

# Méthodologies des Stratégies de Développement des Villes

Séminaire de dissémination des stratégies de  
développement urbain durable

Séance 2  
Sfax, 02 Juillet 2013

Alfons Segura- Expert International  
[www.usuds.org](http://www.usuds.org)

# Les villes aujourd'hui



- 50% du PIB mondial
- 9 innovations sur 10 sont développées dans villes de plus de 3 millions habitants
- 70% de la consommation énergétique
- 80% des émissions de gaz à « effet de serre »

**La ville n'est pas seulement le scénario, mais le moteur des principaux changements sociaux et économiques du monde contemporain**

## Quelques aspects du contexte

- **Vitesse des changements, le changement c'est le "mode normal" :**  
**les structures institutionnelles doivent être dessinées pour cohabiter avec le changement.**
- **Boom démographique et espérance de vie :**  
**espaces publics et services dessinés pour les personnes âgées (pour nous !!!)**
- **Nouveau contexte des économies publiques :**  
**partenariat public-privé et planification multiniveau**
- **Augmentation et « sophistication » des exigences citoyennes :**  
**assurer les services basics n'est pas suffisant (malgré qu'il est encore un objectif pas toujours atteint)**
- **Démocratisation de la technologie :**  
**le « smart » est à la mode**

# Le plan stratégique comme réponse aux défis des villes

**Deux grands enjeux  
des stratégies des  
villes**

Création / amélioration des  
« conditions de pré-compétitivité »  
pour les secteurs économiques et  
**POUR LES CITOYENS**

Reconnaitre l'importance du « local »  
dans un monde « global »

**À l'époque de l'uniformisation, les spécificités locales sont décisives pour la qualité de vie et pour la compétitivité des territoires**

# Les thèmes à la mode dans les SDV

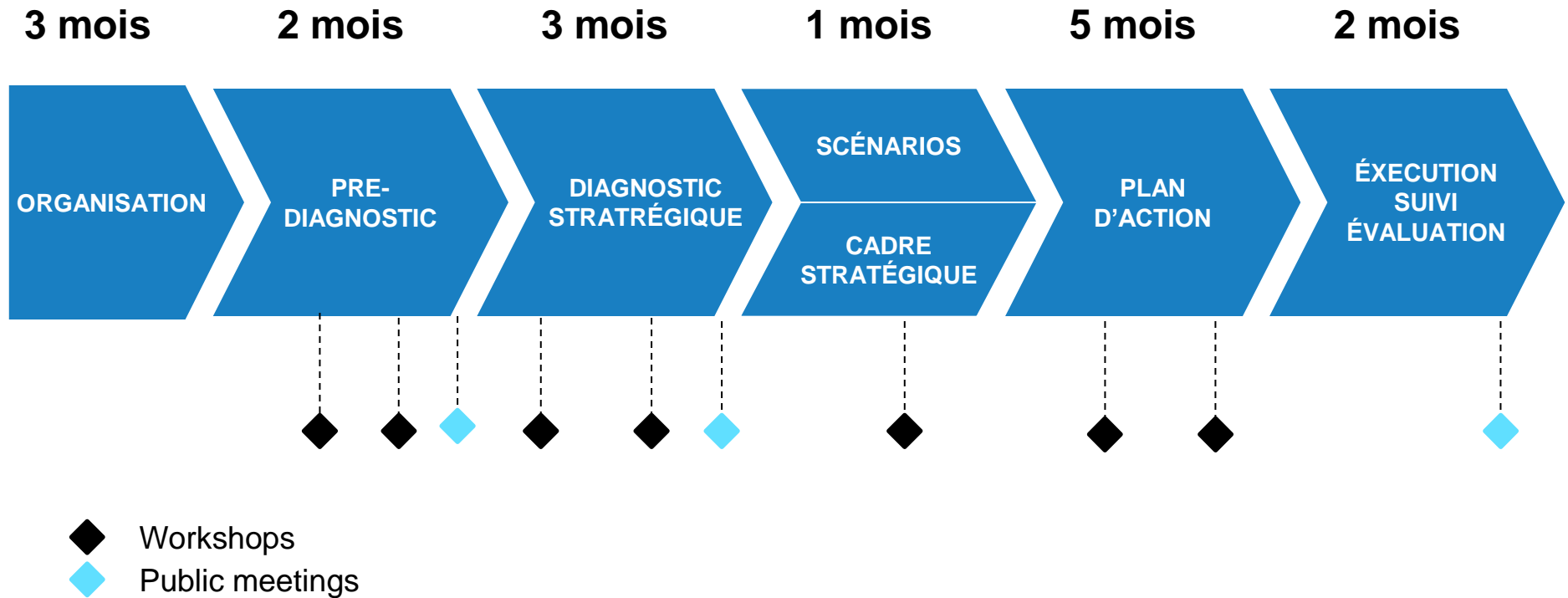
- **Équité des services basiques et des services urbains : l'accessibilité et la qualité**
- **Sécurité / environnement**
- **L'emploi et l'employabilité**
- **Espace public : urbanisme et vialité (nouvelle mobilité durable)**
- **Articulation métropolitaine : l'efficacité des couloirs vs la dualité centre-périphérie**
- **Infrastructures économiques : espaces neo-tertiaires et espaces traditionnels**

# La stratégie n'est pas un « affaire méthodologique »...

**... mais il faut tenir compte de quelques aspects communs entre les expériences réussies:**

- **Horizon à moyen / long terme (5 – 10 années)**
- **Vision intégrale du territoire malgré la fragmentation des compétences**
- **Concertation entre les acteurs, public-privé et public-public**
- **Territorialisation du diagnostique, de la stratégie et des programmes / projets**
- **Projets faisables de transformation doivent accompagner la stratégie**

# Les principales phases de travail



# Quelques idées pour définir la méthodologie propre

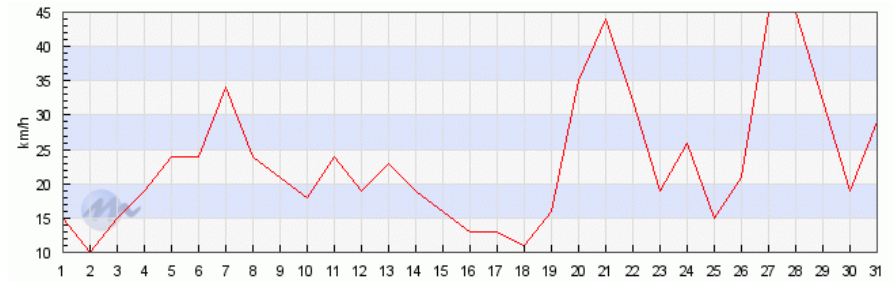
## 1 Focalisation des enquêtes aux thèmes clé





# Quelques idées pour définir la méthodologie propre

## 2 Analyser les tendances. La photo fixe n'est pas suffisante

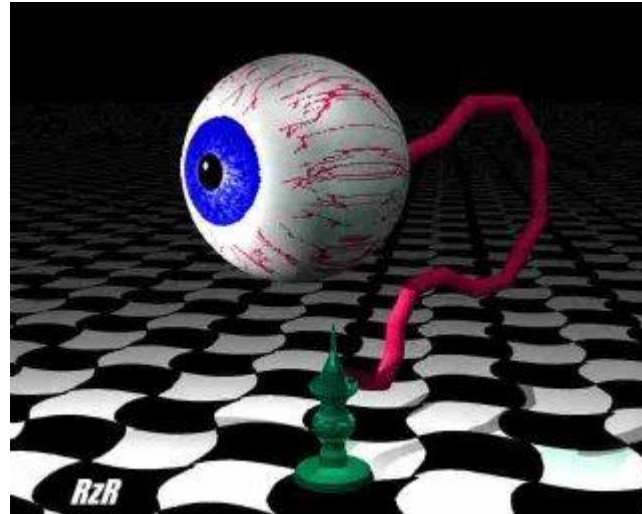


Tendances globales....

Et tendances locales....

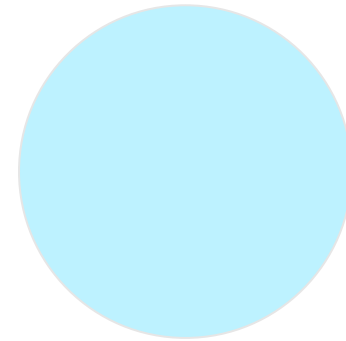
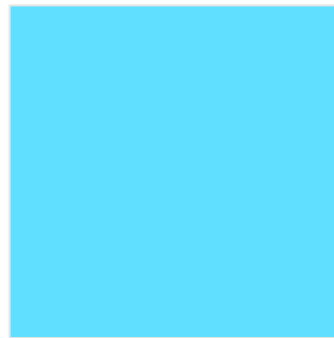
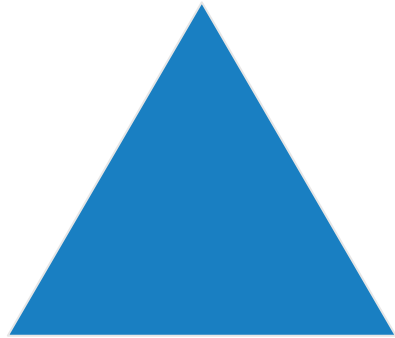
# Quelques idées pour définir la méthodologie propre

## 3 Perspectives sur les thèmes clés



# Quelques idées pour définir la méthodologie propre

## 4 Analyse et choix sur des scénarios basés sur l'évolution des variables urbaines et leur combinaison



## Les résultats attendus



# Une méthodologie pour répondre à un but

L'objectif de la **planification stratégique urbaine** n'est pas d'approuver un bon document technique, mais de **transformer la ville.**

La **gestion** des projets est aussi **stratégique**



ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA (BARCELONA-SPAIN)

FUNDACIÓN CIEDES (MÁLAGA-SPAIN)

MUNICIPALITÉ DE SFAX (SFAX-TUNISIE)

URBAN COMMUNITY OF AL FAYHAA (TRIPOLI-LEBANON)

LARNAKA MUNICIPALITY (LARNAKA-CYPRUS)

MUNICIPALITÉ DE SOUSSE (SOUSSE-TUNISIE)

SAIDA MUNICIPALITY (SAIDA-LEBANON)

**Alfons Segura**

[alfons.segura@gmail.com](mailto:alfons.segura@gmail.com)

[www.usuds.org](http://www.usuds.org)

Associated partners:



*This document has been produced with the financial assistance of the European Union. The contents of this document are the sole responsibility of USUDS Network and can under no circumstances be regarded as reflecting the position of the European Union.*

