

Méthodologie du travail de pre-diagnostique

Janvier 2012

Josep Maria Pascual Esteve
Directeur Estrategias de Calidad Urbana
Coordinateur Réseau AERYC
info@equ.es

METHODOLOGIE DU TRAVAIL DE PRE- DIAGNOSTIQUE.

Le Pré Diagnostic c'est un travail initial réalisé par l'équipe technique locale à travers de l'étude des rapports et études plus importants réalisés sur la ville, et, d'un processus participatif avec des entretiens avec les membres du comité exécutif et experts professionnels de la ville. Son but est de rassembler et de synthétiser les informations disponibles sur la ville. Le recueil des informations se fait par les entretiens et sur des sources statistiques et des sources secondaires. L'objectif est d'avoir une description de la ville (état des lieux) et surtout d'identifier les « thèmes clés ». C'est-à-dire les principaux faits ou thèmes, défis et projets en réalisation ou prévus qui conditionnent le présent et surtout le futur de la ville.

Pour faire le travail de pré diagnostique, il faut avant :

- Recollection des principales données et études existantes sur le développement de la ville.
- Analyser, à travers des études et rapports sectoriels élaborés par les experts locaux et qui font partie du « Rapport Descriptif ou Pré- Diagnostic», les différentes variables urbaines (démographie, activités économiques, bien-être social, pauvreté et situations à risque, cadre institutionnel...)
- Aussi es très intéressant, mais non toujours est possible, avoir identifiée les membres du comité exécutif du plan, et les principaux acteurs économiques, sociaux et institutionnels de la ville, ainsi les principaux experts professionnels ou universitaires. Environ 20 ou 30 personnes. Et si est possible avoir fait des entretiens aux principaux acteurs d'entre eux. Les questions plus importants a présenter en les entretiens son :
 - o Dans son perspective, quels son les principaux caractéristiques de la situation actuelle de la ville ? Quels sont les principaux point fort et points faibles ?
 - o Quels sont les principaux défis ou opportunités ou dangers par le futur ?
 - o A son avis, quels son les principaux projets en cours a la ville ?
 - o Quel es la stratégie de futur de votre institution ou secteur'
 - o Quels son les projets que votre institution a en cours a la ville, et dans un futur immédiat ?

A partir de ce travail l'équipe technique peut faire une premier identification des thèmes ou faits clés avec une méthodologie que nous appelons FDP.

La méthodologie FDP.

L'analyse FDP consiste à:

- 1) Identifier les principaux **Faits** qui ont lieu dans la ville, c'est-à-dire, ceux qui sont les plus influents pour le futur de la ville, ou ceux qui auront plus d'influence sur son leur avenir.
- 2) Ces faits soulèvent des **défis** économiques, sociaux, territoriaux (infrastructures, aménagement du territoire et environnement) qui doivent être traités à travers la stratégie de la ville.
- 3) La ville compte déjà avec des **projets prévus de réaliser dans en futur immédiat** ou **en cours** mais non finis, pour faire face à ces défis et que l'analyse stratégique doit tenir en compte dès le début.

L'analyse a trois variables qui composent un tableau à double entrée: les faits qui influencent le plus la ville et son avenir, les défis qui affectent la perspective du développement économique, social et durable, et les projets qui sont en cours ou prévu. (Voir l'exemple de Tétouan, parce que il est fait au debut de la phase de pré diagnostique)

Le FDP, comme ses initiales indiquent, se compose de:

- 1) Les **faits (F)** identifiés sont ceux qui se passent à Tétouan et ses alentours, et qui ont un majeur impact dans la ville et son futur. Les faits font référence aux facteurs qui incident dans le développement économique et social et dans la durabilité de la ville. Ils ne sont pas nécessairement les principaux faits économiques, sociaux, territoriaux ou culturels, mais ceux qui sont les plus influencés ou il est prévu que soient influents dans le futur de la ville. L'on a identifié Dix Faits considérés comme de grande importance stratégique. Les faits peuvent être divisés en sous faits d'importance stratégique pour la ville. L'identification des principaux faits est un exercice tant de transversalité (puisque ce sont des faits qui affectent l'économie, le territoire et la société) comme de concrétion casuelle, puisque pour identifier les faits principaux mentionnés, il est nécessaire de s'assurer que ce sont ceux qui ont une capacité de détermination majeure en relation aux autres, qui seraient des sous-faits.
- 2) Les **défis (D)** sont les thématiques qu'il est nécessaire d'aborder d'un point de vue stratégique et qui se déduisent de l'impact des faits dans la structure productive, sociale et territoriale de la ville.
- 3) Les **propositions** ou **projets (P)** sont les instruments qui, au moment de rédiger l'analyse, sont prévus ou en exécution dans la ville et visent à donner réponse aux défis. C'est-à-dire, les défis sont traités par des programmes et des projets.

Cette méthodologie a d'importants avantages:

- 1) Dès le premier moment de l'analyse, l'on travaille avec des projets et propositions qui vont se prioriser et concrétiser dans le processus d'élaboration du Plan.

- 2) C'est un document simple à comprendre et synthétique, très utile comme soutien dans les processus de participation et délibération en groupes de travail
- 3) C'est facilement corrigeable et reprogrammable, ce qui le rend un instrument dynamique pour l'élaboration d'une stratégie partagée.

La rédaction du premier FDP, se faire en travail conjoint entre les membres de l'équipe technique, à partir de la mise en commun des conclusions du tout le travail antérieur.
Per exemple :

- Chaque expert/e doit écrire les principales conclusions : faits, défis et projets de leur pré-diagnostic dans une fiche ou tableau pour chaque fait ou thème clé.
- Les experts, tour à tour, doivent mettre sur la table les conclusions qu'ils ont écrites, groupées par des thèmes ou faits affins.
- Le groupement des faits avec ses défis et projets doit se faire de manière dynamique, sur la marche, et en modifiant les paquets et leur composition tant de fois qu'il soit nécessaire, jusqu'à arriver à un groupement qui soit accordé par tous. En la première visite d'assesseur nous ferons un premier travail de élaboration du cadre de pré-diagnostic ou premier FDP
- Les groupements résultants seront une première hypothèse des faits ou thèmes clés, défis, et projets principaux par le futur de la ville.
- Après on fera une petite description de chaque fait, des défis (deux ou trois lignes) et des projets en cours ou prévus (quatre ou cinq lignes)

Pour faciliter le travail postérieur de débat public avec les agents, n'est pas recommandable de développer plus de 10 -12 faits avec les correspondants défis et projets.

ANNEX : DOCUMENT FAITS, DÉFIS ET PROJETS

FAIT	1. La situation géographique de la ville, son patrimoine naturel et sa condition de zone d'afflux de personnes, de biens et de civilisations
DÉFIS	<p><u>Défis économiques</u></p> <p>1.1 Restriction du commerce informel 1.2 Développement du secteur touristique (culture, patrimoine, tourisme balnéaire) 1.3 Amélioration de la compétitivité industrielle et les services en rapport avec l'industrie 1.4 Éviter la singularisation et la polarisation et créer une complémentarité avec Tanger et les villes côtières méditerranéenne 1.5 Renforcement du partenariat et de coopération décentralisée 1.6 Retenir les touristes qui transitent par la ville 1.7 Qualification de la main d'œuvre par la formation professionnelle</p> <p><u>Défis territoriaux et environnementaux</u></p> <p>1.8 Développement de l'accessibilité externe entre Tétouan et Tanger Med 1.9 Augmenter la communication aérienne 1.10 Désenclavement interne, accessibilité de certains quartiers 1.11 Mise en valeur de la topographie de la ville et adaptation de l'habitat 1.12 Préservation et exploitation des Ressources hydriques de la région 1.13 Sauvegarde du patrimoine naturel en général</p> <p><u>Défis sociaux</u></p> <p>1.14 Renforcer les capacités humaines par la formation professionnelle et la qualification de la main d'œuvre 1.15 Prendre en charge le flux de personnes provenant de l'exode rural 1.16 Amélioration de la condition sociale des quartiers périphériques</p>
PROJETS	<ul style="list-style-type: none"> - Tétouan, ville culturelle et universitaire: création d'établissements d'enseignement supérieurs (médecine, architecture, sciences de l'environnement, ingénierie, etc) - Renforcement des infrastructures touristiques - Modernisation de la zone industrielle de Tétouan - Aménagement et revitalisation de l'Oued Martil - Application du plan de mobilité et transport - Réhabilitation du patrimoine historique de la ville - Projet de connectivité externe: renforcement des infrastructures routières et activation de l'aéroport - Révision du Schéma Directeur d'Aménagement Urbain (SDAU) - Equipements de proximité pour désenclaver les quartiers périphériques - Lutte contre l'exclusion sociale pour des raisons économiques, culturelles, éducatives ou de genre

FAIT	2. L'importance du tourisme culturel et les activités en relation avec la culture Méditerranéenne
DÉFIS	<p><u>Défis économiques</u></p> <p>2.1 Développement de l'économie touristique 2.2 Création d'activités génératrices de richesses qui tiennent en compte l'importance de complémentarité de différents secteurs (touristique ; industriel ; commercial) 2.3 Promotion de la production artisanale 2.4 Amélioration de l'image extérieure de la ville de Tétouan 2.5 Implication des acteurs dans le développement local 2.6 Récupérer le commerce traditionnel de la médina et les métiers artisanaux et artistiques</p> <p><u>Défis territoriaux et environnementaux</u></p> <p>2.7 Mettre en valeur le patrimoine historique 2.8 investissements en équipements touristiques culturels, d'affaires et de congrès</p> <p><u>Défis sociaux</u></p> <p>2.9 Exploitation du patrimoine populaire et traditionnel; et mise en valeur des activités traditionnelles et la protection des métiers. 2.10 Qualification des ressources et capital humain en adéquation avec la vocation culturelle de la ville 2.11 Implication de la société civile dans les projets de la médina 2.12 Accompagner à travers des politiques publiques la vocation culturelle et scientifique 2.13 Formaliser le commerce lié au secteur d'artisanat 2.14 Participation de l'université au développement des études relatives au tourisme et artisanat 2.15 Garantir la protection et la sécurité des touristes 2.16 Renforcer le contrôle sanitaire des équipements touristiques</p>
PROJETS	<ul style="list-style-type: none"> - Réhabiliter la médina - Réhabiliter l'Ensanche - Réhabiliter les sites archéologiques - Réaffectation et redéploiement des hôtels abandonnés dans la ville - Projet participatif des maisons détériorées ou menaçant ruine - Projet d'accessibilité durable au centre historique - Créer des services sanitaires dans la ville - Aménagement du parc Tamouda - Aménagement du parc Bouanan - Organiser des festivals et rencontres relatifs à la culture populaire - Formation des guides touristiques - Conclure des partenariats avec l'université Abdel-Malik-Saadi - Activation du rôle de la police touristique - Création de circuits touristiques thématiques pour la médina (circuit de l'eau Skoundo, circuit spirituel, résidentiel...) - Mise à niveau du bâtiment de l'ensemble artisanal - Création d'une maison de la ville - Création d'une agence spécifique pour la sauvegarde de la médina - Créer des infrastructures hôtelières - Créer des Palais de Congrès - Projet de City-Marketing pour Tétouan - Création d'un village pour l'exposition des produits artisanaux - Création de circuits touristiques thématiques pour la médina (circuit de l'eau Skoundo, circuit spirituel, résidentiel...) - Création d'espaces d'exposition et foires pour le produit artisanal - Mise en application de la loi 61-00 relatives aux organismes touristiques pour la délivrance d'autorisations - Inscrire et Classer l'Ensanche comme patrimoine national - Convention de partenariat entre la commune et l'Institut de beaux-arts dans le domaine

FAIT	3. L'Oued Martil et son impact sur toutes les dimensions de la vie à Tétouan
DÉFIS	<p><u>Défis économiques</u></p> <p>3.1 Convertir l'oued en un espace productif (générer une activité économique) 3.2 Faciliter l'accessibilité à l'Oued 3.3 Stimuler l'attraction et encourager l'implantation d'entreprises dédiées à la gestion environnementale</p> <p><u>Défis territoriaux et environnementaux</u></p> <p>3.4 Structuration de la ville selon la perspective du développement durable 3.5 Dépollution de l'Oued Martil 3.6 Prévention des inondations et ses ravages 3.7 Contrôle de l'urbanisation des rives de l'oued 3.8 Protection de la nappe phréatique</p> <p><u>Défis sociaux</u></p> <p>3.9 Faire du fleuve un espace public de qualité</p>
PROJETS	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de lutte contre les inondations - Délimitation du domaine public hydraulique - Délocaliser la décharge - Contrôler les rejets industriels - Restriction des opérations de l'extraction du sable - Réguler le débit du fleuve en le réhabilitant - Connecter les deux rives - Revalorisation de l'oued pour son importance avec la mémoire et l'identité de la ville - Rétablir l'équilibre des écosystèmes - Absorption de l'habitat informel à l'embouchure - Aménagement des espaces verts et d'animation sur les deux rives - Faciliter l'installation d'espaces d'animation sur les rives de l'Oued - Création d'une petite pépinière d'entreprises spécialisées dans l'environnement - Faire de l'Université de Tétouan un centre de recherche de référence au Maroc dans le domaine de l'Environnement

	<p>touristique (expositions des travaux artistiques)</p> <ul style="list-style-type: none">- Organisation spatiale des métiers dans la médina- Réhabilitation des musées existants et création de nouveaux musées
--	--

FAIT	4. Rareté du Foncier et problèmes d'Urbanisme
DÉFIS	<p><u>Défis économiques</u></p> <p>4.1 Encourager l'Industrie du bâtiment</p> <p><u>Défis territoriaux et environnementaux</u></p> <p>4.2 Lutte contre la prolifération de l'habitat non réglementaire 4.3 Extension du périmètre urbain 4.4 Dédensification de la médina 4.5 Contrôle et application des lois d'urbanisme et des documents urbanistiques et simplification des procédures relatives aux autorisations de construction dans les secteurs non structurés 4.6 Planifier le développement urbain 4.7 Multiplier les espaces verts dans la ville 4.8 Assurer la dimension esthétique de la ville et du paysage urbain</p> <p><u>Défis sociaux</u></p> <p>4.9 Création d'infrastructures de base et équipements de proximité 4.10 Encourager l'habitat social</p>
PROJETS	<ul style="list-style-type: none"> - Acquisition de terrains par la municipalité - Reloger la surpopulation de la médina à l'extérieur - Réaffectation des hâts abandonnés dans le tissu historique - Réaffecter les fondouks de la médina - Recensement du foncier non bâti et des zones urbanisées - Élaboration d'une charte de gestion urbanistique - Création de circuits spécifiques pour les personnes handicapées dans tous les documents d'urbanisme - Revoir le schéma directeur d'aménagement et urbanisme 1999 - Recensement des constructions non règlementaires - Généraliser l'adressage dans la ville - Ouverture des voies prévues dans le plan d'aménagement - Obliger les promoteurs immobiliers à respecter les cahiers de charge pour réserver des lots pour les équipements publics dans tous les lotissements - Création de lotissement en association entre l'Etat, les institutions publiques et le privé

FAIT	<p>5. La faible implication actuelle des acteurs locaux et émergence de la gouvernance</p>
DÉFIS	<p><u>Défis économiques</u> 5.1 Augmenter la compétitivité des entreprises à travers la collaboration entre elles, en particulier dans les secteurs: touristique ; de l'environnement ; artisanal ; alimentaire ; textile ; logistique ; industrie du bâtiment</p> <p><u>Défis sociaux</u> 5.2 Faire du dialogue et du compromis un outil pour gérer la ville 5.3 Se concerter avec les acteurs locaux sur les défis stratégiques de la ville 5.4 Remédier au vide juridique (décrets d'application de l'article 36 de la charte communale) pour l'implication des services extérieurs 5.5 Promotion et développement de la recherche scientifique</p>
PROJETS	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation et responsabilisation des citoyens - Renforcer la coordination et la communication interne à la commune (revoir structure interne administrative) - Intégration de l'université et des services extérieurs dans son environnement économique, social et écologique - Impliquer la société civile dans l'élaboration de budgets - Continuation de l'implication publique-privée (ou publique-publique) dans le développement des projets du PCD - Élaboration de contrats - projets avec les acteurs locaux

FAIT	6. Croissance de la population active, de l'espérance de vie et de la vulnérabilité sociale
DÉFIS	<p><u>Défis économiques</u></p> <p>6.1 Développement des activités économiques et création d'emploi 6.2 Réduire le taux de chômage chez la femme 6.3 Qualification professionnelle de la population active et en particulier la femme</p> <p><u>Défis territoriaux et environnementaux</u></p> <p>6.4 Réduire la densification de certains quartiers (ex : Medlna) 6.5 Réduction de la prolifération de l'habitat non réglementaire 6.6 Augmentation du coût de l'habitat et du foncier 6.7 Planifier le développement urbain 6.8 Désenclavement des quartiers périphériques 6.9 Assurer l'accessibilité (voirie - moyens de transport)</p> <p><u>Défis sociaux</u></p> <p>6.10 Renforcer la sécurité dans les quartiers périphériques 6.11 Augmentation des services sociaux et en particuliers les besoins d'assistance aux personnes âgées 6.12 Renforcer les valeurs de tolérance pour les personnes à problèmes de drogue 6.13 Maintenir le rôle de la famille et de la communauté dans la satisfaction des besoins sociaux 6.14 Lutter contre l'exclusion sociale et assurer l'accès aux services et la santé 6.15 Encourager la création des associations de quartiers 6.16 Réduction de l'analphabétisme 6.17 Lutte contre l'abandon scolaire et abstentionnisme 6.18 Renforcement de l'esprit de citoyenneté</p>
PROJETS	<ul style="list-style-type: none"> - Contribution à la création de centres de formation et qualification professionnelle - Création de zone de réserve foncière - Acquisition des salles de cinéma - Classer les salles de cinéma comme patrimoine culturel de la ville - Interdiction de changer la fonction des salles de cinéma - Création d'un complexe culturel au siège de l'ancienne gare routière - Mise en place des équipements et infrastructure nécessaires: - Complexe socioculturel - Maison de jeunes - Bibliothèques prenant en considération les personnes non voyantes - Piscine - Terrains de sport - Salle couverte - Création de centres d'accueil pour les personnes âgées et les personnes sans abri - Partenariat entre le Ministère de la Santé, la société civile et la Commune pour la création des centres de santé - Porter un intérêt à la santé reproductive de la femme - Formation spécifique pour les personnes en charge des personnes âgées ou ayant des problèmes de santé - Interdire le clandestin - Restructuration des quartiers sous-équipés - Formation professionnelle surtout chez la femme (emploi) - Créer de petites et moyennes entreprises - Création des équipements de proximité pour les personnes âgées - Coordination entre services sociaux, autorités et la sécurité pour lutter contre la délinquance - S'occuper des victimes de la violence surtout les femmes - Créer des centres d'accueil pour les immigrants transsahariens sub-sahariens - Création d'un centre de désintoxication

FAIT	7. Situation environnementale de la ville de Tétouan
DÉFIS	<p><u>Défis économiques</u></p> <p>7.1 Promouvoir la recherche scientifique et la formation dans le domaine du développement durable</p> <p>7.2 Encourager l'industrie des énergies renouvelables (Panneaux photovoltaïques, éoliennes...)</p> <p>7.3 Utilisation rationnelle de ressources naturelles</p> <p>7.4 Production de l'énergie à partir des déchets organiques solides et liquides</p> <p><u>Défis territoriaux et environnementaux</u></p> <p>7.5 Lutte contre le changement climatique</p> <p>7.6 Usage de l'eau potable et mise à niveau de l'assainissement</p> <p>7.7 Préservation des ressources hydriques et la réalisation d'ouvrages hydrologiques</p> <p>7.8 Favoriser le transport public et les moyens de mobilité peu polluants</p> <p>7.9 Intégration d'un système d'espace vert dans la ville</p> <p>7.10 Gestion de la décharge publique</p> <p>7.11 Assurer l'approvisionnement de toute la ville en eau potable</p> <p><u>Défis sociaux</u></p> <p>7.12 Mobilisation et sensibilisation du citoyen envers l'environnement</p> <p>7.13 Encourager les associations œuvrant dans le domaine de l'environnement</p>
PROJETS	<ul style="list-style-type: none"> - Création d'un centre de tri et de recyclage des ordures ménagères - Création du service de déchets Inertes et de déchets verts - Application des lois concernant le traitement des déchets - Prévention des inondations dues aux précipitations torrentielles et en particulier dans les quartiers menacés - Plan National de Lutte contre l'Inondation et projets locaux: <ul style="list-style-type: none"> · Projet d'aménagement de l'Oued Boussafou · Projet de lutte contre les Inondations aux points noirs de la ville, · Projet de barrages de l'Oued Martil, etc - Projet ouverture d'une nouvelle décharge de la province de Tétouan à l'horizon 2015 - Projet de la Réhabilitation et l'extension de la décharge existante - Mettre en place un projet de traitement et contrôle de la qualité de l'eau - Projet de réutilisation des eaux usées après traitement pour l'irrigation - Réutilisation du biogaz Issu des déchets pour la production d'électricité - Réhabilitation du réseau Skoundou - Conclure des conventions avec les services extérieurs sur des projets portant sur l'environnement

	<ul style="list-style-type: none"> - Création d'un centre de transfusions du sang - Création de maisons de retraités - Création de centres de santé dans les quartiers périphériques - Création de centres d'oncologie - Création de centres de radiographie pour la femme (mammographie) - Création de centre de rééducation pour les enfants handicapés - Création des équipements de proximité pour l'enfant (crèche et maternelles) - Création de complexes sportifs dans les quartiers - Soutenir le Plan d'Urgence de la Réforme Scolaire, en particulier: <ul style="list-style-type: none"> - Réduire le nombre d'analphabètes annuels de 30.000 à raison de 10 000 par an - Sensibilisation et mobilisation des citoyens contre l'analphabétisme et l'abandon scolaire - Promouvoir les activités visant la lutte contre ce phénomène (Création de réfectoires dans les établissements scolaires) - Formation des enseignants encadrant dans le domaine de la lutte contre l'analphabétisme - Partenariat entre Commune, société civile et Ministère de l'Éducation nationale et d'autres organismes - Appui matériel aux associations dédiées à ce domaine - Révision des tarifs d'inscription et charges scolaires - Projets à l'attention de l'immigration sub-saharienne - Création de centre psychiatrique d'attention pour les malades mentaux
--	--

FAIT	8. Commerce informel dans la ville et particulièrement le phénomène des marchands ambulants
DÉFIS	<p><u>Défis économiques et territoriaux</u></p> <p>8.1 Structuration et mise à niveau des marchés existants 8.2 Création de nouveaux espaces commerciaux 8.3 Création de souks non permanents aux périphériques de la ville 8.4 Création d'un nouveau pôle commercial et activités parallèles aux zones périphériques de la ville (route de Tanger)</p> <p><u>Défis sociaux</u></p> <p>8.5 Création d'opportunités d'emploi</p>
PROJETS	<ul style="list-style-type: none"> - Activation du rôle de la Police Administrative - Délocalisation des marchands de la Place Ghirsa Lkbira dans l'ancienne Medina en vue de son aménagement - Délocalisation des Souks Bab Nouader et Hay-Al-Madrassi en vue de repenser la fonction des deux sites

FAIT	9. Perte de la compétitivité industrielle de la ville
DÉFIS	<p><u>Défis économiques</u> 9.1 Promouvoir la compétitivité industrielle de la ville 9.2 Création d'emploi 9.3 Promouvoir les types d'industrie susceptibles d'augmenter le pouvoir de compétitivité de la ville</p> <p><u>Défis territoriaux et environnementaux</u> 9.4 Exploiter la proximité du port de Tanger</p> <p><u>Défis sociaux</u> 9.5 Formation professionnelle et qualification du facteur humain</p>
PROJETS	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration d'un cahier de charges pour la livraison d'autorisations économiques - Labelliser la ville dans le type d'industrie - Organisation des métiers traditionnels à l'intérieur de l'ancienne médina - Proposition de programmes conventionnels avec les acteurs économiques - Révision de la facturation de la consommation en eau pour le secteur industriel

FAIT	10. Désorganisation de mobilité et du transport dans la ville
DÉFIS	<p><u>Défis économiques</u> 10.1 Décentralisation ou déconcentration des activités économiques et services administratifs</p> <p><u>Défis territoriaux et environnementaux</u> 10.2 Assurer une meilleure communication entre les différentes zones de la ville 10.3 Optimiser l'offre et la qualité du transport public 10.4 Régulation du trafic privé</p> <p><u>Défis sociaux</u> 10.5 Assurer la mobilité de toute personne</p>
PROJETS	<ul style="list-style-type: none"> - Délocalisation des ateliers industriels dans les quartiers (menuiserie, tôlerie, garagistes, ferronnerie) et création d'agglomérations industrielles hors des quartiers - Améliorer l'infrastructure de base (Aéroport, port, chemin de fer) - Connecter la ville au port Tanger-Med via la route Khmis d'Anjra en partenariat avec la délégation d'équipement - Création d'une zone spécifique pour le stockage des marchandises - Mise à niveau de la zone Industrielle existante - Création d'une nouvelle zone Industrielle - Délocalisation de quelques souks et administrations - Entamer la procédure accompagnatrice du nouveau code de la route - Application des lois se référant aux personnes à mobilité réduite - Activer le rôle de la police administrative - Création de passages souterrains et passages à niveau pour les véhicules et les piétons - Signalisation et balisage des axes de la ville tout en prenant compte des personnes handicapées - Actualisation et mise en application des décisions organisationnelles relatives aux arrêts de bus et taxis - Entamer préparation d'un nouveau cahier des charges pour le transport urbain à l'horizon 2012 - Création d'une voie de contournement sur Jbel Dersa - Piétonniser quelques voies de l'Ensanche - Création des parkings et zones bleues - Elaboration des plans de la ville et les dépliant - Création d'un service au sein de la commune chargée du suivi et gestion du dossier de mobilité

N.B : l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite a été prise en considération à tous les niveaux.