

# Séminaire Dissémination des stratégies de développement urbain des villes

Sfax Les 2 – 3 juillet 2013

## Le projet « Stratégies de Développement Durable des Villes » USUDS /SDV



Joan Parpal  
[www.usuds.org](http://www.usuds.org)

« Les villes sont les incubateurs de la croissance économique, et à travers l'histoire l'innovation découlant de villes a amélioré le niveau de vie des hommes, même de ceux qui choisissent de les éviter »

**Eduard Glaeser Le Triomphe de la ville. Comment notre plus grande invention nous rend plus riches, intelligents, écologiques, saines et heureux**  
Penguin Press Février 2011

**« En pensant au type de ville que nous voulons, c'est un bon moyen d'y parvenir. Les villes qui ne considèrent pas leur avenir sont condamnées à le souffrir. La pensée doit se concrétiser en projets stratégiques, transformateurs de la ville ».**

**« La gestion des connaissances implique la conversion de l'information stratégique en valeur ajoutée, en intégrant ces connaissances dans la chaîne de valeur urbain respective, ce qui permettra aux citoyens d'améliorer leur qualité de vie »**

**« Les villes peuvent gagner beaucoup en partageant leurs connaissances et en apprenant des autres. De la même manière que les villes gagnent en coopérant, aussi les réseaux de villes , peuvent gagner en coopérant les uns avec les autres »**

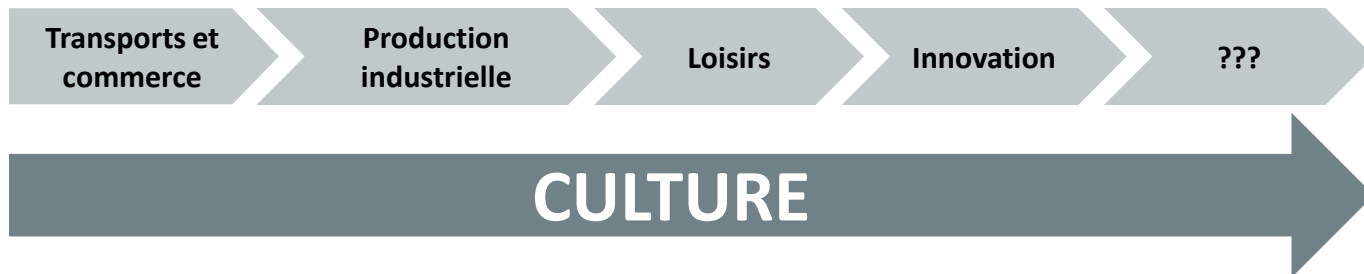
**Mme. Maravillas Rojo, Secrétaire Général du Réseaux CIDEU. Séminaire USUDS Gestionnaires Plateforme 2.0 Avril 2013**

# La Méditerranée est une région urbaine



<http://www.cc.gatech.edu/~pesti/night/>

**La ville est devenue l'habitat humain**  
**Le futur dépend du futur de la ville**



# L'histoire récente en Méditerranée

- ◆ Croissance urbaine rapide
- ◆ Emergence de dysfonctionnements urbains (territoriaux, sociaux, économiques, environnementaux...)
- ◆ Systèmes de gouvernance administratifs non adaptés

Les gouvernements (locaux et nationaux) doivent être agressifs afin d'attaquer ces dysfonctionnements et de promouvoir les villes

La SDV est un outil approprié pour impulser ce changement nécessaire



# SDV: C'EST MÉTHODE OU GOUVERNANCE?

**Chaque ville doit adapter les méthodes et procédures à ses circonstances, mais en général...**



**SDV  
Caractéristiques**

- ◆ Leadership municipal
- ◆ Coordination multi-niveau des administrations
- ◆ Engagement des acteurs urbains
- ◆ Consensus sur les thèmes clés
- ◆ Partenariats (public & public / public & privé)
- ◆ Capacité pour s'adapter aux changements (dynamiques internes et externes)
- ◆ Projets à moyen terme cohérents avec les objectives à long terme.
- ◆ Identification, design et implémentation de projets stratégiques ( capacité de produire changements)

# L'APPROCHE SDV DE MEDCITÉS EST BASSÉE SUR:

## Réquisits

Amélioration de la capacité municipale de travailler en le long terme

Appropriation du SDV par consensus

Collaboration entre les acteurs sociaux et économiques

SDV résultat d'un procès participatif

Création d'équipes locaux comme base de l'implémentation du SDV

Relation P2P entre villes

Lobbying par obtenir support pour les projets stratégiques

Travail en réseau avec d'autres Institutions pour échanges,...

## Résultats

Diagnoses sur les thèmes clé

Rapports sectoriels

Scénario souhaité (Vision future de la ville)

Actions et projets stratégiques

Mécanismes pour impulser l'implémentation du SDV

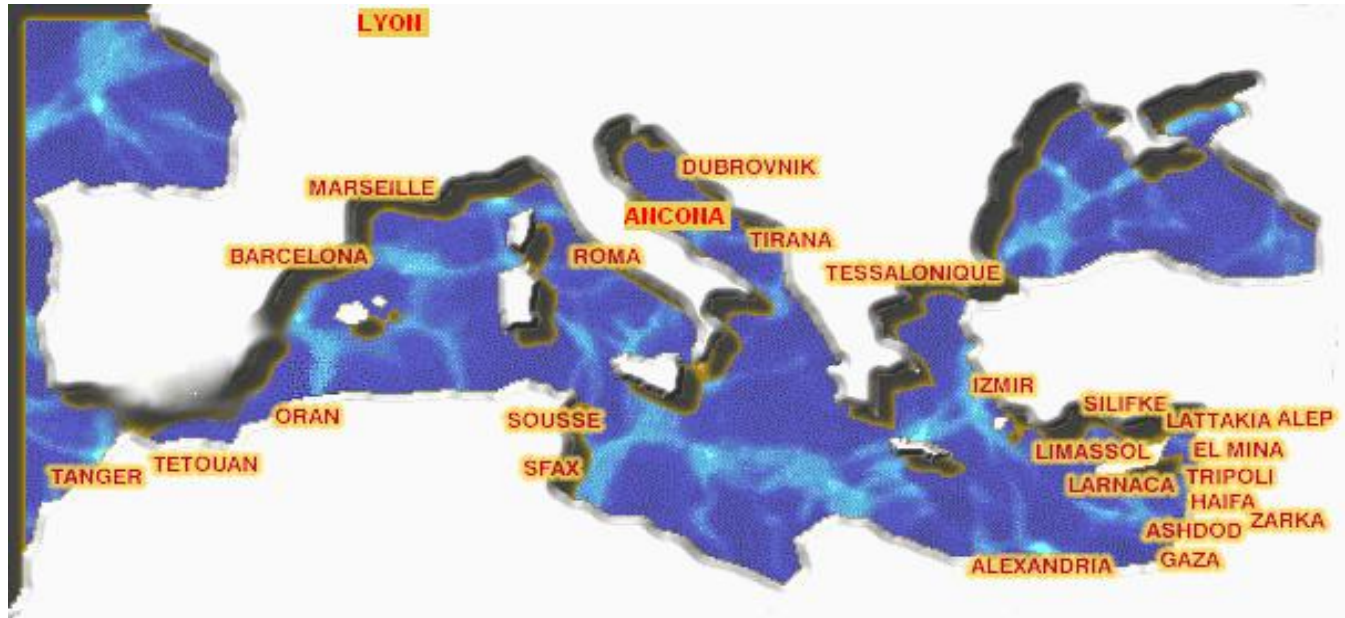
Système d'évaluation, Indicateurs

# Une SDV signifie incrémenter la capacité d'organisation et d'action d'une municipalité

- Stratégie commune → Objectifs communs
- Projets en réseaux interne et externe → Je fais, tu fais.  
L'intérêt en face de l'emplacement
- Culture de l'action
- Participation
- Modèle d'interaction horizontale. Espaces intermédiaires
- Leadership



# La red de ciudades mediterráneas Medcities



# SDV BACKGROUND DE MEDCITÉS

- 1997 - 1998** Réseau de Planification Stratégique en Méditerranée  
(Programme ECOS-OUVERTURE – CE)
- 2002 - 2005** Stratégie Développement Durable du Grand Sfax (Phase I) (MedACT Programme EC , Rome, Barcelone,..)
- 2007 - 2011** Stratégie Développement Durable du Grand Sfax (Phase II) (CA,WB, CMI, etc)
- 2008 - 2011** Stratégie Développement Durable du Al Fayhaa (CA, WB, CMI, UNEP, UNDP, Barcelone, Marseille)
- 2010 - 2011** Plan de Développement Communale de Tétouan

Barcelona  
Málaga  
Tétouan  
Haifa  
Catania

- *Appui institutionnel*
- *Assistance technique*
- *P2P travail en réseau*
- *Bonnes pratiques*

## Le réseau SDV /USUDS



# Objectifs du projet de projet SDV /USUDS

- L'objectif général de l'action est de promouvoir le développement durable et la cohésion sociale des villes méditerranéennes à travers l'utilisation de Stratégies de Développement Durable des Villes (SDV) et un réseau de villes intéressées en les SDV.
- Les objectifs spécifiques sont :
  1. Créer un réseau de villes intéressées par la construction et implémentation de stratégies de développement urbain durable
  2. Développer trois nouvelles Stratégies de Développement Durable des Villes (SDDV) à Sousse (Tunisie), Saida (Liban) et Larnaka (Chypre).

# Résumé du projet SDV

## Trois nouvelles SDV

- Larnaka
- Sousse
- Saida

## Trois Centres de Transfert de Connaissances

- Málaga (CTC sur la Méthodologie et les meilleures pratiques)
- Sfax (Antenne au Maghreb, Antenne pour la Diffusion et Nouvelles SDV)
- Al Fayhaa (Antenne Moyen-Orient Antenne pour la Diffusion et Nouvelles SDV)

## Plateforme technologique située à Barcelone et dans les villes partenaires

- Travail de collaborative
- Réseau
- e-Learning (basé sur expérience P2P)
- Base de données et documentaire
- Visibilité

## *Partenaires*

- Àrea Metropolitana de Barcelona
- Fondation CIEDES (Málaga)
- Conseil municipal de Sfax
- Communauté urbaine d'Al Fayhaa
- Municipalité de Larnaka
- Conseil municipal de Sousse
- Municipalité de Saida

## *Partenaires associés*

- Conseil municipal de Barcelone
- Municipalité métropolitaine d'Izmir
- Municipalité de Tirana
- Conseil municipal de Marseille
- Conseil municipal d'Ancône
- GIZ
- Diputació de Barcelone (Province)
- Hariri Foundation SUH (Liban)

# Plateforme 2.0 du réseau USUDS

Les objectifs spécifiques de la Plateforme Technologique sont :

- Promouvoir la collaboration entre les membres du réseau
- Fournir un instrument efficace pour l'échange d'expériences
- Faciliter le travail décentralisé des villes membres et centres de transfert du savoir.
- Garantir le maintien et la mise à jour de l'information online du centre de ressources.
- Soutenir le travail de Saida, Sousse et Larnaka et des villes construisant nouveaux dans leur construction de SDDU
- Réaliser cours formation en SDV par internet des élues et personnel municipal
- Faciliter les alliances stratégiques avec Institutions travaillant en développement urbain

# Objectifs du réseau de SDV/Medcités

- Renforcer les mécanismes de coopération entre les villes de la Méditerranée intéressées en SDV et promouvoir le partage d'expériences, en offrant également une assistance online, une assistance technique et des missions de formation à ceux qui commencent.
- Impulser des programmes de travail conjoint ou localisés pour le développement urbain, sur tout pour l'implémentation des projets stratégiques définies en les SDV, intéressant des institutions nationales et internationales.
- Former les villes intéressées par le lancement et le développement de leur propre SDU à travers des rencontres spécifiques et un ensemble de documents de formation et d'outils online pour faciliter leur travail.
- Travailler conjointement pour développer des méthodologies pour définir des stratégies de développement urbain et des stratégies de cohésion sociale. Transmettre les meilleures pratiques d'autres villes de la planète.
- Affronter les problèmes essentiels de développement de villes qui sont, en même temps, des problèmes essentiels dans le développement de la région méditerranéenne.
- Intégrer en ses activités les Institutions travaillant pour le développement urbain

# Alliances stratégiques

- Le réseau de villes SDV/USUDS propose collaborer avec Institutions travaillant en le développement urbain au niveau d'approche intégrée ou sectoriel.
- La collaboration pourra être en échange d'expériences, projets conjoints, actions de lobby, etc.
- On à réalisé une alliance avec le réseau CIDEU, composé par plus de 100 villes avec SDV d'Amérique Latine, Espagne et Portugal
- On à établie contacts en ce sujet avec Institutions comme le Centre pour l'Intégration Méditerranéenne de Marseille (CMI) , la GIZ, le programme ART du PNUD, l'AERYC et le CGLU; et avec réseaux de villes comme l'Association de Villes Stratégiques du Maroc ou l'Association Italienne pour la Planification Stratégique
- On travaille à niveau sectoriel avec SweepNet et ACR+MED ( déchets solides), l'Institut Méditerranéen de l'Eau





ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA (BARCELONA-SPAIN)

FUNDACIÓN CIEDES (MÁLAGA-SPAIN)

MUNICIPALITÉ DE SFAX (SFAX-TUNISIE)

URBAN COMMUNITY OF AL FAYHAA (TRIPOLI-LEBANON)

LARNAKA MUNICIPALITY (LARNAKA-CYPRUS)

MUNICIPALITÉ DE SOUSSE (SOUSSE-TUNISIE)

SAIDA MUNICIPALITY (SAIDA-LEBANON)

# Merci pour votre attention

Associated partners:



Joan Parpal  
desurb@amb.cat  
www.usuds.org

*This document has been produced with the financial assistance of the European Union. The contents of this document are the sole responsibility of USUDS Network and can under no circumstances be regarded as reflecting the position of the European Union.*

